

# المنظمة الدولية للشرطة الجنائية - الإنتربول

## (الإنتربول)



# الإنتربول

## التقرير المالي السنوي والبيانات المالية المراجعة لعام 2023

## المحتويات

3.....	التقرير المالي لعام 2023
5.....	مقدمة
7.....	الاستقرار المالي
13.....	السيولة
18.....	الأداء المالي
27 .....	بيان الرقابة الداخلية
30 .....	إقرار البيانات المالية لعام 2023
31 .....	رأي المدقق الخارجي
35 .....	بيان الوضع المالي
36 .....	بيان الأداء المالي
37 .....	بيان التغيرات في صافي الأصول المالية
38 .....	بيان التدفقات المالية
39 .....	ملاحظات على البيانات المالية
88 .....	ألف. بنية المنظمة والتمويل وإدارة المخاطر
91 .....	باء. مساهمات البلدان الأعضاء
105.....	جيم. الأداء المالي حسب نوع الميزانية
126.....	DAL. معلومات مالية أخرى

## التقرير المالي لعام 2023

احتفل الإنتربول في عام 2023 بمائة عام من الوجود منذ تأسيسه عام 1923، وقد تكللت هذه الذكرى المئوية التاريخية بانعقاد الجمعية العامة في فيينا، النمسا، حيث رأت المنظمة النور. وبعد المستوى المتدن لأنشطة التواصل بين عامي 2020 و2022 بفعل آثار جائحة كوفيد-19، مثل عام 2023 فرصةً مهمةً لتواصل البلدان الأعضاء من خلال أنشطة تنظيمية وفعاليات أخرى. وقد سجلت المنظمة إنفاقاً إجمالياً بلغ 185,3 مليون يورو، وهو أعلى من الإنفاق المقرر البالغ 174,2 مليون يورو. وكان هذا الإنفاق الإضافي مدعوماً بدخل إضافي تلقته المنظمة عن طريق زيادة في معدلات الفائدة على الاستثمارات البالغة 2,3 مليون يورو، ومستوى استرداد أعلى بلغ 7,3 مليون يورو بفعل مستوى أعلى من المتوقع في تنفيذ المشاريع.

ويشمل أداء الميزانية العادية لعام 2023 مبلغ 7 مليون يورو كجزء من تنفيذ الزيادة البالغة 22 مليون يورو في المساهمات النظامية فوق معدلات التضخم التي أقرتها الجمعية العامة خلال دورتها الـ 89 في إسطنبول، تركيا، عام 2021. وبحرى إضافة هذه الزيادة على مراحل على مدى ثلاث سنوات، بمبلغ 5 ملايين يورو في عام 2022، تليها زيادة إضافية قدرها 7 مليون يورو في عام 2023 وزيادة أخرى قدرها 10 ملايين يورو من المقرر تنفيذه في عام 2024.

المؤشرات المالية الرئيسية	ميزانية 2023 <sup>1</sup>	الميزانية الفعلية 2023	الميزانية الفعلية 2022	التغيير السنوي
<b>الاستقرار المالي</b>				
التقيد بالمستوى النظامي لصندوق الاحتياطي <sup>2</sup>	%100	%108	%201	%46-
<b>السيولة المالية</b>				
النقدية غير المقيدة الاستخدام (أشهر)	لا ينطبق	5,8	9,0	%-36
تحصيل المساهمات النظامية <sup>3</sup>	%100	%97,3	%97,2	%0
عدد البلدان التي عليها متأخرات	0	16	11	5+
<b>الأداء المالي</b>				
تنفيذ الميزانية العادية	%100	%109	%99	%10+
الإيرادات (ملايين اليورو)	172	176	160	%10+
إيرادات التشغيل (ملايين اليورو)	(2,0)	(9,4)	2,6	%462-

الجدول 1: المؤشرات المالية الرئيسية لعام 2023

<sup>1</sup> ترد الميزانية المعتمدة للمنظمة بزيادة من التفصيل في الملاحظة 25 على البيانات المالية.

<sup>2</sup> ينطبق التقيد بالمستوى على صندوق الاحتياطي العام والصندوق الدائم للإغاثة في الأزمات.

<sup>3</sup> متوسط معدل تحصيل المساهمات النظامية للميزانية العامة وميزانية المكاتب الإقليمية مجتمعين.

الاستقرار: حافظت المنظمة على امثالتها النظمي، حيث سجل صندوق الاحتياطي العام نسبة 8 في المائة أعلى من المستوى النظمي الأدنى المطلوب. وارتفع إجمالي الأصول بمقدار 3 مليون يورو (+2%) ليصل إلى 193 مليون يورو في العام، من 189,9 مليون يورو عام 2022، بينما ارتفع إجمالي الخصوم بمقدار 12,3 مليون يورو ليصل إلى 145,3 مليون يورو، بعد أن كان 132,9 مليون يورو. يتجلّى الاستقرار المالي من خلال النسبة الحالية الإيجابية البالغة 0,80 في عام 2023، رغم أنه تراجع مقارنة بالعام الماضي (إلى 1,01 في عام 2022). وتراجع معدل إجمالي الأصول إلى الخصوم إلى 1,33 في عام 2023 من 1,43 في عام 2022، مما يعكس المستوى الإجمالي المرتفع للعمليات في العام.

السيولة: كانت الإجراءات المالية الرئيسية تقضي بالمتابعة الدقيقة للمبالغ المستحقة القبض والتركيز على إدارة الميزانية وتحقيق الأهداف التشغيلية الرئيسية. وظل معدل التحصيل السنوي للمساهمات النظمية لعام 2023 مرتفعاً عند نسبة 97,2 في المائة، وهي نسبة مشابهة لعام 2022 (97,2 في المائة). ويواصل بعض البلدان الأعضاء تقديم تبرعات لحفظ على المستوى العام لمساهماتها من السنوات السابقة. وكان 16 بلداً من البلدان الأعضاء الـ 195 لديها متأخرات قديمة العهد في المدفوعات على النحو المعرف في النظام المالي للمنظمة في نهاية عام 2023، وهو تدهور مقارنة بـ 11 بلداً فقط عام 2022. كما تحقق بعض النجاح أيضاً في تشجيع البلدان الأعضاء التي لديها متأخرات قديمة العهد على إعادة جدول ديونها. ورغم المستوى العالي لأنشطة التشغيلية عام 2023، بقي التدفق النقدي الناجم عن الأنشطة التشغيلية بمقدار 6,7 مليون يورو في العام. وقد ارتفع مجموع النقدية ومكافآت النقدية تاليًا إلى 65 مليون يورو في نهاية عام 2023 (عام 2022: 60,9 مليون يورو). وبشكل عام، وما يشمل الاستثمارات، ارتفعت السيولة التي يمكن الوصول إليها إلى 160 مليون يورو من 158,3 مليون يورو عام 2022.<sup>4</sup> وسجلت النقدية غير المقيدة الاستخدام ومكافآت النقدية والاستثمارات (أي المتاحة للاستخدام الحر من جانب المنظمة) انخفاضاً إلى 5,8 أشهر من نفقات التشغيل في نهاية عام 2023 من 9,0 أشهر في نهاية عام 2022. ويتبع هذا المؤشر المالي الرئيسي مرونة تشغيلية قصيرة الأجل دون اللجوء إلى التمويل الخارجي ويزّع الإدارة النقدية الناجحة المتبعة.

الأداء المالي: كان تنفيذ الميزانية عام 2023 بنسبة 100 في المائة، قبل الأخذ في الاعتبار آثار العوامل غير المدرجة في الميزانية، مثل اعتمادات البلدان التي لديها متأخرات في الدفع وتسوية النزاعات الداخلية. وهذا يعزى بشكل رئيسي إلى قدرات المنظمة المحسنة في الوفاء بالتزاماتها لجهة الأنشطة، بما في ذلك الأنشطة الجديدة التي سُمحت الزيادة الأخيرة في المساهمات النظمية بتنفيذها. غير أن التدهور في الاقتصاد العالمي أفضى إلى تبعات في مجال الطاقة والتضخم تخطّت التوقعات، وأثرت وبالتالي على كلفة إدارة مبني الإنتربول بشكل عام. وأدى ذلك إلى تنفيذ للميزانية العادلة بنسبة تفوق 100 في المائة من التنفيذ المدرج في الميزانية، مسجلاً نسبة 109 في المائة، وهي نسبة أعلى بشكل ملحوظ من أداء عام 2022 البالغ 99,4 في المائة. ومن ناحية أخرى، ساعدت هذه الزيادة في التنفيذ على زيادة إجمالي الإيرادات بنسبة 10,2 في المائة أو 16,3 مليون يورو في السنة المالية مقارنة بعام 2022. وسجلت المنظمة أعلى مستوى على الإطلاق للإيرادات إذ بلغت 175,9 مليون يورو، وهو أعلى إلى حد كبير من الإيرادات القياسية السابقة البالغة 159,6 مليون يورو المسجلة في عام 2022 وأيضاً أعلى بكثير من ميزانية عام 2023 التي بلغت 172,2 مليون يورو. وإضافة إلى التدهور في الاقتصاد العالمي، شملت التكاليف الأخرى غير المدرجة في الميزانية اعتمادات البلدان التي لديها متأخرات في الدفع وتسوية النزاعات الداخلية بمبلغ 3,6 مليون يورو.

<sup>4</sup> أي النقدية ومكافآت النقدية والاستثمارات المتاحة لاستخدامها دون قيود داخلية.

إضافة إلى ذلك، كان لدى المنظمة اعتمادات بقدر 4,5 مليون يورو للمدفوعات المسددة للرسمين الحاليين والسابقين فيما يخص ملف اتحاد تحصيل اشتراكات الضمان الاجتماعي والمخصصات العائلية. فالموظفون المتعاقدون في المنظمة والموجودون في ليون منتسبون لخطة الضمان الاجتماعي الفرنسي. وفي هذا الخصوص، يتطلب منهم دفع مساهماتهم للاتحاد الفرنسي لتحقيل اشتراكات الضمان الاجتماعي والمخصصات العائلية(URSSAF) . وفي بداية عام 2019، أعلمت المنظمة بأن إحدى المساهمات التي يدفعها الموظفون في المنظمة للاتحاد عام 1999، أي اشتراكات التأمين الطبي المزيدة، لم يعد من الضروري تحقيلها من رواتب الموظفين إثر قرار صادر عن المجلس الدستوري الفرنسي بتاريخ 13 كانون الأول/ديسمبر 2012. واتخذت المنظمة إجراءات فورية أفضت إلى إعادة تسديد اشتراكات التأمين الطبي المزيدة المقطعة من رواتب الموظفين الحاليين والسابقين بين عامي 2013 و2019. ورغم إجراءات المنظمة، رفع عدد من الموظفين الحاليين والسابقين دعوى قضائية ضد المنظمة التماسا لاستعادة اشتراكات التأمين الطبي المزيدة المقطعة بين عامي 2009 و2012، ودفع الفوائد المرتبة للفترة 2009-2019. وفي 7 تموز/يوليو 2023، أصدرت المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية حكما لصالح المشتكين الذين أقاموا الدعوى، وأمرت الإنتربول بدفع نصف مبالغ اشتراكات التأمين الطبي المزيدة المقطعة من رواتبهم للفترة الممتدة من عام 2009 إلى عام 2012، وفائدة بنسبة 5 في المائة في السنة على المبالغ المحصلة في الفترة الممتدة من عام 2013 إلى عام 2019 والتکاليف القانونية. وقرر الأمين العام تطبيق هذه الأحكام بالانتظار على جميع الموظفين الحاليين والسابقين المتضررين، ما أدى إلى اعتمادات بقدر 4,5 مليون يورو. والمناقشات جارية مع السلطات الفرنسية حول سداد محتمل من جانب فرنسا. ويبقى الإنتربول وفرنسا ملتزمين بحل هذه المسألة.

وأفضت الأسباب أعلاه إلى استخدام الاحتياطات العامة البالغة 9,4 مليون يورو عام 2023. وهذا يمثل استخداما إضافيا للاحتياطي بقدر 7,4 مليون يورو مقارنة باستخدام الاحتياطي المدرج على الميزانية والبالغ مليوني يورو عام 2023، وتراجعا بقدر 12 مليون يورو مقارنة بإيرادات عام 2022.

## مقدمة

أنشئت المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول، المنظمة) لتسهيل التعاون الدولي في مجال إنفاذ القانون. وهي أكبر منظمة دولية للشرطة في العالم من حيث عدد الدول الأعضاء إذ تضم 196 عضوا. وتتوفر المنظمة الأدوات والخدمات، وتضع المعايير، لتسهيل التبادل الدولي الآمن للمعلومات بين أجهزة إنفاذ القانون؛ وتقدم التحليل وتنسق عمليات إنفاذ القانون على الصعيد الدولي وتساعد بلدانها الأعضاء في مواصلة تطوير قدراتها في مجال إنفاذ القانون على الصعيد الدولي

## الإطار الاستراتيجي

وضعت المنظمة إطارها الاستراتيجي للفترة 2022-2025.<sup>5</sup> ويكون الإطار من أربعة أهداف استراتيجية و 17 هدفاً فرعياً استراتيجياً. والغرض منها تنسيق العمل على تحقيق الأهداف الشرطية العالمية الطويلة الأجل،<sup>6</sup> والتي تتماشى مع خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام 2030. تترجم الأهداف الفرعية الاستراتيجية إلى إجراءات عملية وتنفذ من خلال أربعة مجالات رئيسية للجريمة هي: مكافحة الإرهاب، والجريمة السيبرانية، والجريمة المنظمة والناشرة، والجريمة المالية ومكافحة الفساد، وهي ترتكز على تعزيز مستمر للمشاركة الإقليمية للمنظمة، والشراكات الاستراتيجية والتخطيط، والرقابة القانونية، والحكمة ووظائف دعم المؤسسة.

### الرؤية - الوصول بين أجهزة الشرطة لجعل العالم أكثر أماناً

تتمثل رؤية المنظمة في أن يكون كل من يعمل في مجال إنفاذ القانون قادراً، بشكل مأمون، على الوصول إلى معلومات شرطية حيوية وتبادلها ونقلها في أي وقت وأي مكان تستدعيه الحاجة، من أجل المساهمة في ضمان أمن مواطني العالم.

### المهمة - منع الجريمة ومكافحتها من خلال تعزيز التعاون والابتكار في المجالين الشرطي والأمني

يحدد القانون الأساسي للمنظمة اختصاصها: "تأمين التعاون المتبادل على أوسع نطاق بين كافة سلطات الشرطة الجنائية لقمع جرائم القانون العام". وتساعد المنظمة في التأكد من أن أجهزة إنفاذ القانون قادرة على التواصل فيما بينها بشكل مأمون. وتتيح إمكانية الاطلاع على البيانات والمعلومات الشرطية. وتقدم الدعم الميداني في مجالات الجريمة ذات الأولوية عبر برامجها الشرطية العالمية الأربع. وتشجع على التحسين المستمر لقدرات أجهزة إنفاذ القانون من أجل عمل شرطي أكثر فعالية على الصعيد الدولي.

### تنفيذ العمليات

تنفذ المنظمة برامجها الشرطية العالمية من خلال وضع أهداف فرعية وأنشطة محددة تخصص لها ميزانية ويرصد التقدم المحرز في تحقيقها. وتنسق المنظمة الأنشطة مع بلدانها الأعضاء من خلال مكتب مركزي وطني في بلد عضو تتولى السلطات الوطنية إدارته. ووسعّت المنظمة شبكتها المأمونة لتبادل المعلومات بحيث يتسمى تبادل البيانات عند النقاط الحدودية. ولديها ستة مكاتب إقليمية تساعد في تنسيق وتنفيذ أنشطتها عبر مناطق محددة ومكاتب ارتباط في المنظمات الدولية الرئيسية.

<https://www.interpol.int/Who-we-are/Strategy/Strategic-Framework-2022-2025> 5

<https://www.interpol.int/Who-we-are/Strategy/Global-Policing-Goals> 6

## بيئة العمل في عام 2023

حافظت المنظمة على الزخم الذي اكتسبته عام 2022 حيث دعمت البيئة الأمنية العالمية المحسنة تنفيذاً أكبر لأنشطتها في عام 2023، تناولت السفر عبر الحدود الدولي الذي استمر في التأثير بشكل كبير على نشاط قاعدة البيانات، وتنسيق العمليات الدولية الخصوصية، وأنشطة بناء القدرات. وظل التعجيل في تنفيذ الأنشطة من خلال زيادة هذه الأحداث المادية يُستكمّل جزئياً بأنشطة تتفقّد افتراضياً، مع زيادة في الأنشطة والتدريب المقدمين عبر الإنترن特، فضلاً عن المبادرات المتخذة باستخدام الإنترن特 مثل مكافحة الاستغلال الجنسي للأطفال. وتواصل المنظمة تطوير الأدوات والخدمات التي تتيح للبلدان الأعضاء تبادل بيانات إنفاذ القانون وتحليلها، كما أنها توفر المنتدى لتبادل فعال في مجال إنفاذ القانون على الصعيد الدولي. غير أن ظروف العمل في عام 2023 تأثرت بالأوضاع الاقتصادية العالمية، في ظل ارتفاع تكاليف الطاقة بشكل أكبر من المتوقع وتقلّب أسعار الصرف.

### الأهداف المالية

تتمثل الأهداف المالية للإنتربول في ضمان امتلاكه الموارد الالزمة لتنفيذ برنامج أنشطته السنوي في إطار نظامه المالي. وتحتاج المنظمة إلى أن تمتلك أموالاً كافية في أي وقت لتكون قادرة على الاستجابة لحالات الطوارئ الميدانية في أي مكان في العالم، وعلى أن تكون لديها احتياطيات تضمن الاستقرار المالي والسيولة، وعلى أن تكون لديها ميزانية متوازنة على الأجل الطويل، وعلى حماية أصول المنظمة. وتتابع المنظمة هذه الأهداف المالية الفرعية من حيث الاستقرار والنقدية والأداء المالي.

