



INTERPOL

NCS⁴



THE UNIVERSITY OF
SOUTHERN
MISSISSIPPI

PROJET STADIA

*La Sécurité et à la Sûreté
Des Grandes Manifestations*

**PROGRAMME DE FORMATION
À LA SÉCURITÉ ET À LA SÛRETÉ
DES GRANDES MANIFESTATIONS
SPORTIVES INTERNATIONALES**

**CERTIFICAT INTERNATIONAL DE
QUALIFICATION PROFESSIONNELLE
EN SÉCURITÉ ET SÛRETÉ DES
GRANDES MANIFESTATIONS
SPORTIVES INTERNATIONALES**



Le renforcement des capacités et la formation jouent un rôle essentiel dans la mission globale d'INTERPOL, qui est de promouvoir la coopération policière internationale et de développer les compétences des services de police.

Le projet Stadia d'INTERPOL, en coopération avec le NCS4 (*National Center for Spectator Sports Safety and Security*) de l'Université du Mississippi du Sud (États-Unis), a élaboré un programme de formation à la sécurité et à la sûreté des grandes manifestations sportives internationales. Ce programme comporte six formations sur un certain nombre de thèmes fondamentaux à l'intention des chefs de police et des responsables de la gestion des incidents chargés du maintien de l'ordre lors des grandes manifestations sportives internationales, et de leur sécurisation. Ces formations sont agréées par INTERPOL si elles sont conformes à ses normes officielles présentées dans le « Guide INTERPOL pour une formation efficace ».

Ces formations axées sur l'étude de scénarios reposent sur la recherche universitaire et sont élaborées par des experts internationaux en la matière issus des services de police et de ceux chargés de la sécurité publique, de la gestion des situations d'urgence et de la lutte contre les incendies, des fédérations et associations sportives internationales, des entités chargées de l'organisation de manifestations, des pouvoirs publics et des universités. Chaque formation est conçue pour améliorer les connaissances, les compétences et les capacités des chefs de police et des responsables de la gestion des incidents chargés du maintien de l'ordre et de la sécurité et de la sûreté lors des grandes manifestations internationales.

Lorsqu'ils auront suivi avec succès l'ensemble du cursus de formation, ces professionnels auront développé leurs compétences en matière de gestion des risques, de prise de décisions, de communication, de gestion des incidents, de gestion des foules, de planification des opérations d'urgence, de mesures d'évacuation et de protection, de gestion d'équipes et de commandement.



le NCS⁴ et le projet Stadia d'INTERPOL décernent un Certificat international de qualification professionnelle en sécurité et sûreté des grandes manifestations sportives internationales aux personnes ayant suivi avec succès les six formations dispensées par le projet. L'objectif de la création de ce certificat est d'améliorer les connaissances et d'encourager l'innovation aux fins d'une mise en pratique opérationnelle des acquis lors des manifestations sportives internationales.



ÉLABORATION ET AGRÉMENT DES FORMATIONS

En octobre 2017, la formation à la gestion de la sécurité et de la sûreté des grandes manifestations sportives internationales, élaborée conjointement par le projet Stadia et le NCS4, a été la toute première formation à recevoir l'agrément officiel d'INTERPOL. L'agrément est le processus garantissant la compétence, l'autorité ou la crédibilité de l'organisme concerné. Cet agrément atteste que la formation élaborée par le projet Stadia et le NCS4 exige de ses diplômés un niveau garantissant qu'ils se sont constitué un capital de compétences dans le domaine de la sécurité lors des manifestations sportives et qu'ils ont acquis des qualifications les rendant aptes à la pratique professionnelle. C'est là un point important dans la mesure où l'un des objectifs stratégiques d'INTERPOL est de « renforcer les capacités policières internationales par la mise à disposition de connaissances spécialisées, la formation et l'échange de bonnes pratiques ».