### الاستقرار المالي

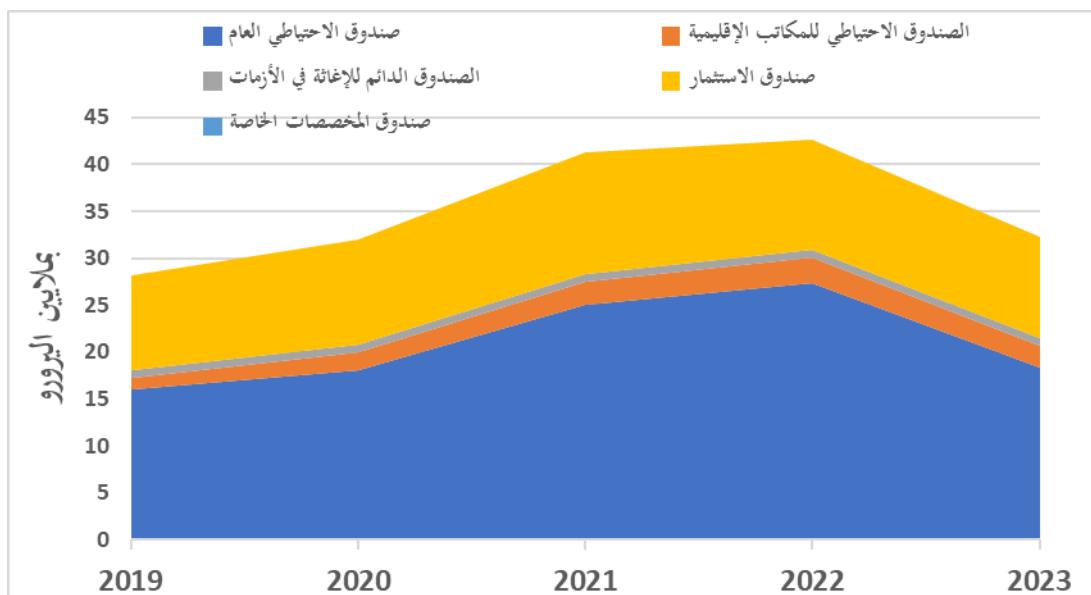
أعاد التحسن في بيئة العمل الثقة في الأعمال التجارية، بيد أن الأوضاع الاقتصادية العالمية المستمرة بسبب أحداث عالمية أخرى ظلت ترخي بظلالها على المنظمة وبلدانها الأعضاء على مدار العام. وظل التركيز الأساسي للإدارة المالية منصباً على الاستقرار المالي للمنظمة وضمان امتلاكها للسيولة من أجل ضمان سلامةوضع المالي للمنظمة وتدفق أموالها النقدية. وأُجريت متابعة دقيقة للحسابات المستحقة القبض، ولا سيما مساهمات البلدان الأعضاء. وكان معدل تحصيل المساهمات النظامية جيداً في عام 2023 إذ بلغ 97,3 في المائة.

المؤشرات المالية الرئيسية	2023	2022	2021	2020	2019
التقييد بالمستوى النظمي لصندوق الاحتياطي	%108	%201	%234	%151	%138

الجدول 2: الاستقرار المالي – الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للمؤشرات المالية الرئيسية

## الاحتياطيات المالية: التقييد بالمستوى النظامي لصندوق الاحتياطي

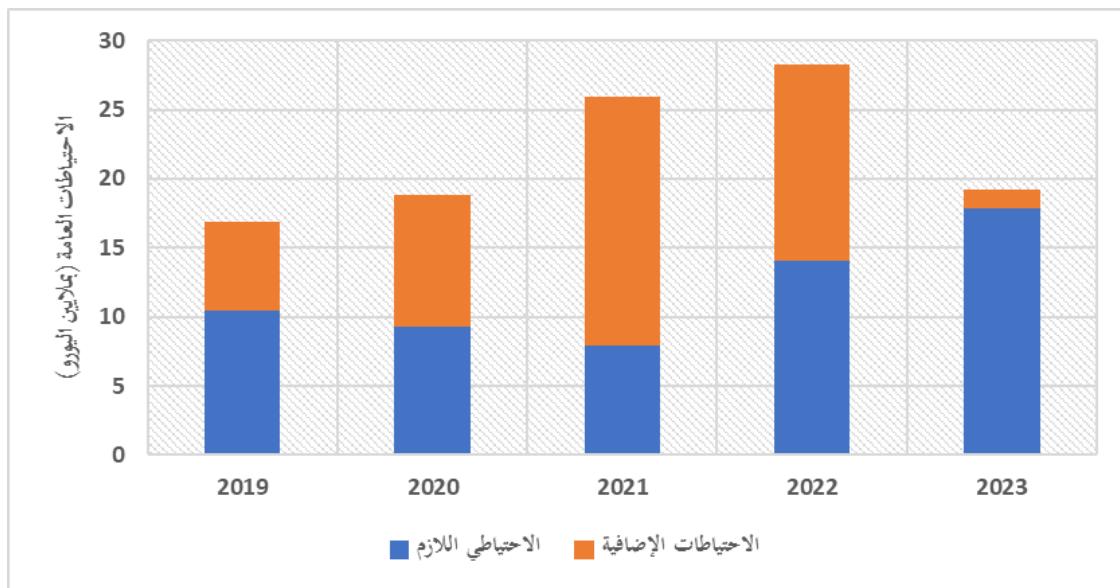
أدرجت المنظمة في الميزانية استخدام 2,0 مليون يورو من صندوق احتياطيها العام في عام 2023 لتنفيذ المشاريع الاستراتيجية التي كانت التزمت بتنفيذها. غير أن المنظمة استخدمت 9,4 مليون يورو من الاحتياطيات بسبب تكاليف غير مدرجة في الميزانية. وبالتالي، تراجعت الاحتياطيات المتراكمة إلى 32,3 مليون يورو عام 2023 بعدما بلغت 42,6 ملايين يورو في عام 2022، ما يمثل 41 في المائة عام 2023 من طلبات المساهمات النظامية السنوية المقررة للأعضاء (2022: 62 في المائة).



**الشكل 1: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات لتطور مستوى الأموال الاحتياطية المتراكمة**

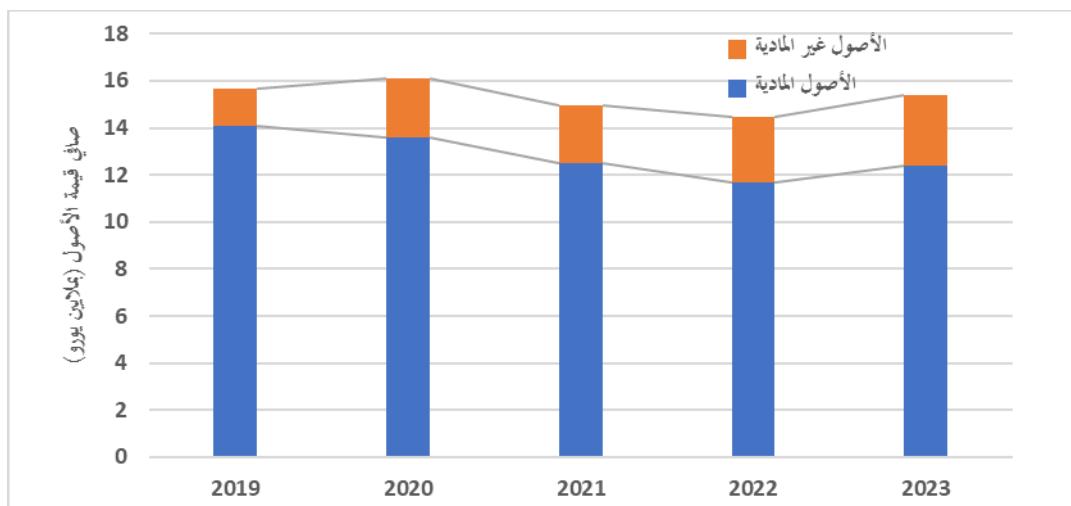
وضعت المنظمة معياراً للاستقرار المالي بما يتيح استمرارية الأنشطة على الأجل القصير للغاية (شهران من مصروفات التشغيل) عبر تحديد عتبة لصندوق احتياطيها العام ولصندوقها الدائم للإغاثة في الأزمات. ويبلغ مستوى هذه الأموال مجتمعة حالياً 19,2 مليون يورو (2022: 28,3 مليون يورو) بهامش قدره 1.4 مليون يورو (2022: 14,3 مليون يورو) فوق حدود الامتثال<sup>7</sup> أو 5,8 أشهر من نفقات التشغيل. ويشكل مقياس الاستقرار هذا مقياساً تاريخياً، مع انخفاض الاحتياطي اللازم بالنسبة لنفقات الفعلية كما هو مبين في الشكل 2 أدناه. ييد أن هذا المقياس هو أقل قابلية للتطبيق كتدبير تطليعي، لا سيما في الأوقات التي تشهد فيها الميزانية العادلة نمواً. فالزيادة في الإنفاق في عام 2023 المرتبطة بتنفيذ الأنشطة المملوكة من خلال زيادة المساهمات النظامية والتعافي القوي في فترة ما بعد كوفيد-19 رفعت الحد الأدنى للاحتياطي اللازم، كما يتبيّن باللون الأزرق. وبين المساحة الحمراء الاحتياطيات الإضافية التي تتجاوز الاحتياطي اللازم. وتتيح هذه الاحتياطيات الإضافية مزيداً من المرونة في الميزانية في السنوات المقبلة في حال عدم اليقين الاقتصادي القصير الأجل، لاسيما بالنظر إلى أن المساهمات النظامية لا تكون مستحقة فعلياً حتى نهاية نيسان/أبريل من كل عام. كما أنه يتضمن مبلغاً احتياطياً لتغطية الأحداث غير المتوقعة بالنظر إلى التقلبات في الأحداث العالمية.

<sup>7</sup> لا يوجد مستوى نظامي محدد لصندوق الاستثمار أو لصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية



**الشكل 2: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للأموال الاحتياطية المتراكمة وللتقييد بالنظام المالي الأصول**

ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 2 في المائة إلى 193,0 مليون يورو من 189,9 مليون يورو في عام 2022. ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى الارتفاع في النقودة ومكافئات النقودية التي تمثل 34 في المائة من إجمالي الأصول. والأصول النقدية مدفوعة بشكل أساسى بمستوى النقودية المحافظ به نيابة عن أطراف ثلاثة - أموال المشاريع والموظفين. ويقابل ذلك مستوى الخصوم لهذه البنود. فقد انخفض صافي قيمة الأصول الطويلة الأجل (عناصر الاستثمار) في السنوات الأخيرة، وهو ما ينسجم مع الاتجاه الأوسع نطاقا نحو الإيجار عوض التملك. ومع ذلك، سُجلت زيادة بنسبة 6 في المائة في صافي الأصول الثابتة في عام 2023 مقارنة بعام 2022. والاتجاه في الاستثمار في الأصول غير المادية مستمر في النمو، وقد شهد ارتفاعا في نسبة هذه الأصول مقارنة بالأصول المادية كما هو مبين في الشكل 3 أدناه.



**الشكل 3: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات في صافي قيمة الأصول المادية وغير المادية**

## الخصوص

وارتفعت الخصوم في عام 2023 بمقدار 12,3 مليون يورو أو بنسبة 9 في المائة مقارنة بعام 2022. وللمنظمة ثلاثة مصادر رئيسية لخصومها هي: الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة؛ الإيرادات المؤجلة ومستحقات الموظفين المستقبلية. وترتبط مستحقات الموظفين المستقبلية والإيرادات المؤجلة عموماً أصولاً مقيدة بالاستخدام داخلياً في شكل مبالغ نقدية أو مكافئات النقدية، و/أو استثمارات مطابقة تماماً للخصم.

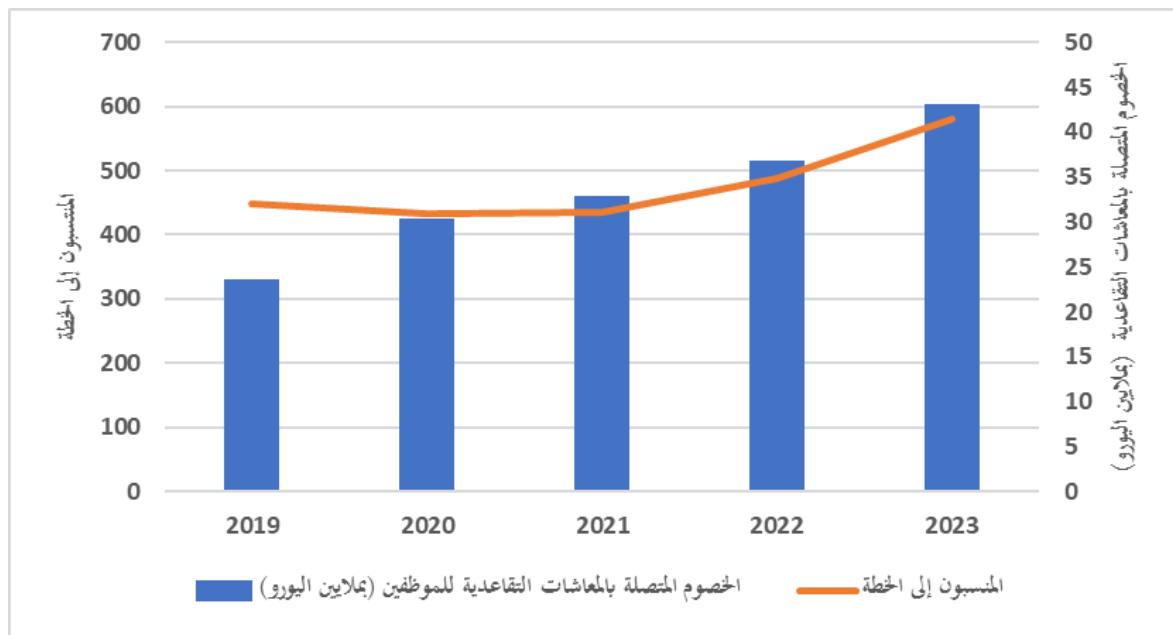
### مستحقات الموظفين المستقبلية

تقديم المنظمة خطة تقاعدية محددة المساهمات إلى موظفيها العاملين بموجب عقود.<sup>8</sup> وكما هو مبين في الشكل 4 أدناه، ازداد إجمالي الخصوم المتصلة بالخطة التقاعدية إلى 43,1 مليون يورو في عام 2023 لـ 580 موظفاً (36,8 مليون يورو في عام 2022 لـ 487 موظفاً). وهذه الخطة مولدة بالكامل بما يقابل ذلك من نقدية وأصول استثمار مقيدة الاستخدام.

وصادقت الجمعية العامة للإنتربول في دورتها الحادية والستعين في عام 2023 على التعديلات على نظام الموظفين والنظام المالي<sup>9</sup> المتعلقين بخطة الإنتربول للتقاعد. وقد سمحت هذه التعديلات على النصوص القانونية للمنظمة بالاستعانة بجهة خارجية لتولي الإدارة الإدارية والمالية لاستثمارات خطة التقاعد للإنتربول، إثر دعوة للمناقصات من أجل اختيار مدير للصندوق، مجموعة AXA للمعاشات التقاعدية والمدخرات (AXA). وقد انجزت الاستعانة بجهة خارجية وتُقل الرصيد المتراكم البالغ 43,1 مليون يورو حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2033 إلى مدير الصندوق في 29 شباط/فبراير 2024. ولا تغيير في المساهمات المسددة للمنظمة والموظفين لخطة التقاعد الخاضعة لإدارة خارجية مقارنة بالخطة التي كانت خاضعة في السابق لإدارة داخلية. إنما سيحصل تغيير كبير في الموقع المالي الذي سيؤثر على النقدية ومكافئات النقدية، والاستثمارات وأرصدة المنافع المستقبلية للموظفين في البيانات المالية لعام 2024.

<sup>8</sup> يجوز للموظفين العاملين بموجب عقود أن يتبعوا إلى خطوط وطنية للمعاشات التقاعدية يمكن للمنظمة أن تسهم فيها أيضاً. وتعتبر المنظمة أنها لا تحمل أي مسؤولية أخرى تجاه المشترك الذي قد يختار في المستقبل الالتساب إلى خطوط وطنية للمعاشات التقاعدية. يجوز للموظفين العاملين بموجب عقود أن يتبعوا إلى خطوط وطنية للمعاشات التقاعدية يمكن للمنظمة أن تسهم فيها أيضاً، وتعتبر المنظمة أنها لا تحمل أي مسؤولية أخرى تجاه المشترك الذي قد يختار في المستقبل الالتساب إلى خطوط وطنية للمعاشات التقاعدية.

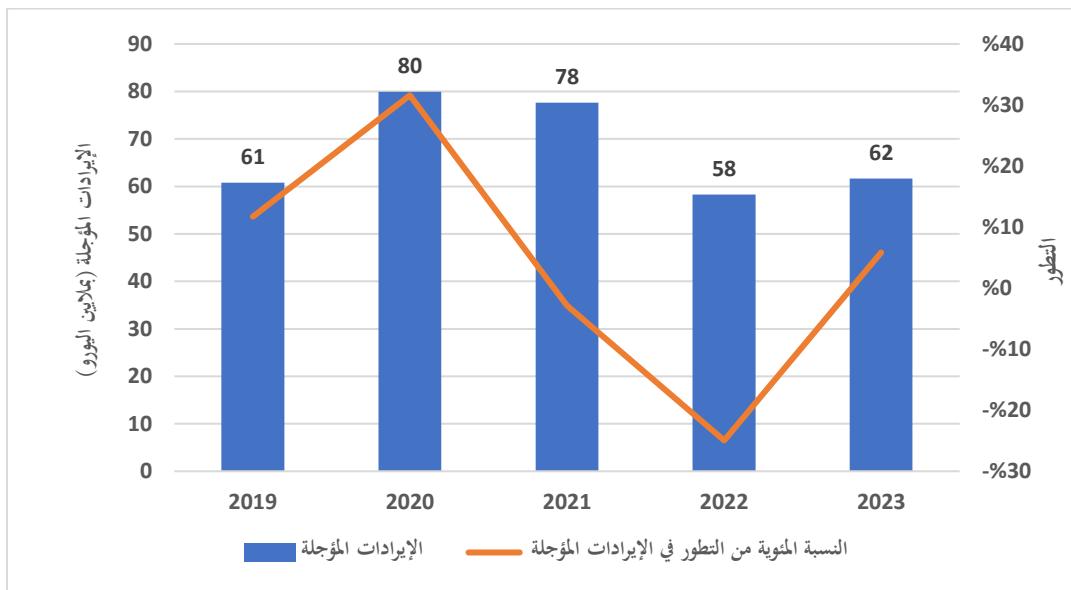
<sup>9</sup> قرار الجمعية العامة 15-91-RES-2023-GA



**الشكل 4: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات في الخصوم والموظفين المنتسبين (الخط) إلى خطة التقاعد المحددة المساهمات**

#### الإيرادات المؤجلة

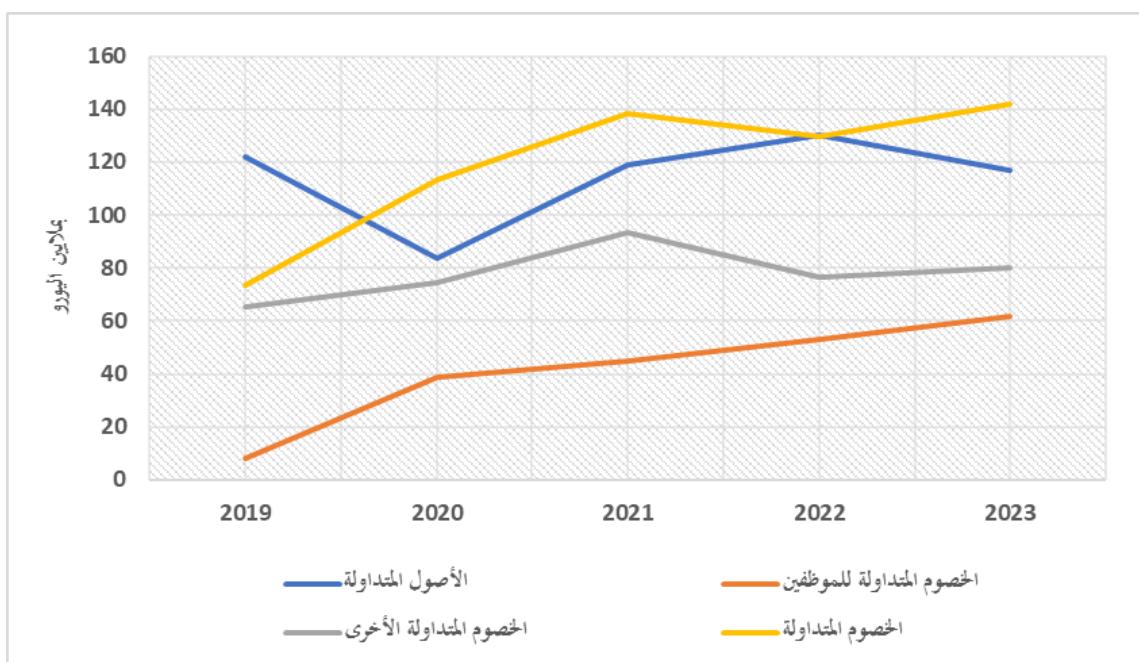
تنفذ المنظمة مشاريع محددة مولدة من جهات راعية خارجية، تهدف عادةً إلى تيسير بناء القدرات في مجال إنفاذ القانون. وهي عادةً تتلقى التمويل قبل التنفيذ، ولا تُدرج هذه الإيرادات إلى أن تنفذ أنشطة تلك المشاريع. وارتفعت الإيرادات المؤجلة بنسبة 6 في المائة عام 2023 ليبلغ 61,7 مليون يورو بعد أن كانت 58,3 مليون يورو عام 2022، كما هو مبين في الشكل 5 أدناه. وكان ذلك يتفق مع الزيادة في تنفيذ مشاريع الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة في عام 2023 بنسبة 113 في المائة من الميزانية، وتمويل المشروع الجديد الذي تم تلقيه خلال العام. ويمثل رصيد الإيرادات المؤجلة في نهاية عام 2023 نحو سنة من تنفيذ مشاريع الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة.



الشكل 5: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للإيرادات المؤجلة (إيرادات المشاريع المستقبلية)

#### نسبة الأصول إلى الخصوم

الخصوم مغطاة بشكل كامل بالأصول، وتبلغ نسبة الأصول إلى الخصوم 1,33 في عام 2023 – والمنظمة قادرة على تغطية التزاماتها الطويلة الأجل بأصولها الإجمالية. غير أن الأصول المتداولة كانت أدنى من الخصوم المتداولة، كما هو مبين في الشكل 6 أدناه، وهي تتأثر بشكل رئيسي بتصنيف الإيرادات المؤجلة وخططة المعاشات التقاعدية للموظفين باعتبارها خصوصاً متداولة.



الشكل 6: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للأصول المتداولة والخصوم المتداولة

## السيولة

ارتفعت النقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات بمبلغ 1,8 مليون يورو (1 في المائة) إلى 160,0 مليون يورو (عام 2022: 158,3 مليون يورو). ويُخضع جزء من النقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات لقيود داخلية، لأنَّه محفوظ بها نيابة عن أطراف ثالثة بينها الجهات الراعية والموظفوون. وكانت الزيادة الإجمالية مدفوعة بالمنتجات ذات القيود الداخلية التي ارتفعت إلى 112,8 مليون يورو في عام 2023 (+ 10 في المائة)، (عام 2022: 102,4 مليون يورو)، في حين انخفضت الأرصدة غير المقيدة داخلياً (أي التي يمكن استخدامها بحرية) فعلياً إلى 47,3 مليون يورو (- 15 في المائة) من 55,9 مليون يورو عام 2022.

وكان التدفق النقدي التشغيلي هو المحرك الرئيسي للارتفاع في مكافئات النقدية والاستثمارات حيث اتخذت المنظمة تدابير لتنفيذ عملياتها مع توخي الحرص إزاء وضع نقديتها واستثماراتها، لا سيما في متابعة سداد الاشتراكات. ويشكل التسديد في حينه مقياساً رئيسياً لضمان السيولة القصيرة الأجل (كما هو مبين في الجدول 3 أدناه) – وفي إدارة الالتزامات بالإنفاق.

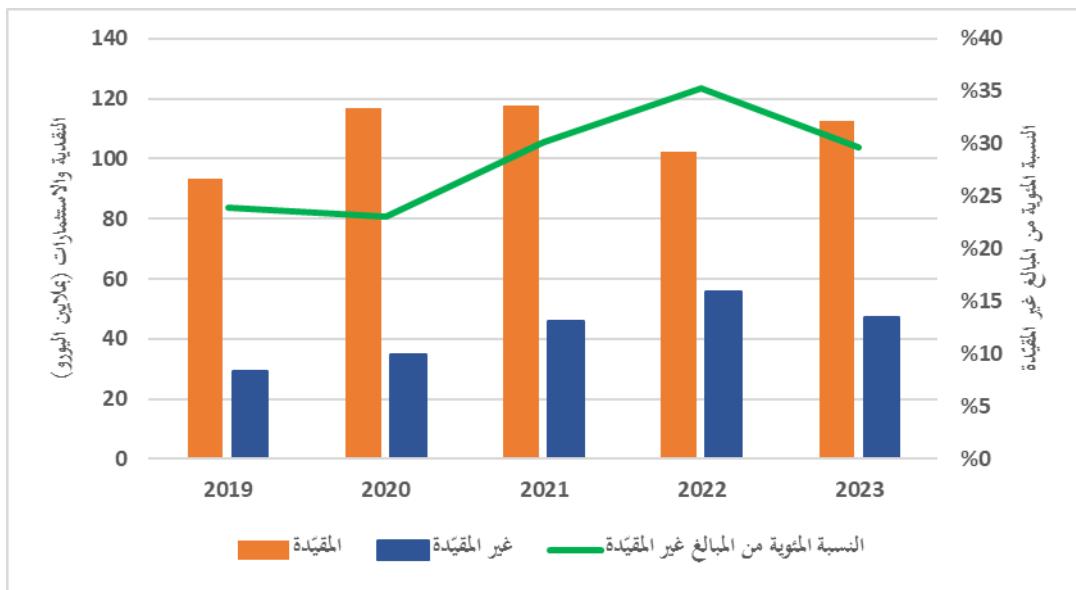
						المؤشرات المالية الرئيسية
2023	2022	2021	2020	2019		
6	9	9	6	5		النقدية غير المقيدة الاستخدام (أشهر)
%97,25	%97,20	%97,78	%97,60	%98,45		تحصيل المساهمات النظامية في العام
16	11	17	15	13		عدد البلدان التي عليها متأخرات

**الجدول 3: السيولة: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للمؤشرات المالية الرئيسية بشأن تحصيل المساهمات النظامية والنقدية**

### التدفقات النقدية التشغيلية والنقدية غير المقيدة

سجلت المنظمة زيادة في التدفق النقدي التشغيلي في عام 2023، حيث ارتفع بمقدار 6,7 مليون يورو في العام (عام 2022: انخفضت بمقدار 2,3 مليون يورو). ويُحتفظ بـ 71 في المائة من النقدية والاستثمارات نيابة عن أطراف ثالثة – الموظفوون والجهات الراعية – بارتفاع طفيف عن عام 2022، حيث كانت تدار نسبة 65 في المائة من النقدية والاستثمارات نيابة عن أطراف ثالثة.

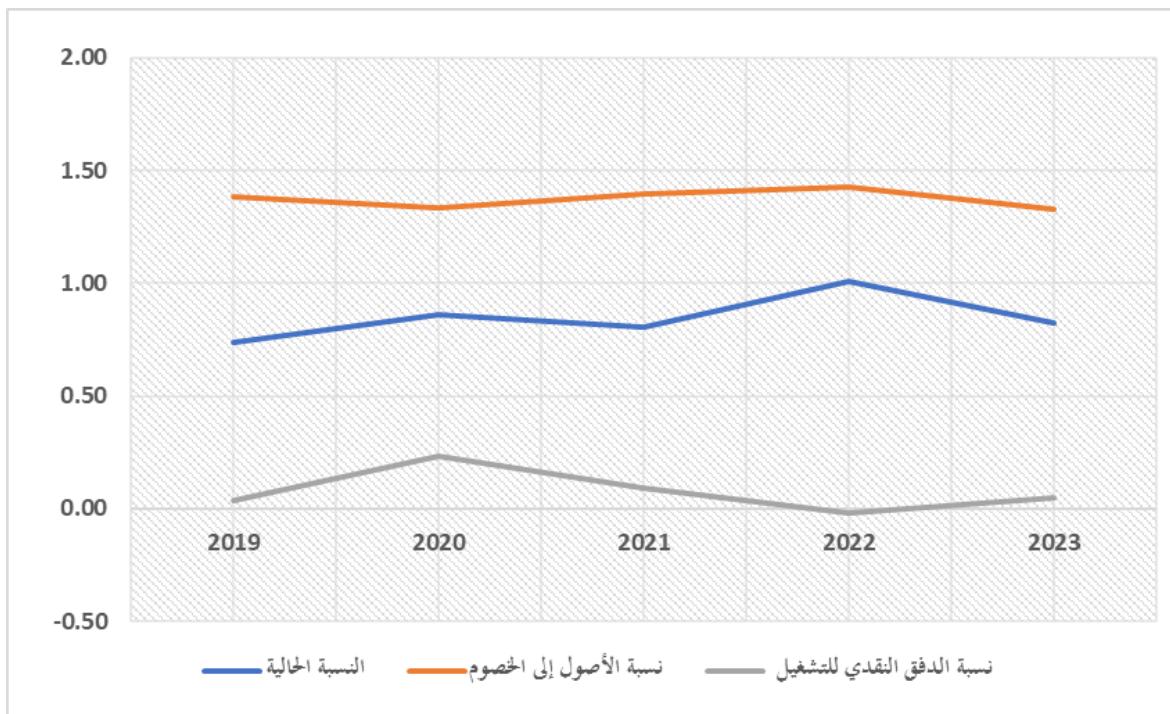
والمؤشر المالي الرئيسي لاستدامة تشغيل المنظمة هو النقدية ومكافئات النقدية وأرصدة الاستثمار غير المقيدة. وقد انخفضت النقدية ومكافئات النقدية وأرصدة الاستثمار غير المقيدة بنسبة 15 في المائة إلى 5,8 أشهر من مصروفات تشغيل الميزانية العادية لعام 2023 (عام 2022: 9,0 أشهر) كما هو مبين في الشكل 7 أدناه.



**الشكل 7:** الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للنقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات المقيدة وغير المقيدة (بملايين اليورو، بالنسبة المئوية من المجموع غير المقيد). تُدار المبالغ المقيدة نيابة عن أطراف ثالثة، بما فيها الموظفون.

#### نسب السيولة

وتتبين الإدارة السليمة في الحفاظ على نسبة إيجابية من الأصول إلى الخصوم (1,33 عام 2023 مقارنة بـ 1,43 عام 2022). وأفضلت للاستثمارات النقدية الطويلة الأجل نيابة عن أطراف ثالثة إلى تراجع في نسبة التداول إلى 0,82 في نهاية عام 2023 بعد أن بلغت 1,01 عام 2022، إنما أدى ذلك إلى زيادة في نسبة التدفق النقدي التشغيلي من -0,02 إلى 0,05. وأدت هذه النسب المنخفضة نسبياً، كما هو مبين في الشكل 8 أدناه، ولitude التعامل المحاسبي مع الخصوم المتعلقة بالموظفين وبالصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة باعتبارها خصوماً متداولة، بالنظر إلى احتمال المطالبة بها في غضون مهلة قصيرة.



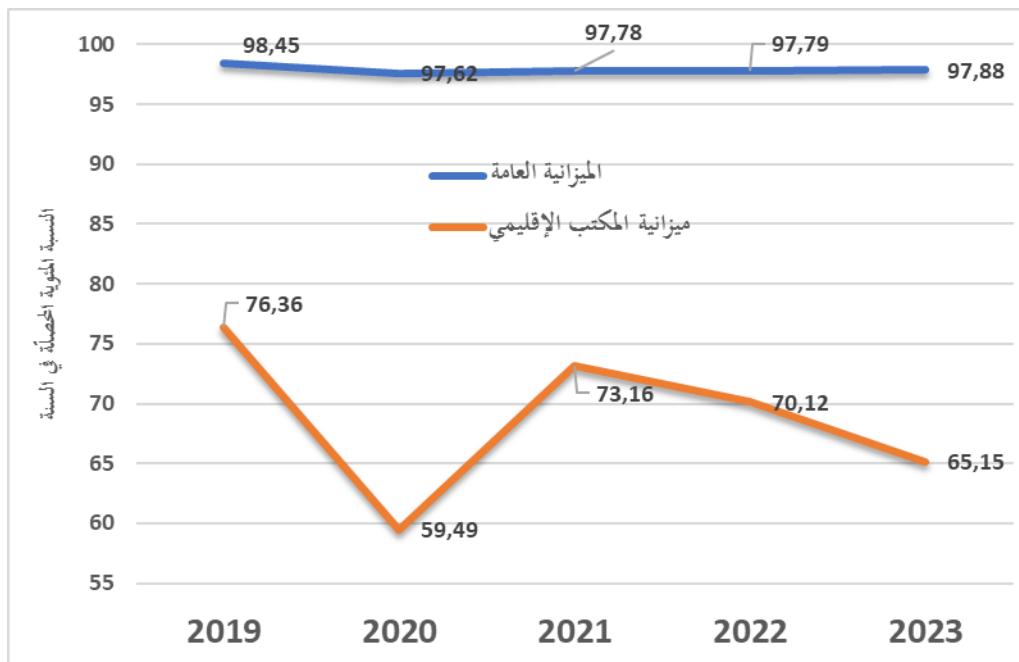
**الشكل 8: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات لنسب التداول، ونسب الأصول إلى الخصوم، ونسب التدفقات النقدية التشغيلية**

#### تسديد المساهمات النظامية

يشكل تحصيل المساهمات النظامية في حينه مؤشراً مالياً أساسياً لأنه يؤثر على محمل الميزانية المتاحة لتنفيذ برنامج الأنشطة. ويدين كل من البلدان الأعضاء بمساهمات نظامية للميزانية العامة على أساس جدول وافقت عليه الجمعية العامة، مستحقة الدفع بحلول 30 نيسان/أبريل في أي سنة مالية معينة.<sup>10</sup> ويستند الجدول إلى الوزن الاقتصادي للبلد العضو في الاقتصاد العالمي.

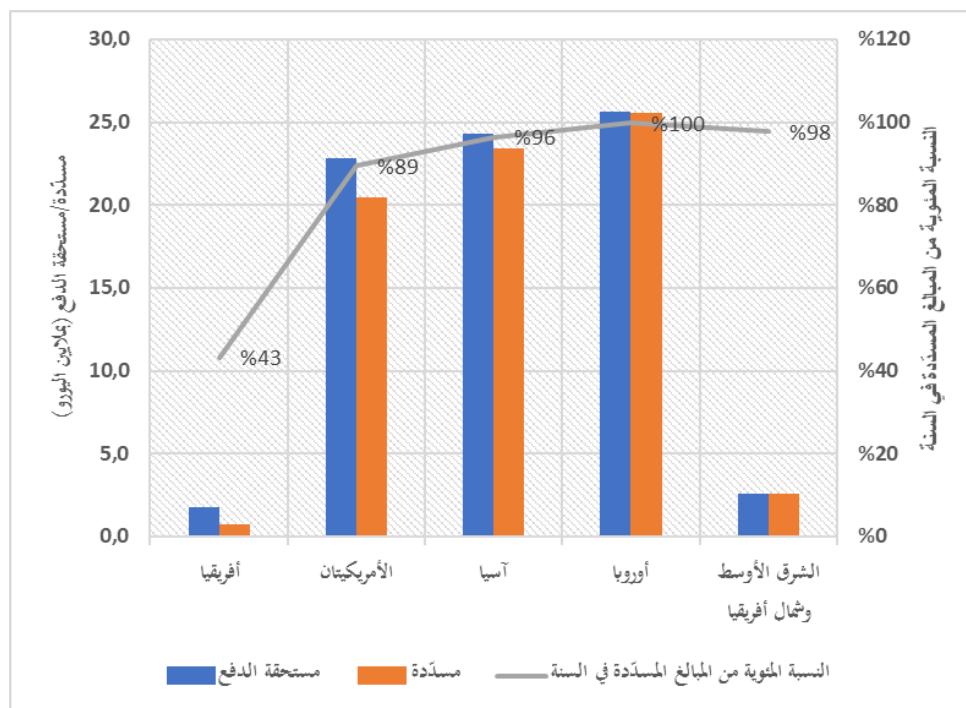
ارتفعت معدلات التحصيل خلال العام – مبلغ الميزانية المدفوعة لعام محمد في السنة – بشكل طفيف مقارنة بالميزانية العامة في عام 2023، إذ بلغت 97,88 في المائة، محافظة بذلك على الاتجاه الجيد للمدفوعات المسددة في حينها (عام 2022: 97,79 في المائة). وانخفضت معدلات تحصيل ميزانية المكاتب الإقليمية بشكل طفيف إلى 65,15 في المائة عام 2023 من 70,12 في المائة عام 2022 لكنها ظلت أعلى من مستواها المتدين البالغ 59,49 في المائة عام 2020، كما هو مبين في الشكل 9 أدناه. ويستمر تحصيل المساهمات النظامية عن عام معين بعد نهاية السنة، ولا ثُدرج الأرصدة باعتبارها ديناً مشكوكاً في تحصيله إلا عندما يختلف البلد العضو عن تسديد مساهماته على مدى سنتين ماليتين، فيُشمل عندئذ بالعقوبات المفروضة بموجب المادة 52.

<sup>10</sup> المادة 3(2) من النظام المالي



الشكل 9: معدلات تحصيل المساهمات النظامية للميزانية العامة وميزانية المكاتب الإقليمية

ويبيّن معدل التحصيل البالغ 97,88 في المائة، أن معدلات سداد جيدة للمساهمات النظامية سُجلت خلال العام فيما يتعلق بالميزانية العامة في جميع المناطق الإقليمية، باستثناء منطقة واحدة. فقد سددت البلدان الأعضاء من المنطقة الأوروبية كل مساحتها النظمية المستحقة في عام 2023 (100 في المائة)، تلتها الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (98 في المائة) فآسيا (96 في المائة)، فالأمريكتان (89 في المائة)، وأفريقيا (43 في المائة) كما هو مبين في الشكل 10 أدناه.

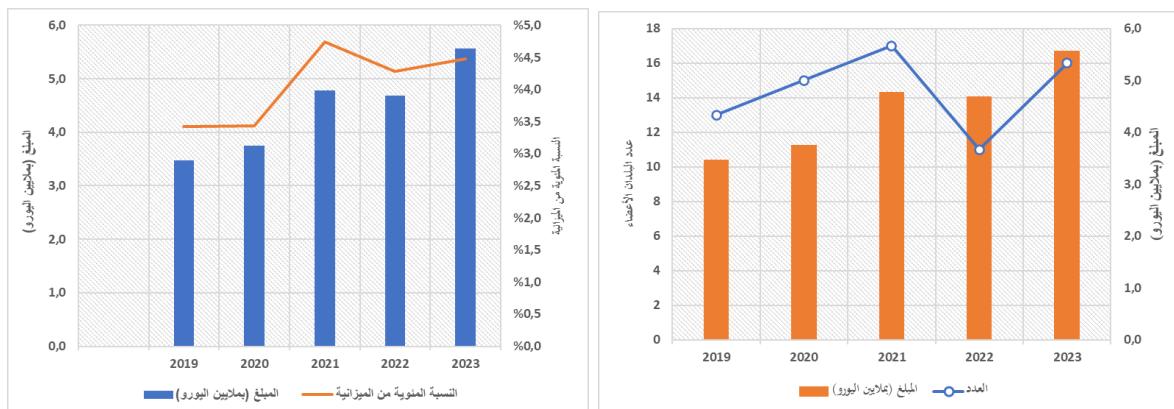


الشكل 10: المساهمات النظامية لعام 2023 في الميزانية العامة بحسب مناطق الإنتربول والمدفوعات الفعلية أثناء العام ونسبها المئوية

زادت المساهمات النظامية الإجمالية المستحقة على البلدان الأعضاء – عن كل فترات الميزانية وعند استحقاقها – في العام بقدر 1,1 مليون يورو (+ 17 في المائة) لتصل إلى 7,6 مليون يورو، أو ما يعادل 10 في المائة من إجمالي المساهمات النظامية السنوية (عام 2022: 6.5 مليون يورو أي 9 في المائة). ويعاني بعض البلدان من متأخرات سداد قديمة العهد، خصصت لها المنظمة اعتماداً لليبيون المشكوك في إمكان تحصيلها. ويعادل المبلغ غير المسدد، مخصوصاً منه الاعتماد، 3 في المائة (عام 2022: 3 في المائة) من المساهمات.