Aux fins de l'élaboration et de l'agrément de ses formations, le projet Stadia et le NCS4 appliquent des bonnes pratiques et méthodes d'enseignement structurées et rigoureuses, et en particulier les pratiques définies par la Direction du Renforcement des capacités et de la formation d'INTERPOL dans le document intitulé « Guide INTERPOL pour une formation efficace : Une responsabilité collective » et dans la procédure opérationnelle standard d'agrément des programmes de formation INTERPOL (*Standard Operating Procedure for the INTERPOL Training Programme Accreditation*). Ces deux documents décrivent les processus d'analyse des besoins en formation, de conception et d'élaboration des cours, ainsi que de programmation et de mise à disposition de l'enseignement, d'évaluation, d'examen et/ou de certification, ainsi que d'agrément des programmes.

Comme à INTERPOL, le processus d'élaboration des programmes de formation au projet Stadia et au NCS4 est un processus continu, qui s'appuie sur le processus ADDIE (Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation) utilisé aux États-Unis par le FBI et par la plupart des administrations fédérales, l'armée, les établissements scolaires et universitaires, les entreprises et les organisations. Il s'agit d'un processus itératif et circulaire, qui recouvre toutes les tâches du processus INTERPOL (figure 1).



Figure 1:

Processus INTERPOL et NCS⁴ de développement et d'agrément des formations

Le processus d'élaboration des formations (figure 2) commence entre 12 et 24 mois avant que celles-ci ne soient dispensées, avec le recensement des besoins et une analyse des besoins et des tâches en matière de formation. Il passe par la consultation d'experts internationaux de la police et de la sûreté événementielle pour définir le programme de travail ainsi que l'ensemble de connaissances et les compétences professionnelles à acquérir. Pour que toutes ses formations soient d'actualité, elles sont revues tous les ans et leur agrément renouvelé tous les quatre ans.



Figure 2: Processus de développement des formations NCS⁴

DESCRIPTIF DES FORMATIONS

GESTION DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SÛRETÉ DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation vise à renforcer les connaissances, les compétences et les capacités des chefs de police chargés du maintien de l'ordre et de la gestion de la sécurité et la sûreté des grandes manifestations internationales. Elle aborde les toutes premières étapes de préparation, au cours desquelles les professionnels de la sécurité vont élaborer des stratégies et politiques très détaillées, ou réviser leurs stratégies et politiques existantes, à partir des plans nationaux en vigueur relatifs à l'accueil de grandes manifestations internationales.

Cette formation est très novatrice dans la mesure où elle permet de renforcer les capacités policières nécessaires à la gestion et à la prise en charge des incidents ainsi qu'à la planification en la matière ; le processus décisionnel est utilisé pour prendre des mesures de maintien de l'ordre public et de renforcement de la prévention de la criminalité, et pour améliorer les politiques et pratiques standard en matière de sûreté nationale.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents

DÉFIS EN MATIÈRE DE GESTION DES RISQUES LORS DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation vise à renforcer les capacités en matière de collaboration interservices. Elle aborde des concepts de base relatifs à la planification, à l'évaluation des risques, à la formation, aux plans d'exercices et à la reprise/continuité des activités au moyen de modules de formation organisés autour de scénarios. Elle permet aux chefs de police et aux responsables de la gestion des incidents d'acquies les connaissances et les compétences nécessaires pour identifier et gérer les risques liés aux situations de crise, aux foules et au terrorisme lors de grandes manifestations internationales. Les participants suivront le processus de gestion des risques ISO 31000 pour, de manière systématique, déterminer les conditions intérieures et extérieures relatives aux risques, procéder à l'évaluation de ces risques, les hiérarchiser et choisir les mesures à inclure dans les plans opérationnels applicables aux événements et aux situations d'urgence devant être mis en œuvre lors de grandes manifestations internationales.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents

GESTION DES FOULES LORS DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation s'adresse aux participants qui planifient et gèrent les mouvements de personnes lors de spectacles de grande ampleur. Les participants analyseront des accidents et incidents liés aux foules dans le monde entier. Des outils, des modèles analytiques et des exemples pratiques leur permettront de mieux comprendre la sécurité des grands rassemblements de personnes et les conditions de survenue de ces accidents et incidents. Ils étudieront les causes fondamentales de ces derniers et apprendront les techniques d'analyse des risques et d'ingénierie de la sécurité et de la sûreté appliquées aux foules pouvant aider à réduire, voire à éliminer complètement, la survenue de ces problèmes.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents

DÉFIS LIÉS AUX OPÉRATIONS D'ÉVACUATION LORS DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation est utile aux participants qui travaillent avec les responsables des installations lors de la préparation et/ou du renforcement de leurs plans d'urgence afin d'aider les équipes d'intervention d'urgence à mettre en œuvre des activités d'ampleur modulable (évacuation, mise à l'abri sur place) ainsi que d'autres mesures de protection. Ces activités peuvent se dérouler de manière isolée ou dans le cadre d'une initiative plus importante impliquant plusieurs organismes. Cette formation est très novatrice en ce sens qu'elle favorise une collaboration interservices en apportant des informations capitales sur la planification de l'évacuation et en effectuant une synthèse de plusieurs scénarios reposant sur le plan d'évacuation.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents

FORMATION SUR LA GESTION DES INCIDENTS LORS DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation met tout particulièrement l'accent sur les aspects spécifiques de la survenue d'un incident lors d'une grande manifestation, notamment sur la continuité des activités et les mesures à prendre après l'intervention. Elle se termine par des travaux pratiques, à savoir un jeu de rôles pouvant être adapté à tout type d'installation accueillant des grandes manifestations internationales. Elle accorde une attention particulière aux processus de planification des interventions en cas d'incident et de gestion des ressources.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents

GESTION DE CAS RELATIFS À LA SÉCURITÉ ET À LA SÛRETÉ LORS DES GRANDES MANIFESTATIONS SPORTIVES INTERNATIONALES (4 JOURS)

Cette formation se fonde sur des études de cas pour analyser la dynamique de la conduite des opérations et de la prise de décisions du point de vue des hauts responsables en cas de situation de crise. Les études de cas serviront de cadre à la discussion sur les moyens de surmonter les défis liés à l'exercice des responsabilités en matière de planification et d'exécution des interventions à l'occasion d'un incident lors d'une grande manifestation. Les participants auront la possibilité d'élaborer des plans d'action individuels et nationaux qui leur permettront de mieux se préparer et de mieux répondre à une situation d'urgence.



Public visé : Chefs de police et responsables de la gestion des incidents



NCS⁴



À PROPOS DU PROJET STADIA

Mis en place par INTERPOL en 2012 et financé par le Qatar, le projet Stadia a créé un centre d'excellence destiné à aider les pays membres de l'Organisation à planifier et à mettre en œuvre les dispositifs de maintien de l'ordre et de sécurisation lors des grandes manifestations sportives. Ce projet, qui s'étalera sur 10 ans, contribue à la préparation de ces dispositifs en vue de la Coupe du monde 2022 de la FIFA au Qatar, et permet à la communauté mondiale des services chargés de l'application de la loi d'assurer la sécurité et la sûreté des grandes manifestations.

WWW.INTERPOL.INT

À PROPOS DU NCS⁴

Créé en 2006 à l'Université du Mississippi du Sud (États-Unis) et soutenu par le Département de la Sécurité intérieure des États-Unis, le NCS⁴ (National Center for Spectator Sports Safety and Security) fait progresser la sécurité et la sûreté par la formation et le perfectionnement professionnel, par des programmes universitaires et par la recherche. Dans tous les États-Unis ainsi que dans les pays membres d'INTERPOL, il dispense des formations très complètes sur la sécurité dans le sport et dans le spectacle aux hauts responsables des services chargés de l'application de la loi, de la sécurité publique et de la sûreté événementielle ainsi qu'aux membres des services d'intervention d'urgence qui entrent en action dans le cadre de manifestations sportives et de spectacles.

WWW.NCS4.COM