### المتأخرات القديمة العهد

سجلت المبالغ المستحقة من البلدان والتي تمثل متأخرات قديمة العهد (البلدان المشمولة بالمادة 52) ارتفاعاً من 4,7 مليون يورو (أحد عشر بلداً (11)، 6 في المائة من إجمالي البلدان الأعضاء) في عام 2022 إلى 5,6 مليون يورو (ستة عشر بلداً (16)، 8 في المائة من إجمالي البلدان الأعضاء) في عام 2023 (كما هو مبين في الشكل 11 أدناه). ويعكس ذلك متابعة وثيقة مع البلدان الأعضاء. وتمثل المبالغ المستحقة من البلدان الأعضاء المشمولة بالمادة 52 نسبة 4 في المائة من الميزانية العادية عام 2023.



**الشكل 11: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات في عدد ومدفوعات البلدان التي عليها متأخرات قديمة العهد**

وواصلت المنظمة حوارها مع البلدان الأعضاء وأحرزت تقدماً في السداد أفضى إلى إعادة جدولة بعض البلدان لديونها: البلدان ليست دائماً هي نفسها التي تخضع لعقوبات ناجمة عن عدم التسديد خلال سنة مالية معينة. ومن البلدان الأعضاء الستة عشرة (16) المشمولة بالمادة 52 بنهایة كانون الأول/ديسمبر 2023، كانت ستة بلدان (6) غير خاضعة للعقوبات المفروضة بموجب المادة 52 بنهایة 2022.

### الإيرادات المؤجلة: الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة

تنفذ المنظمة مشاريع حساب جهات راعية خارجية. وهي تتلقى التمويل عموماً قبل التنفيذ، وبالتالي تظل تلك الإيرادات مؤجلة إلى أن يتم تنفيذ أنشطة المشروع المعنى. وبنهاية عام 2023 كانت المنظمة تحفظ بمبلغ 61,7 مليون يورو (عام 2022: 58,3 مليون يورو) نيابة عن الجهات الراعية، وهو ما يمثل 11,7 شهراً من تنفيذ المشروع بناءً علىأحدث معدل تنفيذ. إن هذا المستوى من الاحتياطيات التنفيذ، إلى جانب الرعاية القوية المستمرة التي توفرها الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة، يشيع الضمانة في استمرارية هذه الأنشطة في الأجل المتوسط، ولكنه ينطوي في الوقت نفسه على احتمال طلب التنفيذ السريع للمشاريع نيابة عن الجهات الراعية.

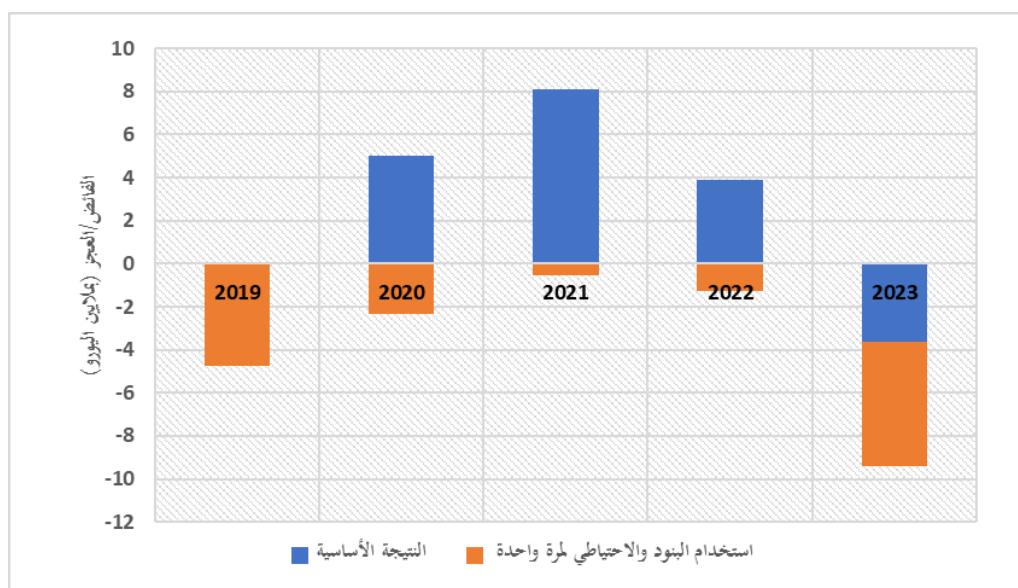
### الأداء المالي

					المؤشرات المالية الرئيسية
					تنفيذ الميزانية العادلة
%109	%99	%93	%91	%106	الإيرادات (ملايين اليورو)
175,9	159,6	137,3	134,9	141,9	إيرادات التشغيل (ملايين اليورو)
(9,4)	2,6	7,5	2,7	(4,7)	

الجدول 4: الاتجاه المسجل على مدى 5 سنوات للمؤشرات المالية الرئيسية – الأداء المالي

### إيرادات التشغيل

يبين الجدول 4 أعلاه الاتجاه في مؤشرات الأداء المالي الرئيسية. فقد أقرت الجمعية العامة في دورتها الـ 89 في عام 2021، زيادة في المساهمات النظامية قدرها 22 مليون يورو مقسمة على مراحل على مدى ثلاث سنوات، بزيادة قدرها 5 ملايين يورو في السنة الأولى (2022)، تليها زيادة قدرها 7 مليون يورو في السنة الثانية، عام 2023. واستخدمت المنظمة 9,5 مليون يورو من احتياطاتها العامة، زيادة عن الاحتياطي اللازم في عام 2023. وتکبد الإنتربول 4,7 مليون يورو من التكاليف غير المدرجة في الميزانية، مدفوعة بعوامل خارجية، استوعب الدخل الإضافي الوارد 1,3 مليون يورو منها. وشملت هذه التكاليف غير المدرجة في الميزانية اعتمادات الديون المشكوك في تحصيلها لعدم تسديد مساهمات البلدان الأعضاء بمقدار 1,5 مليون يورو، والآثار الاقتصادية العالمية التي أدّت إلى تكاليف إضافية في الكهرباء بلغت 0,7 مليون يورو والخسائر في معدل الصرف، وقد ارتبطت بصورة رئيسية بدولار سنغافورة مقابل اليورو بمقدار 0,9 مليون يورو، إضافة إلى تكاليف المنازعات وتسويتها بمقدار 2,0 مليون يورو، واعتماد إضافي لاتحاد تحصيل اشتراكات الضمان الاجتماعي والمخصصات العائلية بمقدار 4,5 مليون يورو. وكانت المنظمة تخطط لاستخدام 2,0 مليون يورو من احتياطها، إنما بسبب هذه العوامل الإضافية، استخدمت 9,4 مليون يورو عام 2023.

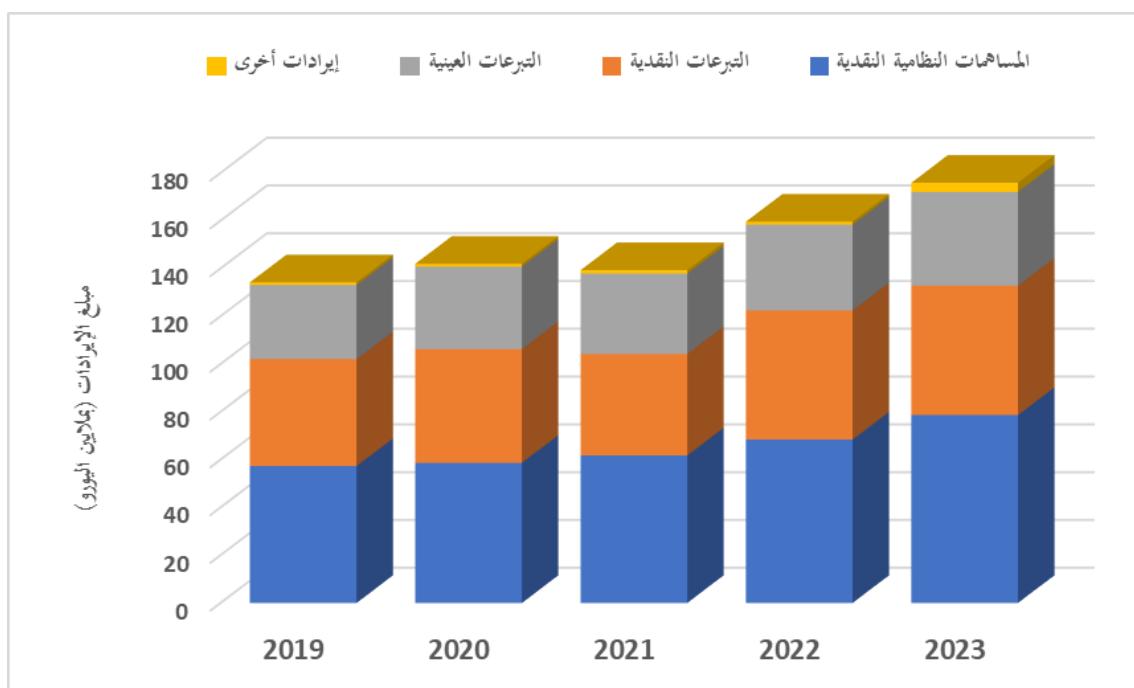


الشكل 12: الأداء المالي – بيان إيرادات التشغيل على مدى 5 سنوات

## لحة عامة عن الإيرادات

زادت الإيرادات في عام 2023 بقدر 16,1 مليون يورو لتصل إلى 175,9 مليون يورو مقارنة بعام 2022 حيث بلغت 159,6 مليون يورو (10+ في المائة)، وظلت أعلى بنسبة 2 في المائة من الإيرادات المدرجة في الميزانية البالغة 172,2 مليون يورو. وتمثل الدوافع الرئيسية للزيادة في الإيرادات في زيادة بقدر 10,2 مليون يورو في المساهمات النظامية (زيادة دائمة تم إقرارها بقدر 7 مليون يورو، وزيادة تضخمية سنوية بقدر 3,2 مليون يورو)، وزيادة في الإيرادات المالية بلغت 2,6 مليون يورو وزيادة في الإيرادات العينية بلغت 3,2 مليون يورو.

**حسب الفئة:** تتأتى الإيرادات من ثلاثة مصادر رئيسية: المساهمات النظامية الإلزامية، والتبرعات التي قد تقدم كدعم مباشر لأنشطة محددة (عادةً كمبالغ مسددة ومستددة في مشاريع الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة)، والمساهمات العينية التي قد تتخذ شكل موظفين معارين واستخدام مجاني للمبني.

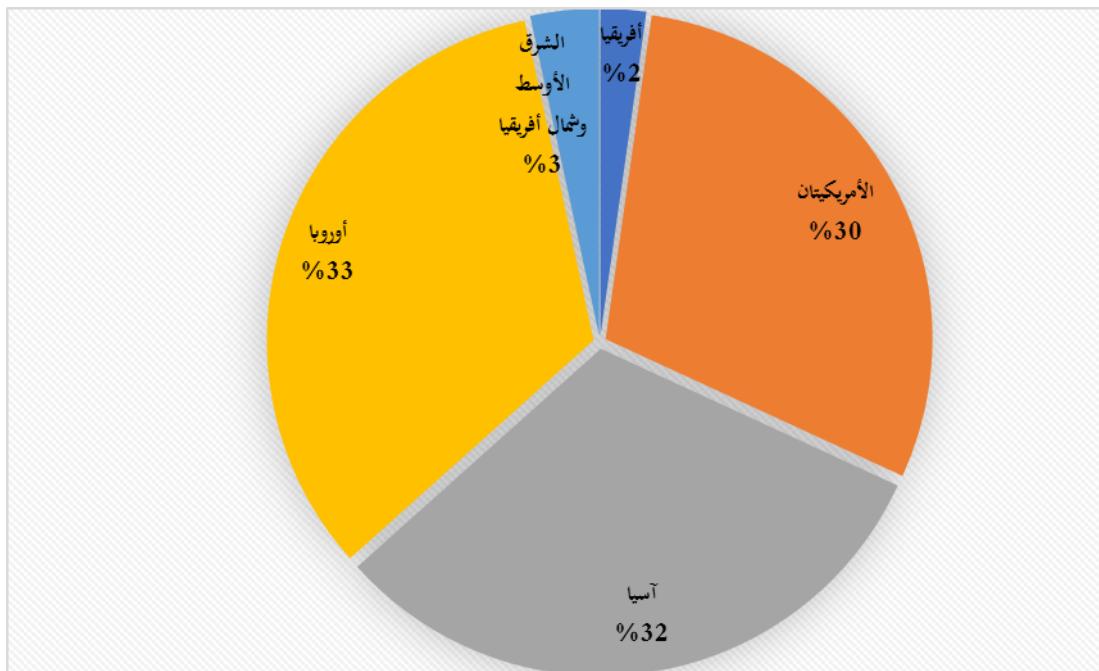


الشكل 13: تطور إيرادات التشغيل على مدى 5 سنوات

فالزيادة الإجمالية في الدخل هي كنتاية عن مزيج من الزيادة في المساهمات النظامية نتيجة الزيادة التي صادقت عليها الجمعية العامة عام 2021، إضافة إلى معدل محسن لتنفيذ الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة، كما هو مبين في الشكل 13 أعلاه.

**حسب المنطقة:** تحدد المساهمات النظامية وفقاً لجدول مساهمات مقسمة على كلٍ من البلدان الأعضاء بالاستناد إلى الجدول المعتمد للتنفيذ في الفترة الممتدة بين عام 2023 و2025. ويبيّن الشكل 14 أدناه التوزيع الجغرافي للمساهمات والذي تشكل فيه المساهمات النظامية القادمة من أوروبا الثالث (33 في المائة)، مستثنى منها مساهمات المكاتب الإقليمية، وتُدرج الإيرادات عند استحقاقها – وتحرى متابعة تسديدها بشكل وثيق وهي تشكل مصدراً هاماً للسيولة في المنظمة.

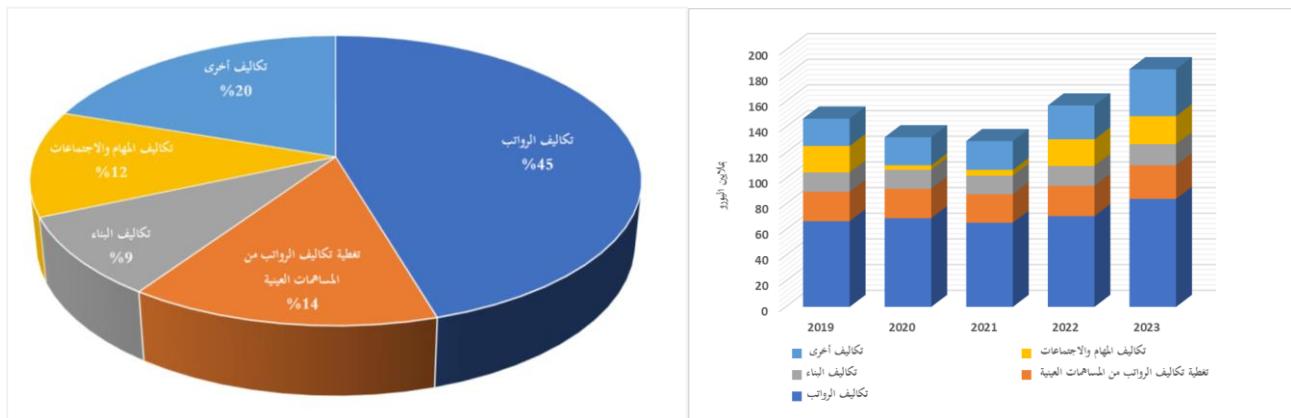
وإضافة إلى ذلك، شجعت المنظمة البلدان الأعضاء على دفع تبرعات، ولا سيما تلك التي شهدت انخفاضاً في مساهماتها ناجماً عن التغييرات في جدول المساهمات. وبلغ إجمالي التبرعات 0,4 مليون يورو في عام 2023، أي ما يفوق بقليل الميزانية البالغة 0,5 مليون يورو بعدم دفع 10 أعضاء تبرعات (عام 2022: 0,6 مليون يورو من 20 عضواً).



**الشكل 14:** نسب الإيرادات الافتتاحية من المساهمات النظامية لعام 2023 (الميزانية العامة فقط) بحسب مناطق الإنتربول

#### نقطة عامة على المصروفات

زاد إجمالي المصروفات في عام 2023 إلى 185,3 مليون يورو (+18% في المائة) من 157,0 مليون يورو في عام 2022، بسبب زيادة النشاط في الميزانية العادية وميزانية الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. وظلت تكاليف رواتب الموظفين، بما في ذلك تكاليف الرواتب العينية، فئة المصروفات الرئيسية كما هو مبين في الشكل 15 أدناه. وتتجلى الزيادة في النشاط من خلال الزيادة في تكاليف المهام والاجتماعات مقارنة بعامي 2020 و2021، لتعود إلى مستويات عام 2019. وتشمل الزيادة في تكاليف أخرى تأثير الاعتمادات المخصصة للديون المشكوك في تحصيلها، والخسارة في أسعار الصرف في خط الأجر، والتكاليف القانونية وتكاليف تسوية المنازعات.



الشكل 15: مصروفات التشغيل لعام 2023 بحسب الفئات، وتطورها على مدى 5 سنوات

#### الأداء المالي حسب نوع الميزانية

نوع الميزانية	ميزانية العادية	ميزانية الاستثمار	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
معدل التنفيذ %	الميزانية الفعلية لعام 2023 (ملايين اليورو)	ميزانية 2023 (ملايين اليورو)	معدل التنفيذ %
%109,0	135,3	124,2	
%124,6	6,0	4,8	
%112,8	63,5	56,3	

الجدول 5: معدل التنفيذ (المصروفات) بحسب نوع الميزانية (باستثناء التسوية من باب التوحيد)

شكل الميزانية العادلة نسبة 65,7 في المائة من إجمالي نفقات التشغيل في حين شكلت الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة النسبة المتبقية (34,3 في المائة) كما هو مبين في الشكل 16 أدناه. وتجري مراقبة ميزانية الاستثمار بشكل منفصل لنفقات الاستثمار الرأسمالي (الأصول الثابتة). وبين الجدول 5 أعلاه معدل تنفيذ مرتفعاً لكل الميزانيات نظراً إلى أن وثيرة تنفيذ برنامج الأنشطة بقيت مرتفعة، وحافظت على الرسم المكتسب عام 2022. وتحتسب النتائج المالية من مختلف الميزانيات إزاء الاحتياطي المحدد.



**الشكل 16: تطور ميزانيات التشغيل حسب نوعها على مدى 5 سنوات حسب نوعها (باستثناء التسوية من باب التوحيد)**

#### الميزانية العادلة بما فيها ميزانية الاستثمار

كما هو مبين في الجدول 5 أعلاه، تجاوز تنفيذ الميزانية العادلة الخطة المقررة إذ بلغ نسبـة 109 في المائة، وكان أعلى بنسبة 17,8 في المائة مقارنة بالعام السابق (عام 2022: 99,4 في المائة) نظراً لزيادة تنفيذ برنامج الأنشطة بسبب تحسـن بيـئة التشغـيل. وتبـلغ إيرادات التشـغل لـعام 2023 مقدار 9,4 ملايين يورو باـستخدام لـلـاحتياطـات مـقارنة باـستخدام لـلـاحتياطـات مـدرج في المـيزـانـيـة يـبلغ 2,0 مـليـون يـورو (عام 2022: فـائـض قـدرـه 2,6 مـلاـيين يـورو).

#### ميزانية الاستثمار

تشـكل مـيزـانـيـة الإـسـتـثـمـار جـزـءاً مـن المـيزـانـيـة العـادـلـة وـبـلـغـت نـفـقـاتـها 6,0 مـلاـيين يـورو فيـعـام 2023 (عـام 2022: 5,8 مـلاـيين يـورو). وـعـلـى غـرـار مـيزـانـيـات التـشـغـيل، تـزاـيدـت تـنـفـيـذـ بـرـنـامـج مـيزـانـيـة الإـسـتـثـمـار حـيـث اـسـتـلـحـقـتـ المـؤـسـسـة تـأـخـرـهاـ فيـبعـضـ الاـسـتـثـمـاراتـ الـتـي تـأـخـرـتـ بـسـبـبـ أـثـرـ جـائـحةـ كـوـفـيـدـ19ـ. وـبـلـغـ مـعـدـلـ التـنـفـيـذـ 124,6ـ فيـمـائـةـ مـنـ مـيزـانـيـةـ عـامـ 2023ـ (2022ـ: 121ـ فيـمـائـةـ).

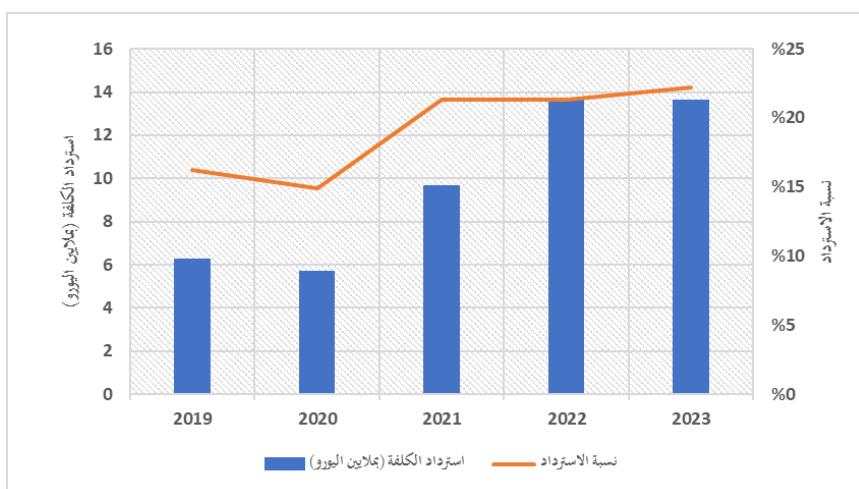
## ميزانية الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة

وحافظ نشاط الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة على منحه الإيجابي من العام السابق حيث زاد التنفيذ إلى 63,5 مليون يورو (+2,6% في المائة) مقارنة بـ 61,9 مليون يورو عام 2022، وبما يفوق الميزانية البالغة 56,3 مليون يورو (+12,8% في المائة). وبلغت قيمة العقود الجديدة الموقعة مع الجهات الراعية 73,7 مليون يورو في عام 2023.

وتتسم إيرادات الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة بميزة أخرى هي التنوع المتزايد – أي زيادة في عدد الجهات الراعية بلغ إجمالياً 57 جهة في عام 2023 (56 في عام 2022). وتمثل الجهات الراعية الخمس الأولى 54% في المائة من إجمالي تنفيذ ميزانية المشروع في عام 2023 مقارنة بـ 48% في المائة في عام 2022، في حين تمثل الجهات الراعية العشر الأولى 68% في المائة من التنفيذ (73% في المائة في عام 2022)، ما يدل على التنوع في التمويل. وتواصل المنظمة استهداف التمويل المقدم من القطاع العام: إذ رعت كيانات القطاع العام 94% في المائة من المشاريع المنفذة في عام 2023 (عام 2022: 88% في المائة).

### تحويل المبالغ بين الميزانيات (تسوية من باب التوحيد أو استرداد التكاليف)

يتم تقاسم خدمات معينة بين الميزانيات المختلفة. فالمنظمة تطبق معياراً خاصاً بالتكلفة لضمان ألا تؤدي أنشطة الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة إلى خصوم طويلة الأجل للأعضاء الذين يساهمون في الميزانية العادية للمنظمة. وتحمّل تكلفة الخدمات المقدمة من الموارد المدفوعة من الميزانية العادية من أجل إنجاز الأنشطة في الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة، على هذه المشاريع وتنسق في الميزانية العادية. وتُدرج هذه الكلفة المستردة عن طريق المنهجية المعتمدة باعتبارها إيرادات في الميزانية العادية.<sup>11</sup> وبلغت قيمة هذه التحويلات 13,6 مليون يورو في عام 2023 (13,7 مليون يورو في عام 2022). وبلغ معدل الاسترداد من الميزانية العادية لقاء الخدمات المقدمة نسبة 21,5% في المائة من نفقات المشاريع في عام 2023 (22,1% في المائة في عام 2022). وبدأ تنفيذ منهجية استرداد التكاليف في عام 2020، وهي معتمدة الآن على جميع الجهات الراعية تقريباً للصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة، كما يتبيّن من استقرار هذه النسبة (انظر الشكل 17 أدناه).



**الشكل 17: التطور المسجل على مدى 5 سنوات لاسترداد التكاليف من مشاريع الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة**

<sup>11</sup> تُلغى عمليات النقل هذه بين الميزانيات عندما تُدمج الميزانيات وتُعرض في البيانات المالية

## المخاطر المالية وإدارة المخاطر

### المخاطر المالية الرئيسية وإدارة المخاطر

إن المنظمة عالمية حقا فهي تضم 196 بلدا عضوا وهي عرضة لمجموعة واسعة من المخاطر المالية، لا سيما الصدمات الاقتصادية التي تطال أعضاءها. وتعمل المنظمة على رصد مخاطرها المالية الرئيسية وتعدّ تدابير للتخفيف من حدتها تهديا للتصدي لها من خلال نظامها للرقابة والإشراف الداخلين.

#### الاعتماد على مساهمات البلدان الأعضاء

المنظمة ملك أعضائها وهي تعتمد على دعمهم المالي الطويل الأجل، سواء كان نقدياً أو عينياً، وعلى إسهاماتهم الميدانية لتنفيذ أنشطتها. ويتأتى أكثر من 67 في المائة من إيرادات المنظمة من المساهمات النظامية أو العينية التي تقدمها بلدانها الأعضاء. ومع أن الدعم النقدي مقسم بين مختلف بلدانها الأعضاء الـ 196 تبعاً لجدول متفق عليه، فإن عدداً صغيراً من البلدان الأعضاء يوفر جزءاً كبيراً من الإيرادات النقدية؛ إذ قدمت أول عشرة بلدان مساهمة (5 في المائة من إجمالي البلدان) ثلثي المساهمات النقدية في عام 2023. ويعكّن للتغيير الاقتصادي أو السياسي الذي يؤدي إلى عدم تسديد المساهمات أن يحدّ من قدرة المنظمة على تنفيذ أنشطتها.

وتتلقي المنظمة أيضاً دعماً غير نقدي من أعضائها، لا سيما في شكل إعارة موظفي إنفاذ القانون لتنفيذ أنشطتها. وبنهاية عام 2023، كانت نسبة 23 في المائة من إجمالي الموظفين (عام 2022: 25 في المائة) معارة إلى المنظمة من الإدارات الوطنية، ولا سيما إدارات إنفاذ القانون. وإضافة إلى ذلك، تستفيد المنظمة أيضاً من الاستخدام المجاني لبعض مبانيها ومعداتها. ومن شأن خفض هذه المساهمات أن يؤثر مادياً على عمليات المنظمة.

تحقيق حلقة المخاطر: تدبير المنظمة المخاطر من خلال المتابعة الدقيقة لمدفوعات المساهمات النظامية وضمان الحد الأدنى من مستويات الاحتياطي والسيولة. كما تراقب تسديد المساهمات النظامية وتقييم إمكانية تحصيلها. وجدول المساهمات مصمّم على نحو يوزع المساهمات بشكل عادل، بناءً على قدرة البلد العضو الإجمالية على الدفع. وتحافظ المنظمة على علاقات متينة مع بلدانها الأعضاء، ولا سيما البلدان المضيفة، وتضم جناتها التنفيذية ممثلين من كل مناطقها. وهي توفر للموظفين المعارين فرصاً دولية لتلقي التدريب وتطوير القدرات.

#### الاعتماد على شركاء الصندوق الائتماني والحساب الخاص والتبرعات

تستكمل المنظمة المساهمات النظامية المقدمة من بلدان الأعضاء بمساهمات أخرى، تكون مخصصة عادة لأنشطة محددة، على أساس طوعي. وقد شكلت التبرعات النقدية، بما في ذلك عمليات السداد والاسترداد 31 في المائة من إيرادات المنظمة في عام 2023 وبلغت الإيرادات العينية، التي تُعتبر طوعية هي أيضاً، 22 في المائة. وقد يؤثر التباطؤ في تقديم هذا الدعم الطوعي على جملة الأنشطة التي تنفذها المنظمة. وإضافة إلى ذلك، يمكن لهذه الأنشطة الطوعية أن تنشئ أصولاً مثل قواعد البيانات التي تتطلب صيانة مستمرة، الأمر الذي قد يؤدي إلى فرض التزامات مالية مستمرة على الأعضاء.

تحقيق حلقة المخاطر: بغية عدم الاعتماد بشكل مفرط على إيرادات الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة أو على جهة راعية وحيدة، يحمي النظام المالي للمنظمة المنظمة من هذه المخاطر من خلال تحديده حداً أقصى بنسبة 50 في المائة من إجمالي إيرادات التشغيل التي يُستحصل عليها من الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة في أي عام معين. وعلى غرار ذلك، لا يمكن لإجمالي المساهمة السنوية المقدمة من جهة مانحة وحيدة في الصناديق الائتمانية

والحسابات الخاصة، باستثناء مؤسسة الإنتربول، أن يتجاوز 15 في المائة من إجمالي إيرادات التشغيل في ذلك العام. ولم تتجاوز أي جهة مائحة وحيدة هذا المبلغ، بما في ذلك مؤسسة الإنتربول.. وكان الاتحاد الأوروبي الجهة الراعية التي قدمت أعلى مساهمة في نشاط الصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة في عام 2023 إذ بلغت 8 في المائة من إجمالي إيرادات التشغيل، ما يمثل 22 في المائة من إجمالي إيرادات الصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة في عام 2023 (8 في المائة و 21 في المائة على التوالي في عام 2022). وبلغ إجمالي عدد الجهات الراعية التي ساهمت بمبلغ 100 000 يورو أو أكثر في إيرادات الصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة في العام 41 جهة (42 جهة راعية في عام 2022).

### **تنفيذ الميزانية والالتزامات والرسائل**

قد يؤثر تنفيذ الميزانيات المختلفة للمنظمة على أدائها المالي في المستقبل - مثلاً، من حيث عائدات استرداد التكاليف أو دعم البلدان الأعضاء للميزانيات المقبلة. وزاد تنفيذ الميزانية في عام 2023، حيث بلغ 109,0 في المائة للميزانية العادية، و 124,6 في المائة لميزانية الاستثمار، و 112,8 في المائة للصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة (الجدول 5 أعلاه).

تحقيق حدة المخاطر: تدير المنظمة مخاطر الميزانية بعدم تقديم التزامات مفرطة طويلة الأجل وعظامقة العقود مع تدفقات الإيرادات المرتبطة بها. ويرتبط التعاقد نيابة عن الصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة بالاتفاقات التعاقدية الأساسية وتتوفر التمويل من الجهة الراعية. وترتبط الالتزامات المتعلقة بتكليف الرواتب بالوظائف الأساسية والمغطاة تكاليفها في الميزانية بالكامل.

### **حجم البيانات وجودتها، وبيئة العمل والتحديات القانونية**

تعتمد المنظمة على بلدانها الأعضاء في توفير النشرات والبيانات التي تُسجل في قواعد بياناتها. وسجلت زيادة في كمية البيانات والسجلات التي تحتفظ بها المنظمة. وقد ارتفع عدد السجلات الإجمالية في قواعد البيانات بنسبة 14 في المائة في عام 2023 ليصل إلى 143 مليون سجل (عام 2022: 125 مليون سجل). وارتفع إجمالي عمليات البحث في قواعد بيانات المنظمة بنسبة 27 في المائة عام 2023 إلى 7,5 مليارات (عام 2022: 5.9 مليارات). كما زادت النتائج الناجحة لعمليات البحث أو المطابقات بأكثر من 4 في المائة لتصل إلى 1,5 مليون (عام 2022: 1,4 مليون).

والمنظمة معرضة لمخاطر مرتبطة بجودة البيانات وبنفيذ معايير جديدة تتعلق بمعاملتها للبيانات. وأي طعون قانونية وتكليف إضافية مرتبطة بالتدقيق في البيانات وبضمان جودتها يمكن أن تفضي إلى خصوم مالية للمنظمة في المستقبل. وتقوم المنظمة بعملياتها في مجالات شديدة الخطورة ويمكن أن تكون عرضة لمطالبات قانونية أخرى في سياق عملياتها العادية.

تحقيق حدة المخاطر: تراقب المنظمة مخاطر التقاضي التي تحدث أثناء ممارسة أنشطتها. وهي تتأكد من أن معاملة البيانات من البلدان الأعضاء تحرى وفقا لأنظمة معاملة البيانات وأن لديه آليات لمراقبة البيانات. واتخذت المنظمة إجراءات وتدابير احترازية للتخفيف من حدة المخاطر بهدف الحد من الأثر المالي للمخاطر القانونية المحتملة. وتشمل إجراءات الحماية هذه استعراضا معمقا للنشرات الحمراء وتعاميم الأشخاص المطلوبين؛ اعتماد معايير أكثر صرامة لنشر المقتطفات عبر الموقع الشبكي العام للمنظمة؛ الفصل بين النشرات والتعاميم في نموذج النشرة؛ الدعم والضمادات من البلدان الأعضاء؛ وتغطية التأمين للطرف الثالث.

## أنظمة المعاشات التقاعدية والضمان الاجتماعي

يمكن للموظفين بموجب عقود الانتساب إلى خطة التقاعد محددة المساهمات أو إلى أنظمة معاشات تقاعدية وطنية. ويمكن لنقص في تمويل هذه الأنظمة، أن يستلزم من الموظفين أو المنظمة دفع اشتراكات إضافية. وتلقت المنظمة موافقة لتنفيذ تعزيز خطتها التعاقدية المحددة المساهمات،<sup>12</sup> التي ستؤثر على الوضع المالي للمنظمة بدءاً من العام 2024 وأُجريت تقييم للأثر خذع لتدقيق خارجي بشأن هذه المخاطر المالية المحتملة.

تحميف حالة المخاطر: تواصل المنظمة مناقشتها مع البلدان الأعضاء المضيفة بشأن الخصوم المتصلة بالضمان الاجتماعي. وتتولى المنظمة فصل وإدارة الأصول فيما يتعلق بالتزامات موظفيها وتقدم تقارير عن ذلك بشكل منفصل بالإضافة إلى وجود آليات مراقبة منفصلة.

### المخاطر المالية الأخرى المرتبطة بالتضخم وأسعار صرف العملات ومعدلات الفائدة والائتمان والسيولة

تعمل المنظمة على الصعيد الدولي. وقد يؤثر التضخم المرتفع، ولا سيما في بعض مراكز العمل، على مستوى النفقات التي يمكن للمنظمة تحملها. هي تتلقى وتحْرِي تحويلات مالية وتحتفظ بنقدية ومكافئات نقدية في عدد من العملات. والمنظمة هي عرضة لتقلبات أسعار الصرف لدى إجراء تلك المعاملات ولكيفية تعاملها مع تلك العملات. وتستمر المنظمة بعض مواردها المالية المتوفرة – بما في ذلك بالنيابة عن أطراف ثالثة مثل الموظفين والجهات الراعية – في منتجات استثمارية. وهي وبالتالي معرضة للمخاطر المرتبطة بالجودة الائتمانية لهذه المنتجات وبالمؤسسات التي تدير تلك المنتجات والمخاطر المرتبطة بالسيولة فيما يتعلق بالوصول إلى الأموال. وهي معرضة أيضاً للمخاطر المرتبطة بالجودة الائتمانية لجميع المبالغ المستحقة القبض، بما يشمل المبالغ التي ستردها من بلدانها الأعضاء.

تحميف حالة المخاطر: تعتمد المنظمة سياسة عامة للخزينة بشأن المخاطر المرتبطة بصرف العملات والائتمان وأسعار الفائدة. وتحدد هذه السياسة سقف المبالغ التي في حوزة مؤسسات بفردها والتصنيف الائتماني للمنتجات الاستثمارية التي تُعنى بها. والمخاطر المالية التي يمكن للمنظمة تحملها تخضع للمراقبة والمتابعة الدائمتين. وتتمثل إدارة المخاطر المرتبطة بأسعار العملات في مطابقة الأموال الواردة بالعملات الأجنبية مع تلك الخارجية المتوقعة. ويجري تحليل لأدواتها المالية لبيان المخاطر المرتبطة بسعر الفائدة وأسعار العملات.

<sup>12</sup> قرار الجمعية العامة 15-91-RES-GA-2023

## بيان الرقابة الداخلية

29 نيسان/أبريل 2024

### نطاق المسؤولية

بصفتي الأمين العام للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)، وعملاً بأحكام المادة 3.1 من النظام المالي، أتحمل المسؤولية وأخضع للمساءلة فيما يتعلق بالإدارة المالية السليمة للمنظمة. وقد وضع آليات للرقابة الداخلية والرقابة المالية لضمان كفاءة وفعالية استخدام موارد المنظمة وحماية أصولها.

### بيئة العمل

تنفذ المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) أنشطتها على الصعيد العالمي ولديها حضور فعلي في جميع بلدانها الأعضاء. وتعرض بيئات العمل المتنوعة والصعبة وعلاقتها بالعديد من الجهات الشريكة المالية والميدانية المنظمة للعديد من المخاطر المحتملة وتحتاج لها العديد من الفرص. وهي تالياً معرضة لأوضاع تنطوي في حد ذاتها على درجة عالية من المخاطر ولا سيما فيما يتعلق بأمن الموظفين، مما يطرح تحديات تمثل في الحفاظ على معايير عالية من الرقابة الداخلية.

### الغرض من نظام الرقابة الداخلية

أنشأ الإنتربول نظام رقابة داخلية لتقليل خاطر تنفيذ الأنشطة في بيئة عمله. والرقابة الداخلية عملية متواصلة تبين أبرز المخاطر وتقييمها وتديرها بكفاءة وفعالية وبأقل كلفة.

ويتكون نظام الرقابة الداخلية من عدد من التدابير التي تتخذها الجمعية العامة واللجنة التنفيذية والمستشارون والأمانة العامة بما في ذلك الإدارة العليا ومكتب الرقابة الداخلية وإدارات أخرى. ولا يتعلّق الأمر بسياسة عامة وحيدة أو بإجراء منفرد، بل بمجموعة من الآليات التي تَنْفَذ بشكل متواصل على صعيد المنظمة وعلى جميع المستويات. وهو مصمم لتوفير ضمانات معقولة بشأن أهداف الرقابة الداخلية التالية:

- كفاءة وفعالية عمليات المنظمة بما في ذلك كل عملياتها المالية؛
- الحفاظة على الأصول؛
- منع الاحتيال وكشفه والإبلاغ عنه؛
- موثوقية ودقة وشمولية تسجيل المعاملات والتقارير المالية ذات الصلة؛
- تقييم موضوعي للمخاطر والمسؤوليات المحتملة وإدارتها على نحو فعال؛
- التقيد بالإطار المالي للمنظمة، لا سيما بنظامها المالي.

## إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تطبق المنظمة إطاراً للرقابة الداخلية يشمل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- مجموعة من الأنظمة والسياسات العامة والقواعد، تشمل مدونة قواعد السلوك والنظام المالي ودليل الموظفين والإجراءات المتعلقة بحماية البيانات وبالتحقق من خلفيية الجهات المانحة؛
- نظام تلقائي وضوابط تشغيل يدوية منتظم وأنشطة مراقبة؛
- مسألة الإدارة العليا معززةً بتصریحات محددة صادرة عن الإدارة؛
- مكتب للرقابة الداخلية لإجراء استعراضات منتظمة وعمليات تدقيق داخلي للحسابات؛
- مجالس إدارة واستعراض تكون مستقلة عن الإدارة؛
- التدقيق الخارجي المستقل والتقييم الخارجي المستقل.

واستحدثت المنظمة إطاراً لإدارة المخاطر. وهو يشمل تحديد المخاطر وتصنيفها تبعاً لأهميتها وعواقبها واحتمالات حدوثها واستعراضها دورياً. ويطبق نظام إدارة المخاطر عبر إجراء استعراضات تشغيلية منتظمة ويعزز بأطراف خارجية، ولا سيما بتوفير تغطية تأمين مناسبة.

## استعراض فعالية نظام الرقابة الداخلية بالإنتربول لعام 2023

يسند الاستعراض الذي أجريته لفعالية نظام الرقابة الداخلية لعام 2023 بشكل رئيسي إلى ما يلي:

- كبار الموظفين الإداريين، الذين يسألون رسمياً عن تحقيق النتائج، والأداء، ومراقبة أنشطتهم والموارد المعهود بها إليهم؛
- الإدارات الداخلية لضمان تطبيق النصوص الناظمة المتّبعة بالمنظمة، بما فيها مكتب الشؤون القانونية فيما يتعلق بالإجراءات القانونية العالقة أو المحتملة؛
- عمليات التدقيق والتقييم والتحقيق التي يقوم بها مكتب الرقابة الداخلية وعمليات التحقق المالي الخارجية المستقلة نيابة عن الجهات الراعية المختلفة للصندوق الائتماني والحسابات الخاصة؛
- ملاحظات وتعليقات الهيئات الإدارية للمنظمة والمستشارين المستقلين مثل الفريق الاستشاري للشؤون المالية؛
- التدقيق الخارجي وغيره من لجان الاستعراض المستقلة بما في ذلك لجنة الرقابة على محفوظات الإنتربول؛
- الأصداء الواردة من البلدان الأعضاء والجهات الراعية الخارجية.

## قضايا متعلقة بالرقابة الداخلية أثيرت في هذا العام

لم يحدد نظام الرقابة الداخلية أي مواطن ضعف رئيسية في الرقابة الداخلية في عام 2023. بيد أنه من الممكن إدخال تحسينات إضافية في مجال الرقابة الداخلية على ما يلي:

الإطار القانوني: المنظمة عرضة لتحديات قانونية وهي تواصل تحديث عملياتها التشغيلية وتعزيز استعراضاتها القانونية، ولا سيما في مجال معاملة البيانات. وقد طرأت تحسينات كبيرة وسيستمر العمل في هذا المجال، بما في ذلك تعزيز حماية البيانات؛

توصيات التدقيق: يقدم مكتب الرقابة الداخلية والمدقق الخارجي توصيات بإدخال تحسينات على آليات الإدارة والإبلاغ المالي. وتعالج المنظمة أي مواطن ضعف وتقدم تقارير منتظمة عن التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات إلى مجالس إدارتها؛

إدارة المخاطر في المؤسسة: تعمل المنظمة على تعزيز إدارتها للمخاطر، بما في ذلك توفير تغطية التأمين. وبعken مواصلة تحسين الإبلاغ المنهجي عن المخاطر واستعراض التنسيق والإدارة.

### الموافقة للسنة المالية 2023

تكتبل الرقابة الداخلية الفعالة، بغض النظر عن حسن تصميمها، قيود كامنة في وظيفة الرقابة نفسها بما في ذلك إمكانية الالتفاف عليها. فهي لا يمكنها أن توفر سوى ضمانات معقولة لا مطلقة. وقد تتغير فعالية الرقابة الداخلية بمرور الوقت بسبب التغييرات التي تطرأ في ظروف العمل. وأنا ملتزم بمواصلة تطوير نظام الرقابة الداخلية، ومعالجة مواطن الضعف والتخاذل الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.

وفي ضوء ما تقدم، أخلص إلى أن لدى المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)، على حد علمي، نظام فعال للرقابة الداخلية، وأنه لا تعزى أي مواطن ضعف جوهرية أو أي مشاكل هامة يُستدعي ذكرها في هذه الوثيقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 وإلى حين الموافقة على البيانات المالية.

بورغن شتوك  
الأمين العام

## إقرار البيانات المالية لعام 2023

تحدد المادة 3.6 من النظام المالي للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) مسؤولية الإدارة عن إصدار البيانات المالية. وقد اعتمدت المنظمة معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام كمعيار مرجعي محاسبي. وأعدت هذه البيانات المالية وفقاً لهذه المعايير المحاسبية وللنظام المالي للإنتربول، وترى الإدارة أنها تقييدت بما على مدى العام.

والأمين العام مسؤول عن استحداث آلية رقابة داخلية مناسبة على التقارير المالية وتحديثها. ونظام الإنتربول للرقابة المالية الداخلية يهدف إلى تقديم درجة معقولة من الضمانات بشأن موثوقية الإبلاغ المالي بما في ذلك الإجراءات والعمليات المحاسبية التفصيلية ومنع الاحتيال وكشفه والإبلاغ عنه. ويشمل نظام الرقابة الداخلية سياسات وإجراءات وإقرار العمليات المالية على الصعيد التنظيمي وعلى صعيد المعاملات.

وتشمل الضوابط المعتمدة على الصعيد التنظيمي السياسات والإجراءات التي تحدد ظروف الرقابة المالية الداخلية وتلحظ مسأك السجلات ومستويات الإذن الممنوحة للإدارة، ومكتب الرقابة الداخلية الذي يقدم تقاريره مباشرة إلى الأمين العام. والإدارة مسؤولة عن وضع وتحديث الضوابط على صعيد المعاملات والتي توفر درجة معقولة من الضمانات بأن المنظمة ممثلة للنظام المالي ولغير ذلك من السياسات والإجراءات المعتمدة، بما في ذلك حصر جميع المقبوضات والنفقات المأذون بها، وحصر منع وكشف حيازة أصول المنظمة أو استخدامها أو التصرف فيها من دون إذن. ويقدم كبار المديرين إفصاحاً عن مصالحهم الخارجية أو عن المصالح الخارجية لأطراف مرتبطة بهم التي قد تكون متضاربة مع مصالح المنظمة أو مضرية بها ويمكن أن تلقي ظلالاً من الشك على استقلاليتهم في ممارسة مهامهم في الإنتربول. ولم تحدد ضوابط المستوى التنظيمي هذه أي معاملات لم تدرج في هذه البيانات المالية وقد يكون لها تأثير جوهري على موثوقيتها.

وتشمل هذه البيانات المالية مبالغ معينة تستند إلى أفضل تقديرات الإدارة واحتمالات أرجحية حدوثها في تاريخ الموافقة على البيانات المالية.

وتضع الإدارة آليات رقابة للتحقيق في عمليات الاحتيال المبلغ عنها. ولم يبلغ أثناء السنة المالية عن عمليات من هذا النوع تقوم على أدلة. ولدى الإدارة درجة عالية من الضمانات التي تؤكد أن نظام الرقابة المالية الداخلية عمل بفعالية خلال السنة المالية، وأنه لا توجد أي خطأ جوهري أو نقص. وبناء على ذلك، ترى الإدارة أن هذه البيانات المالية تعكس صورة دقيقة وصحيحة عن الوضع المالي للمنظمة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 وعن نتائج العمليات المالية والتدفقات النقدية للسنة المالية في التاريخ المذكور.

وأقرت الإدارة البيانات المالية في 29 نيسان/أبريل 2024. ويدقق في البيانات المالية مكتب التدقيق الأعلى في بولندا الذي عينته الجمعية العامة<sup>13</sup> لولاية ثلاثة لفترة ثلث اعتباراً من عام 2022.

بورغن شتك  
الأمين العام

أبرتو فارانو  
المدير التنفيذي لتدبر الموارد

## رأي المدقق الخارجي

### تقرير المدقق المستقل

إلى الجمعية العامة للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)

تقرير مدقق الحسابات الخارجي إلى المنظمة الدولية للشرطة الجنائية عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

لقد دققنا في البيانات المالية للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) (المشار إليها فيما يلي بـ "الإنتربول"، "المنظمة")، التي تشمل بيان الوضع المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، وبيان الأداء المالي، وبيان التغيرات في صافي الأصول، وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في التاريخ المذكور، واللاحظات على البيانات المالية، بما في ذلك موجز لسياسات المحاسبة الهامة.

### رأي المدقق

في رأينا، إن البيانات المالية المرفقة تعطي، في كل جوانبها الهامة، صورة دقيقة عن الوضع المالي للمنظمة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 وعن أدائها المالي وبيانها بشأن التغيرات في صافي الأصول وتدفقاتها النقدية خلال السنة المنتهية في التاريخ المذكور، وذلك وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وقد نُقدّمت المعاملات الأساسية وفقاً للقانون الأساسي والنظام العام والنظام المالي للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول).

### الأسس الذي قام عليه الرأي

لقد دققنا في الحسابات وفقاً للمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (ISSAIs) وما علينا من مسؤوليات بموجب هذه المعايير معروض بمزيد من التفصيل في إطار الجزء من تقريرنا، المععنون "مسؤوليات المدقق عند التدقيق في البيانات المالية". ونحن مستقلون عن المنظمة التزاماً بما يمليه كل من المبدأ 10 للمنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (INTOSAI-P-10) – إعلان المكسيك بشأن استقلال SAI<sup>14</sup>، والمتطلبات الأخلاقية المنصوص عليها في 130 ISSAI – مدونة الأخلاق، ومدونة قواعد السلوك لمكتب التدقيق الأعلى في بولندا، معطوفة على متطلبات أخرى ذات صلة بتدقيقنا للبيانات المالية لمؤسسة دولية على النحو المنصوص عليه في التوجيهات INTOSAI GUID 5090 – التدقيق في المؤسسات الدولية. وقد اضططررنا بمسؤولياتنا الأخلاقية وغيرها من المسؤوليات وفقاً للمبادئ المذكورة. ونعتقد أن الأدلة الثبوتية التي حصلنا عليها بشأن التدقيق كافية ومناسبة لتشكل أساساً لتكوين رأينا.

<sup>14</sup> الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة

مسؤوليات الإدارة العليا في المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) والموظفين المكلفين بالحكومة فيما يتعلق بالبيانات المالية

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن تدبر البيانات المالية تضطلع الإدارة بمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وعرضها بدقة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وعن الرقابة الداخلية بحسب ما ترتيبه الإدارة لاما يتبع إعداد البيانات المالية بحيث تكون خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء نجمت عن عمليات احتيال أو عن سهو.

والإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية، عن تقييم مدى قدرة المنظمة على الاستمرارية، وعن الكشف حسب الاقتضاء عن المسائل ذات الصلة بهذه الاستمرارية، وعن استخدام مفهوم الاستمرارية كفرضية محاسبية، إلا إذا كانت الإدارة تعتمد إما تصفية المنظمة أو وقف عملياتها، أو إذا كان الخيار الواقعي الوحيد أمامها هو القيام بذلك. والمكلّفون بتدبر البيانات المالية مسؤولون عن مراقبة عملية إعداد التقارير المالية للمنظمة.

مسؤولية إدارة المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) عن التقييد بالأنظمة

إدارة المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) مسؤولة أيضاً عن استخدام الموارد المالية للمنظمة وفقاً لأنظمة المنظمة وقواعدها وتعليماتها، ومن ضمنها من جملة أمور، النظام المالي للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)، وسائر السياسات المرعية، والمعايير المهنية والممارسات الجيدة في حال عدم وضع معايير ذات صلة.<sup>15</sup>

مسؤوليات المدقق عند التدقيق في البيانات المالية

إن الأهداف التي نصبو إليها هي في الحصول على ضمانة معقولة أن البيانات المالية ككل خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء نجمت عن عمليات احتيال أو عن سهو، ومن ثم إصدار تقرير للمدقق يتضمن رأي المدقق. والضمانة المعقولة هي ضمانة عالية المستوى، ييد أنها لا تكفل أن تدقيقاً أجري وفقاً للمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة سيكشف دائماً عن خطأً جوهرى عند وجوده. فالأخطاء يمكن أن تنجم عن عملية احتيال أو عن سهو وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردةً أو مجتمعةً، في القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

كما خدف إلى إبداء رأي في الامتثال لسياسات وقواعد وأنظمة المنظمة الواجبة التطبيق في ما يتعلق باستخدام الموارد المالية للمنظمة.

وفي إطار التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة، نتحكم إلى رأينا المهني ولا نتخلى عن الشك الذي تقتضيه المهنة خلال عملية التدقيق برمتها. ونقوم أيضاً بما يلي:

- تبيان وتقييم احتمالات وجود أخطاء جوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناجمة عن احتيال أو عن سهو، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتصدى لهذه الاحتمالات، ومن ثم الحصول على الأدلة الثبوتية الكافية والمناسبة التي تشكل الأساس الذي يقوم عليه رأينا. واحتمال عدم الكشف عن خطأً جوهرى ناجم عن عملية احتيال هو أعلى من احتمال الكشف عن خطأً جوهرى ناجم عن سهو، لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ، أو تزوير، أو إخفاء معلومات عمدًا، أو إعطاء معلومات مغلوطة، أو التفاف على الرقابة الداخلية.

<sup>15</sup> يشار إليها مجتمعةً بالامتثال للسلطات

- تبيان وتقييم احتمالات عدم الامتثال للسلطات، سواءً كان ناجماً عن احتيال أو عن سهو (اقتصر التدقيق في عدم الامتثال للسلطات على مجال تدقيق البيانات المالية، وتحديداً على الأنظمة ذات الصلة بالترعارات، وخطط المعاشات التقاعدية، والمكافآت، والامتثال للمعايير والسياسات المحاسبية)، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتصدّى لهذه الاحتمالات، ومن ثم الحصول على الأدلة الثبوتية الكافية والمناسبة التي تشكّل الأساس الذي يقوم عليه رأينا بشأن الامتثال للسلطات. واحتمال عدم الكشف عن حصول عدم امتثال للسلطات ناجم عن احتيال هو أعلى من احتمال كشف عدم امتثال للسلطات ناجم عن سهو، لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ، أو تزوير، أو إخفاء معلومات عمدًا، أو إعطاء معلومات مغلوطة، أو التفاف على الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم عن آلية الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق بغية وضع إجراءات التدقيق التي تناسب الظروف السائدة، على ألا يكون ذلك لغرض إبداء رأي بشأن فعالية الرقابة الداخلية في المنظمة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية ما تقدمه الإداره من تقدیرات حسابية وتكشفه من معلومات ذات صلة.
- التوصل إلى استنتاجات بشأن مستوى ملاءمة استخدام الإداره لمفهوم استمرارية الأعمال، والقيام استناداً إلى الأدلة الثبوتية المتحصل عليها بتحديد ما إذا كانت هناك درجة عالية من الضبابية تحيط بأحداث أو ظروف تلقي ظلاماً من الشك الحاد على قدرة المنظمة من حيث استمرارية الأعمال. وإذا ما استنتجنا أن ثمة جانباً جوهرياً من الضبابية، علينا استرقاء الانتباه في تقرير المدقق إلى المعلومات الضبابية الواردة في البيانات المالية، أو إذا كانت هذه المعلومات غير كافية، علينا تغيير رأينا. واستنتاجاتنا قائمة على الأدلة الثبوتية التي وردتنا حتى تاريخ إعداد تقرير المدقق. بيد أنه قد تستجد أحداث أو ظروف تجعل المنظمة عاجزة عن الاستمرارية في أعمالها.
- تقييم جمل طريقة عرض البيانات المالية وهيكليتها ومضمونها، بما في ذلك المعلومات الواردة فيها، والتحقق مما إذا كانت البيانات المالية تعكس المعاملات الأساسية والأحداث على نحو يتيح تمثيلها بشكل دقيق.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية مناسبة حول ما إذا كانت الأحداث التي وقعت بين تاريخ البيانات المالية وتاريخ تقرير المدقق والتي تتطلب تعديلات أو إفصاحات في البيانات المالية، مبينة بشكل مناسب في تلك البيانات المالية.

ونحن على تواصل مع المكلفين عن الإداره فيما يتعلق بجملة أمور منها النطاق والتوكيل المقرران لعملية التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي عيوب بارزة في الرقابة الداخلية نقف عليها أثناء تدقيقنا.

ونقدم أيضاً للمكلفين بالإداره بياناً يفيد بامتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ولجميع العلاقات وغير ذلك من المسائل التي قد يعتقد بشكل معقول أنها تمس باستقلاليتنا، والضمانات ذات الصلة، عند الاقتضاء.

ونحدد، انطلاقاً من المسائل التي يتم إبلاغ المسؤولين عن الإدارة بها، أكثر المسائل أهمية في تدقيق البيانات المالية للفترة الحالية باعتبارها مسائل تدقيق رئيسية. ونورد وصفاً لهذه المسائل في تقرير المدقق ما لم يكن في قواعد المنظمة وأنتها ما يحول دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر، في حالات نادرة للغاية، أنه لا ينبغي الإبلاغ عن مسألة معينة في تقريرنا لأن العواقب السلبية للقيام بذلك ستتفوق بشكل معقول فوائد هذا الإبلاغ.

وّقعه كلٌّ من :

ماريان باناش  
رئيس مكتب بولندا الأعلى للتدقيق (NIK)  
رئيس لجنة توجيه التدقيق الخارجي في  
المدققة الخارجية  
للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)

ماغدلينا براتكوسكا

المدققة الخارجية

للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)

27 أيار/مايو 2024  
مكتب التدقيق الأعلى  
ul. Filtrowa 57  
وارسو، بولندا

## بيان الوضع المالي

في 31 كانون الأول/ديسمبر

2022	2023	ملاحظات	آلاف اليورو
			<b>الأصول</b>
			<b>الأصول المتداولة</b>
60 862	64 985	<b>8</b>	النقدية و مكافئات النقدية
52 713	34 852	<b>9</b>	الاستثمارات
1 456	1 194	<b>10</b>	المساهمات النظامية المستحقة القبض
10 369	10 960	<b>11</b>	الحسابات المستحقة القبض
4 439	4 394	<b>12</b>	مصروفات مدفوعة مسبقا
575	591	<b>13</b>	المخزون
<b>130 414</b>	<b>116 976</b>		<b>مجموع الأصول المتداولة</b>
			<b>الأصول غير المتداولة</b>
44 706	60 206	<b>9</b>	الاستثمارات
353	421	<b>10</b>	المساهمات النظامية المستحقة القبض
2 795	2 985	<b>14</b>	الأصول غير المادية
11 680	12 392	<b>15</b>	المنشآت والممتلكات والمعدات
<b>59 534</b>	<b>76 004</b>		<b>مجموع الأصول غير المتداولة</b>
<b>189 948</b>	<b>192 980</b>		<b>مجموع الأصول</b>
			<b>الخصوم</b>
			<b>الخصوم المتداولة</b>
10 595	14 031	<b>16</b>	الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة
7 871	4 196	<b>17</b>	المساهمات المقبوضة مسبقا
58 281	61 689	<b>18</b>	الإيرادات المؤجلة
52 877	61 965	<b>19</b>	مستحقات الموظفين المستقبلية
<b>129 624</b>	<b>141 881</b>		<b>مجموع الخصوم المتداولة</b>
			<b>الخصوم غير المتداولة</b>
3 259	3 435	<b>19</b>	مستحقات الموظفين المستقبلية
<b>3 259</b>	<b>3 435</b>		<b>مجموع الخصوم غير المتداولة</b>
<b>132 883</b>	<b>145 316</b>		<b>مجموع الخصوم</b>
			<b>صافي الأصول</b>
14 475	15 378	<b>21</b>	احتياطي تمويل الاستثمار
42 590	32 286	<b>22</b>	صناديق الاحتياطي المتراكם
<b>57 065</b>	<b>47 664</b>		<b>مجموع صافي الأصول</b>

تشكل الملاحظات جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

### بيان الأداء المالي

عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر

2022	2023	ملاحظات الميزانية الإجمالية المعدلة لعام 2023	ملاحظات	بآلاف اليورو
			29	إيرادات التشغيل
66 931	77 121	77 121		المساهمات النظامية
1 443	1 512	1 511		تمويل المكاتب الإقليمية
35 970	39 239	36 381		المساهمات العينية
601	415	493		التبرعات
53 439	53 745	56 093		المبالغ المسددة والمستردة
545	3 115	367		الإيرادات المالية
651	709	263		إيرادات أخرى
<b>159 580</b>	<b>175 856</b>	<b>172 229</b>		<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
			30	مصروفات التشغيل
70 706	84 148	82 323		تكليف الرواتب
23 627	26 121	24 922		تكليف الرواتب العينية
2 783	2 773	2 158		تكليف الموظفين الأخرى
3 159	3 386	5 791		تكليف تشغيل المباني
12 343	13 118	11 459		تكليف تشغيل المباني من موارد عينية
5 472	5 073	9 262		الصيانة
20 767	21 924	14 490		المهام والمجتمعات
3 838	3 838	2 700		مصروفات المكاتب
1 310	1 366	1 664		تكليف الاتصالات
8 117	18 136	14 400		تكليف الغير وتكليف أخرى
4 138	5 074	5 060		الاحتكاك والاندثار
757	300	0		صافي الأرباح من أسعار الصرف
<b>157 017</b>	<b>185 257</b>	<b>174 229</b>		<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>
<b>2 563</b>	<b>(9 401)</b>	<b>(2 000)</b>		<b>الفائض / (العجز) المسجل للعام</b>

تشكل الملاحظات جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## بيان التغيرات في صافي الأصول المالية

**عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر**

الوزع بين صناديق الاحتياطي المتراكم					احتياطي الاستثمار	صناديق الاحتياطي المتراكم	مجموع صافي الأصول	آلاف اليورو
الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية	صندوق الاستثمار	الصندوق الدائم للإغاثة في الأزمات	صندوق الاحتياطي العام	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021				
26	25	24	23		22	21		ملاحظات
2 427	13 012	855	25 026		41 320	13 182	54 502	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021
180	0	0	2 383		2 563	0	2 563	الفائض/(العجز) المسجل للعام
								بنود غير مدرجة في بيان الأداء المالي
0	(5 811)	0	0		(5 811)	5 811	0	- نفقات الاستثمار
0	4 138	0	0		4 138	(4 138)	0	- الاعتناء والاندثار
0	380	0	0		380	(380)	0	- الأصول المتصرف بها
2 607	11 719	855	27 409		42 590	14 475	57 065	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022
(328)	0	0	(9 073)		(9 401)	0	(9 401)	الفائض/(العجز) المسجل للعام
								بنود غير مدرجة في بيان الأداء المالي
0	(5 980)	0	0		(5 980)	5 980	0	- نفقات الاستثمار
0	5 074	0	0		5 074	(5 074)	0	- الاعتناء والاندثار
0	3	0	0		3	(3)	0	- الأصول المتصرف بها
22 79	10 816	855	18 336		32 286	15 378	47 664	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

بيان التدفقات المالية

عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر

2022	2023	ملاحظات	بآلاف اليورو
			حركة النقد المرتبطة بأنشطة التشغيل
2 563	(9 401)		الفائض / (العجز) المسجل للعام
			تسوييات الحركات غير النقدية
4 138	5 074	<b>14,15</b>	الاحتلاك والاندثار
(432)	122		أثر (الأرباح) الخسائر غير المحققة في العملات الأجنبية
373	3	<b>14,15</b>	الخسائر من التصرف بالأصول
			التغيرات في الأصول
(421)	195	<b>10</b>	الانخفاض (الزيادة) في المساهمات النظامية المستحقة القبض (صافي)
5 501	2 205	<b>11</b>	الانخفاض في الحسابات المستحقة القبض
(2 352)	44	<b>12</b>	الانخفاض (الزيادة) في المصروفات المدفوعة مقدما
(90)	(15)	<b>13</b>	(الزيادة) في المخزون
			التغيرات في الخصم
614	2 228	<b>16</b>	الزيادة (الانخفاض) في الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة
6 460	(3 676)	<b>17</b>	(الانخفاض) الزيادة في المساهمات المقبوضة مقدما
(22 881)	611	<b>18</b>	(الانخفاض) في الإيرادات المؤجلة
5 564	9 264	<b>19</b>	الزيادة في مستحقات الموظفين المستقبلية
<b>(963)</b>	<b>6 654</b>		<b>صافي الأرصدة النقدية المرتبطة بأنشطة التشغيل</b>
			<b>الأرصدة النقدية المرتبطة بأنشطة الاستثمار</b>
(3 046)	(3 645)	<b>15</b>	المشتريات المتعلقة بالمنشآت والممتلكات والمعدات
(1 414)	(1 126)	<b>14</b>	مشتريات الأصول غير المادية
6 031	21 000	<b>9</b>	استحقاق الاستثمارات
(27 813)	(18 638)	<b>9</b>	مشتريات أنشطة الاستثمار
<b>(26 242)</b>	<b>(2 409)</b>		<b>صافي الأرصدة النقدية المرتبطة بأنشطة الاستثمار</b>
432	(122)		أثر أسعار صرف العملات الأجنبية في النقدية ومكافآت النقدية
<b>(26 773)</b>	<b>4 123</b>		<b>صافي التغيير في النقدية ومكافآت النقدية</b>
87 635	60 862	<b>8</b>	النقدية ومكافآت النقدية في بداية الفترة
<b>60 862</b>	<b>64 985</b>	<b>8</b>	<b>النقدية ومكافآت النقدية في نهاية الفترة</b>

أُدرجت الفائدة البالغة 2,303 مليون يورو المقبوضة في صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل (عام 2022: 0,281 مليون يورو).

تشكل الملاحظات جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## ملاحظات على البيانات المالية

### الملاحظة 1: معلومات عامة

تأسست المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول، "المنظمة") في عام 1923 من أجل تعزيز التعاون الشرطي في أنحاء العالم. وهي مسجلة بموجب القانون باعتبارها منظمة دولية. تضم حالياً 196 بلداً من البلدان الأعضاء المتساوين في العضوية. وتحل هذه البلدان المنظمة، وتضطلع بإدارتها فعلياً بقرار النصوص الناظمة لعملها بما فيها القانون الأساسي والنظام العام. ويشكل النظام المالي للمنظمة تذيلاً لنظامها العام.

ووفقاً للمادة 2 من القانون الأساسي، يتمثل هدف المنظمة في:

- تأمين وتنمية التعاون المتبادل على أوسع نطاق بين كافة سلطات الشرطة الجنائية، في إطار القوانين القائمة في مختلف البلدان وبروح "الإعلان العالمي لحقوق الإنسان"؛
- إنشاء وتنمية كافة المؤسسات القادرة على المساهمة الفعالة في الوقاية من جرائم القانون العام وفي مكافحتها.

ويتلخص هذان المدفان في رؤية المنظمة و مهمتها:

الرؤى: "الوصول بين أجهزة الشرطة لجعل العالم أكثر أماناً"؛

المهمة: "منع الجريمة ومكافحتها من خلال تعزيز التعاون والابتكار في المجالين الشرطي والأمني" .

تضطلع المنظمة ب مهمتها عبر التركيز على تحقيق أربعة أهداف استراتيجية هي:

1. العمل بمثابة المركز المحوري العالمي الموثوق به لأجهزة إنفاذ القانون من أجل تبادل المعلومات والتحليلات التي تستدعي اتخاذ إجراءات؛
2. زيادة الموارد والمعرف والعمليات إلى الحد الأقصى من خلال التعاون وإقامة الشراكات الاستراتيجية؛
3. النهوض بأوساط إنفاذ القانون في العالم من خلال البحث والحلول المبتكرة؛
4. جعل المنظمة منظمة تميّز خاضعة للمسؤولية وشفافية ومرنة.

يجتمع الأعضاء سنوياً في دورة الجمعية العامة. وللإشراف على المنظمة، ينتخب الأعضاء ممثلين بحسب المناطق في اللجنة التنفيذية. تجتمع اللجنة التنفيذية بصورة منتظمة لتوفير الإشراف، وتنتخب الأمين العام المسؤول عن إدارة عمليات المنظمة. وقد أعيد انتخاب الأمين العام الحالي في تشرين الثاني/نوفمبر 2019 لولاية ثانية ونهاية.

تتخذ الأمانة العامة للمنظمة مقرها في سنغافورة. ولدى المنظمة مكاتب ارتباط تتمثل في أديس أبابا، أثيوبيا؛ بربادوس، بربادوس؛ بروكسل، بلجيكا؛ ونيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية. ولديها أيضاً مكاتب إقليمية في أبيدجان (كوت ديفوار)؛ وبونيس آيرس (الأرجنتين)؛ وهاراري (زمبابوي)؛ ونيروبي، كينيا؛ وسان سلفادور، السلفادور؛ وياغوندي، الكاميرون. وأبرمت اتفاقيات قانونية مع كل بلد من هذه البلدان وهي تعمل في كل من هذه البلدان وفقاً لتلك الاتفاقيات. ويمكن أن تحظى المنظمة بامتيازات وحصانات في البلدان التي تمارس أنشطتها فيها، ولا سيما الإعفاء من دفع الضرائب بمعظم أشكالها. وإضافة إلى هذه المكاتب، يضم كل بلد عضو مكتب تمثيل يُعرف باسم المكتب المركزي الوطني للإنتربول تنسيق المنظمة من خلاله أنشطتها العملياتية في كل من هذه البلدان.

## الملاحظة 2: إدارة أنشطة المنظمة

تنظم المنظمة وتدير أنشطتها من خلال إطارها الاستراتيجي. وتشكل مجالات الجريمة الرئيسية الأربع التي تعمل المنظمة على مكافحتها: مكافحة الإرهاب، والجريمة السيبرانية، والجريمة المنظمة والناشئة، والجريمة المالية ومكافحة الفساد هي الوسائل الرئيسية للتنفيذ وفق الإطار الاستراتيجي، مدعاومة بالتعزيز المستمر للمشاركة الإقليمية للمنظمة، والشراكات الاستراتيجية ومهام التخطيط والرقابة القانونية والإدارة ودعم المؤسسة.

جميع الاستراتيجيات والخطط الداخلية ضمن المنظمة، بما فيها تلك الخاصة بالمناطق و المجالات الجريمة، متربطة ومنسجمة مع الإطار الاستراتيجي. وعلاوة على ذلك، تتطلب جميع خطط التنفيذ الموضوعة مرونةً من أجل مواجهة أي تحديات أو مخاطر قد تنشأ خلال السنة المالية. ومعاً، تعمل هذه الخطط الإستراتيجية على تلبية احتياجات المكاتب المركزية الوطنية عبر تقديم الدعم الفعال والإسهام في النجاح الميداني.

وبرنامج الأنشطة هو الخطة السنوية للمنظمة وهو يمَول من ميزانية الفترة المعنية. ويقرر الأعضاء برنامج الأنشطة والميزانية في دورة الجمعية العامة.

والامين العام مسؤول عن تنفيذ برنامج الأنشطة ضمن حدود الميزانية وعن التأكد من وضع الضوابط لمراقبة تنفيذها. وميزانية المنظمة هي تجھیز لمحظوظ الميزانيات التشغيلية للمنظمة، التي يرد وصفها بمزيد من التفصیل في الملاحظة 5 أدناه، والتي قد تخضع لشروط مالية مختلفة.

والموافقة على الميزانية تخوّل الأمين العام:

- تلقي الإيرادات والموارد للفترة المحددة ضمن الحدود المتفق عليها؛
- الالتزام بالنفقات والإذن بتخصيصها للأنشطة المقررة للفترة المعنية ضمن الحدود المتفق عليها.

ويتيح إدخال تغييرات طفيفة على الميزانية لتنفيذ الأنشطة. وتفضي هذه التغييرات إلى ميزانية معدلة يُقاس الأداء المالي وتوضع التقارير المالية استناداً إليها.

### الملاحظة 3: أساس إعداد البيانات المالية

أُعدت البيانات المالية وفقاً للنصوص الناظمة لعمل المنظمة وهي: القانون الأساسي، والنظام العام، والنظام المالي، والتوجيهات المتعلقة بالشؤون المالية والموظفين. وحدد النظام المالي والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام باعتبارها المعيار المناسب للمنظمة الذي ينظم المحاسبة المالية وإعداد التقارير المالية.

#### قابلية الاستمرار

أعربت الإدارة عن ثقتها في اعتبار المنظمة مشروعًا قابلاً للاستمرار:

1. تحظى المنظمة بدعم أعضائها للمبادرات الطويلة الأجل:

1.1 الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2025<sup>16</sup> الذي أقرته الجمعية العامة في عام 2021 لتنفيذها. لذا، فإن عمليات 2023 تستند إلى الإطار الاستراتيجي المعتمد؛

2.1 في عام 2022، أطلقت المنظمة مبادرة رؤية الإنتربول لعام 2030<sup>17</sup> لتلبية احتياجات وتوقعات أعضائها في السنوات المقبلة. وتحدّف هذه المبادرة، التي تتجاوز نطاق الإطار الاستراتيجي (2022-2025)، إلى بيان التحديات المقبلة والمساعدة في تحديد الاتجاه الاستراتيجي للمنظمة خلال السنوات الخمسة إلى السبعة المقبلة بغية تحقيق أقصى قدر من الفعالية. وتشير هذه الوثيقة المهمة إلى نتيجة المشاورات المكثفة التي أُجريت مع أصحاب مصلحة متنوعين، وترمي إلى تعزيز موقع الإنتربول في المشهد الديناميكي المستقبلي لعام 2030. وأقرّت الجمعية العامة رؤية الإنتربول لعام 2030 خلال دورتها الـ 91 التي انعقدت في فيينا، النمسا عام 2023<sup>18</sup>؛

3.1 أقرت الجمعية العامة في دورتها الـ 91 (في عام 2023) برنامج الأنشطة والميزانية لعام 2024 ومؤشرات الميزانية لعامي 2025 و2026<sup>19</sup>، التي تضمنت السنة الثالثة من الزيادة في المساهمات الناظمة البالغة 22 مليون يورو التي أقرتها الجمعية العامة في دورتها الـ 89 (في عام 2021). وأدرجت 5 ملايين يورو في ميزانية عام 2022، في حين أدرجت 7 ملايين يورو إضافية لعام 2023 وهو العام الأخير من الإدراج التدريجي للزيادة في عام 2024 مع المبلغ الإضافي المتبقى البالغ 10 ملايين يورو.

2. تحظى المنظمة بدعم مالي طويل الأجل من أعضائها ومن أطراف ثالثة:

1.2 أقرّ الجدول المعدل للتوزيع المساهمات الناظمة بين الأعضاء للفترة 2023-2025 في الدورة الـ 90 للجمعية العامة،<sup>20</sup> وسدّ بعض البلدان الأعضاء مسماها في ميزانية عام 2024؛

16 قرار الجمعية العامة GA-2021-89-RES-07

17 قرار الجمعية العامة GA-2022-90-REP-17

18 قرار الجمعية العامة GA-2023-91-RES-02

19 قرار الجمعية العامة GA-2023-91-RES-14

20 قرار الجمعية العامة GA-2022-90-RES-11

2.2 ثمة التزام طويل الأجل من قبل البلدان الأعضاء وأطراف ثالثة، يشمل إعارة المسؤولين بما في ذلك لمناصب في اللجنة التنفيذية، والاستخدام المجاني للأصول – بما في ذلك المباني – ومشاريع الصندوق الائتماني والحساب الخاص، يمتد حتى عام 2026 وما بعده؛

3.2 وظلت معدلات التحصيل الإجمالية لعام 2023 من الميزانية العامة أعلى من 97 في المائة.

3. للمنظمة مواردتها الخاصة بما وسواصل حشد الدعم لمبادراتها:

1.3 تفوق حدود الاحتياطي لصندوق الاحتياطي العام المتطلبات المالية المقررة له؛

2.3 لدى المنظمة القدرة على جمع تمويل إضافي، بما في ذلك القروض، عند الاقتضاء؛

3.3 المنظمة مستقلة وقدرة على التصرف بسرعة في اتخاذ القرارات كما هو مطلوب، بما في ذلك تدابير لخفض النفقات على المدى القصير.

### عرض البيانات المالية

أُعدت البيانات المالية على أساس تراكمي. واليورو هو العملة الوظيفية المستخدمة في عرض البيانات المالية للمنظمة. والمعلومات المعروضة مدورة إلى الألف يورو الأقرب (000 يورو)، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### الملاحظة 4: المعايير المحاسبية الجديدة

ينصح مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام المعايير المحاسبية ويعمل على إصدار معايير محاسبية جديدة.

#### المعايير المحاسبية الجديدة السارية اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2023

دخل المعياران التاليان من المعايير المحاسبية حيز التنفيذ في عام 2023: المعيار المحاسبي الدولي 41 – الأدوات المالية، والمعيار المحاسبي الدولي 42 – الاستحقاقات الاجتماعية.

المعيار المحاسبي الدولي 41 – الأدوات المالية: يسري هذا المعيار لسنة الإبلاغ السنوي التي تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2023 أو بعده. وهو يحدد مبادئ الإبلاغ المالي عن الأصول المالية والخصوم المالية تمهدًا لتقييم المبالغ والتوكيد وعدم اليقين الخاص بالتدفقات النقدية المستقبلية لكيان معين. وكانت المنظمة نفذت المعيار الذي له أثر على مذكرة الإفصاح عن البيانات المالية، حيث أدّت إلى تغييرات في المصطلحات وفي الشرط المتعلق بحسابات الخسارة الائتمانية المتوقعة التي يتم الإفصاح عنها في الملاحظة 20.

المعيار المحاسبي الدولي 42 - الاستحقاقات الاجتماعية: يسري هذا المعيار لسنة الإبلاغ السنوي التي تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2023 أو بعده. وهو يحدد المبادئ والشروط المتعلقة بإدراج الاستحقاقات الاجتماعية وقياسها وعرضها في البيانات المالية. لا ينطبق هذا المعيار على المنظمة سيما أن استحقاقات الموظفين التي يوفرها لا تدرج ضمن نطاق المعيار المحاسبي الدولي 42، وليس له أي أثر على البيانات المالية.

إضافة إلى المعايير المذكورة أعلاه، نشر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام تحديثاً للتحسينات التي أدخلت على المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في عام 2019، ويُحدد تاريخ التنفيذ في 1 كانون الثاني/يناير 2023. ولم يترتب على هذه التحسينات أي أثر على البيانات المالية للمنظمة.

#### **المعايير المحاسبية التي صدرت ولن تسري حتى 1 كانون الثاني/يناير 2025 أو ما بعده**

أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام سبعة معايير: المعيار المحاسبي الدولي 43 - عقود الإيجار، المعيار المحاسبي الدولي 44 - الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، المعيار المحاسبي الدولي 45 - الممتلكات والمنشآت والمعدات، المعيار المحاسبي الدولي 46 - القياس، المعيار المحاسبي الدولي 47 - الإيرادات، المعيار المحاسبي الدولي 48 - نفقات التحويل، المعيار المحاسبي الدولي 49 - خطط استحقاقات التقاعد.

المعيار المحاسبي الدولي 43 - عقود الإيجار: يسري هذا المعيار لسنة الإبلاغ السنوي التي تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2025 أو بعده. وهو يحدد المبادئ والشروط المتعلقة بإدراج عقود الإيجار وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

المعيار الدولي للقطاع العام 44 - الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2025 أو بعده. وهو يحدد المحاسبة المتعلقة بالأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع وعرض العمليات المتوقفة والإفصاح عنها. وقيّمت المنظمة هذا المعيار وهي تعتبر أنه لا يؤثر على بياناتها المالية.

المعيار المحاسبي الدولي 45 - الممتلكات والمنشآت والمعدات: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2025 أو بعده. يعرض المعيار المعالجة المحاسبية للممتلكات والمنشآت والمعدات بحيث يتمكن مستخدمو البيانات المالية من تبيان المعلومات بشأن استثمار أحد الكيانات في ممتلكاتها ومتناهياً ومعداتها والتغييرات في هذا الاستثمار. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

المعيار المحاسبي الدولي 46 - القياس: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2025 أو بعده. يحدد هذا المعيار أساس القياس التي تساعد في عكس كلفة الخدمات، والقدرة التشغيلية والقدرة المالية للأصول والخصوم بشكل واضح. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

المعيار المحاسبي الدولي 47 - الإيرادات: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2026 أو بعده. يحدد هذا المعيار المبادئ التي يطبقها كيان لإعداد تقارير عن معلومات مفيدة لمستخدمي البيانات المالية بشأن طبيعة الإيرادات والتدفقات النقدية الناشئة عن معاملات الإيرادات وكميتها وتوقيتها وعدم اليقين فيها. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

المعيار المحاسبي الدولي 48 - نفقات النقل: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2026 أو بعده. يحدد هذا المعيار المبادئ التي يطبقها مزود النقل (كيان معين) لإعداد تقارير عن معلومات مفيدة لمستخدمي البيانات المالية بشأن طبيعة النفقات والتدفقات النقدية الناشئة عن معاملات نفقات النقل وكيفيتها وتوقيتها وعدم اليقين فيها. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

المعيار المحاسبي الدولي 49 - خطط استحقاقات التقاعد: يسري هذا المعيار لفترات سنوية تبدأ في 1 كانون الثاني/يناير 2026 أو بعده. يعرض هذا المعيار لمتطلبات المحاسبة وإعداد التقارير لخطط استحقاقات التقاعد للقطاع العام، التي توفر استحقاقات التقاعد لموظفي القطاع العام وغيرهم من المشاركين المؤهلين. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم أثر اعتماد هذا المعيار على البيانات المالية.

## الملاحظة 5: الميزانيات وإقرارها

تتألف الميزانية الموحدة للمنظمة من الميزانية العادية والميزانيات المحددة وتقرّرها الجمعية العامة لمدة عام.

قد تقوم اللجنة التنفيذية لاحقاً بإعادة توزيع اعتمادات الميزانية التي أقرّتها الجمعية العامة لمدة عام وذلك لإتاحة التنفيذ الميداني للأنشطة. وقد تقرّر اللجنة التنفيذية أيضاً تمهيدات وتعديلات متعلقة بميزانيات الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة (الميزانيات المحددة) التي تمت موافقة الجهات المالحة. وبُجرى مقارنات للميزانية في البيانات المالية إزاء تقييمات الميزانية التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية.

والميزانية العادية مكونة من عنصرين هما: الميزانية التشغيلية وميزانية الاستثمار. وتشمل الميزانية التشغيلية الميزانية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية. الميزانية العامة هي الميزانية التشغيلية الرئيسية للمنظمة. وهي مولدة في المقام الأول من جميع الأعضاء، ولا سيما عبر مساهمة نظامية متفق عليها، كما أنها تقدم الدعم لجميع أنشطة المنظمة. وتمثل ميزانية الاستثمار للمنظمة من خلال اهلاك الأصول في الميزانية العامة. وتُدرج الإيرادات المالية التي تتحققها الميزانية العامة، بما في ذلك ميزانية الاستثمار، في صندوق الاحتياطي العام وصندوق الاستثمار للمنظمة. وتقتصر ميزانيات المكاتب الإقليمية على البلدان الأعضاء التي تدعم جزئياً الأنشطة الميدانية في كل مكتب إقليمي. وتخصص الإيرادات المالية العائدة لكل مكتب إقليمي لصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية. وتغطي الميزانية العامة تكاليف الرواتب ونفقات الاستثمار في المكاتب الإقليمية.

وت تكون الميزانيات المحددة من الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. فالصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة تغطي أنشطة إضافية محددة تكمّل الميزانية العامة. وقد أنشئت الصناديق الائتمانية للمنظمة لضمان تحفّظ ظروف مشتركة لإدارة أموال الجهات المالحة والأنشطة التي تموّلها. وللصندوق الائتماني شروط تشغيلية محددة؛ إذ تُفصل الأموال على المستوى الداخلي وتدار بشكل مستقل لتغطية الأنشطة المتفق عليها. أما الحسابات الخاصة فهي عقود فردية يجري التفاوض بشأنها بشكل منفصل مع طرفٍ ممولاً، يكون عادةً من الأجهزة العامة الوطنية، لتنفيذ أنشطة محددة. وإنجاز المشاريع الممولة من الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة وتنفيذها لا يتبعان بالضرورة دورة الميزانية العادية السنوية للمنظمة، لأن المشاريع قد تُقرّ في أيّ وقت خلال سنة مالية و/أو على فترات مالية متعددة.

وتشهد المعاملات والتحويلات بين الميزانيات المختلفة تسويّة، تُعرف بالتسوية من باب التوحيد، للتأكد من عدم حساب المعاملات مرتين في البيانات المالية.

## الملاحظة 6: السياسات الحاسبية الهامة

ت رد أدناه أبرز السياسات الحاسبية التي تعتمدتها المنظمة:

### تصنيف العائدات

المساهمات النظمية تُحسب باعتبارها إيرادات بالكامل في فترة استحقاقها على أساس إقرار الجمعية العامة للميزانية، وهي مستحقة بحلول 30 نيسان/أبريل من سنة تلك الميزانية. وتحدد المساهمات النظمية للبلدان الأعضاء وفقاً لجدول متطرق عليه من المساهمات المقررة سبق للجمعية العامة أن أقرّته. كما اقرّت الجمعية العامة جدول المساهمات المقررة المعتمد في تلك البيانات المالية للفترة من 2023 إلى 2025<sup>21</sup>.

يشمل تمويل المكاتب الإقليمية المساهمات النظمية المتأنية من بلدان أعضاء محددة مرتبطة بمكتب إقليمي محدد وتحسب هذه المساهمات باعتبارها إيرادات بالكامل تامة في فترة استحقاقها على أساس إقرار الجمعية العامة المبلغ المستحق على كل بلد عضو عن ميزانية السنة المحددة.

المساهمات العينية هي مساهمات طوعية غير نقدية ترد في العادة من البلدان الأعضاء. وتأخذ شكل إعارة موظفين من أجهزة إنفاذ القانون في تلك البلدان للعمل تحت إشراف المنظمة، والاستخدام المجاني للمباني والمعدات. وتقدم عموماً على أساس عقد محدد بين المنظمة والبلد العضو أو الهيئة المعنية يبيّن طريقة الاستخدام المسموح به للأصول أو للخدمات. وتقدر هذه الأصول والخدمات على أساس قيمتها العادلة عند الإمكان، حيث يمكن تحديد قيمة مقابلة وإدراجها كإيرادات عن الفترة المالية التي تُستخدم فيها. وتدرج في البيانات المالية في نفس الوقت نفقات معادلة لها تتعلق باستخدام الأصول أو الخدمات. وإذا تعرّف تحديد قيمتها بشكل معقول، لا تُسجل أي إيرادات أو نفقات في البيانات المالية.

التبرعات هي هبات ترد لغرض غير محدد أو معروف وتسجل في سنة تلقيها أو السنة التي تصبح فيها مستحقة القبض. وقد تشمل التبرعات هبات في شكل أصول مادية وغير مادية تُحسب بقيمتها العادلة بتاريخ تلقيها.

وتعتبر إيرادات المساهمات النظمية وتمويل المكاتب الإقليمية والمساهمات العينية والتبرعات معاملات غير تبادلية بموجب المعيار المحاسبي الدولي 23. تُعتبر الإيرادات من مبيعات السلع التي تحمل علامة الإنتربول التجارية والأكتاشاك في المؤتمرات، بما في ذلك الجمعية العامة، معاملات تبادلية بموجب المعيار 9 من المعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

المبالغ المسددة والمسترددة تشمل المبالغ المسددة لنفقات التشغيل بموجب اتفاق محدد أو للإيرادات من المؤتمرات التي يدرها بيع أكتاشاك عرض أو استضافة فعاليات. وتحسب الإيرادات عند تضمين العقد الحق في تلقيها. والمبالغ الواردة في إطار الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة محسومة باتفاقات محددة مع جهات مانحة خارجية، وبالأخص بالشروط العامة للصناديق الائتمانية، لتنفيذ أنشطة مشاريع محددة. وهذه المبالغ الواردة تُحسب مبدئياً كإيرادات مؤجلة للمنظمة وتحسب لاحقاً كإيرادات في حدود المصاريف المباشرة أو المترسبة على أنشطة المشروع المحدد. ويتم التعامل مع الأموال غير المستخدمة وفقاً لشروط استخدامها التي ينص عليها الاتفاق.

الإيرادات المالية أو إيرادات فوائد الحسابات المصرفية للمنظمة والاستثمارات الأخرى تُحسب على أساس العائد الفعلى، لأنه يتم كسبها في الشهر أو بالتناسب طيلة فترة الاستثمار عندما يكون متدا على عدة أشهر.

الإيرادات الأخرى تشمل أنواعاً مختلفة من الإيرادات تتأتى عادةً من المنتجات والخدمات التي تقدمها المنظمة بما في ذلك من المتجر، ومن سلع فريدة وأي إيرادات أخرى لا يسهل تصنيفها ضمن فئات الإيرادات الأخرى. وليس في هذه الإيرادات عادة أي بند مهم لدرجة تبرير ذكره بشكل محدد.

### العملات الأجنبية

تُجرى المنظمة وتدير معاملاتها باستخدام عملات متعددة. وتسدد كل المساهمات النظامية في الميزانية العادلة للمنظمة باليورو رغم عدم وجود قيد على عملية التسديد. والمعاملات التي تُجرى بالعملات الأجنبية تسجل باليورو بأسعار الصرف السائدة في تواريخها لتسوية الفواتير وإعداد إيصالات السلع، وبسعر وسطي من الشهر السابق للمعاملات المحاسبية الأخرى. وتحوّل الأصول والخصوم المالية الموجودة بالعملات الأجنبية إلى اليورو بأسعار الصرف السائدة في تاريخ بيان الوضع المالي. والأرباح والخسائر الحقيقة والخفية الناتجة عن تسوية وإعادة تقييم المعاملات بالعملات الأجنبية تُدرج تحت بند إيرادات التشغيل أو المصروفات في بيان الأداء المالي بوصفها أرباحاً / خسائر) ناجمة عن أسعار الصرف على أساس الوضع الصافي خلال فترة الإبلاغ.

تستخدم المنظمة معدلات صرف العملات الأجنبية المعتمدة في المصرف المركزي الأوروبي (https://www.ecb.europa.eu) لجميع العملات المسورة وXE (https://www.xe.com) للعملات الأخرى غير المسورة من قبل المصرف المركزي الأوروبي.

### التعويض بين الأصول والخصوم

تخضع الأصول والخصوم المالية للتعويض الذي يظهر صافي مبلغه الناتج في بيان الوضع المالي إذا، وفي هذه الحالة فقط، كان هناك حق قابل للإنفاذ قانوناً في القيام بذلك وكان يعتمد التسوية على أساس صاف أو تحقيق الأصول وتسوية الخصوم بشكل متزامن.

### المنشآت والممتلكات والمعدات

يسجل أحد بنود المنشآت والممتلكات والمعدات بوصفه واحداً من الأصول غير المتداولة بتكلفته الأصلية بداية إذا اعتبر أنه من المحتمل أن يتحقق فوائد اقتصادية في المستقبل أو أن يقدم خدمات محتملة للمنظمة، وأن كلفته قابلة للقياس بشكل موثوق به. وتشمل التكلفة الأصلية أي ضرائب غير قابلة للاسترداد وأي تكاليف مباشرة مقترنة بتشغيل الأصول المعنية. والأصول المقدمة كهبات في بند المنشآت والممتلكات والمعدات والمكتسبة من خلال معاملة غير تبادلية تُسجل بالقيمة العادلة بتاريخ المعاملة، باستثناء الأرض التي شُيدَ المبني عليها والتي لا يُعترف بها لأنها لا يمكن تقدير القيمة العادلة بشكل موثوق به، سيما أنها تشكل جزءاً من المبني.

ويجرى تقييم لكل فئة من فئات الأصول في تاريخ تقديم التقرير بهدف الإبلاغ عن أي عيب محتمل. وعند الاقتضاء، تُدون الأصول بمبلغ تقديرى قابل للاسترداد، كونها أعلى من القيمة العادلة، مخصوصاً منها تكاليف البيع، أو تُدون قيمتها التقديرية وهي قيد الاستخدام. تُشطب المنشآت والممتلكات والمعدات من الحسابات إما عند التخلص منها أو عندما تُسحب من الاستخدام بشكل دائم. ويُسجل الفرق بين صافي عائدات التصرف في الأصول وقيمتها الدفترية في بيان الأداء المالي تحت بند "تكاليف الغير وتكاليف أخرى" خلال فترة الشطب.

وتدرج جميع الممتلكات والمنشآت والمعدات بتكلفتها الأصلية مخصوصاً منها نفقات الاعتدال المترافق وأى خسارة ناجحة عن اضمحلال قيمتها. وتسجل نفقات الاعتدال للدلالة على استخدام الأصول طيلة فترة خدمتها الجدية وفقاً لفئات الأصول التالية:

- **ممتلكات المباني على أساس أقصى على مدى 40 سنة؛**

- **التجهيزات واللوازم:** يُهتم بالآلات ومعدات المكاتب على أساس تنازلي تدريجي نسبته 40 في المائة من صافي قيمتها في بداية السنة، على مدى سبع سنوات. أما التجهيزات والمعدات الرياضية، فتُهتم على أساس أقصى على مدى 10 سنوات؛

- **المعدات وأصول أخرى:** تُهتم بأصول أجهزة تكنولوجيا الاتصالات على أساس تنازلي تدريجي نسبته 50 في المائة من صافي قيمتها في بداية السنة، على مدى أربع سنوات. وتحتوى المركبات على أساس تنازلي تدريجي أقل نسبته 40 في المائة من صافي قيمتها في بداية السنة، على مدى سبع سنوات.

وتحسب النفقات المتعلقة بإدخال تحسينات على الممتلكات والمنشآت والمعدات نتيجة أعمال الصيانة الكبرى على امتداد الفترة المتبقية لاستخدام الأصول عندما تتحقق هذه التحسينات زيادة الفوائد الاقتصادية للمنظمة في المستقبل أو إطالةً في أمد الخدمة الجدية لهذه الأصول. وتسجل التكاليف العادلة للإصلاح أو الصيانة كمصاروفات في السنة عند تكبّد هذه التكاليف.

وعندما تكون القيمة المحاسبية الدفترية لأحد الأصول أعلى من قيمتها التقديرية القابلة للاسترداد، يحفض إلى قيمته القابلة للاسترداد. ولم تجر أي تسويات من هذا القبيل في عام 2023.

**الأعمال الجارية:** تُقاس أصول المنشآت والممتلكات والمعدات الجاري تشويدها أو تركيبها أو وضعها في الخدمة بكلفتها الأصلية، واستناداً إلى المرحلة المقدرة لإنجاز الأصول القائمة عادة على المدفوعات التعاقدية. ولا يُسجل أي اعتدال لقيمتها إلى أن تصبح متاحة للاستخدام.

## **الأصول غير المادية**

تحسب تكاليف تراخيص وتطوير البرمجيات الدائمة، بما فيها تكاليف التطوير الداخلي عند الاقتضاء، المتصلة اتصالاً مباشراً بوضعها في الخدمة، باعتبارها أصولاً غير مادية. والأصول غير المادية المقدمة كهبات والمكتسبة من خلال معاملة غير تبادلية تُسجل بقيمتها العادلة بتاريخ حيازتها. وتدرج كل الأصول غير المادية بتكلفتها الأصلية مخصوصاً منها خسائر الاعتدال المترافق والخسائر الناجحة عن اضمحلال قيمتها.

ويستند اندثار الأصول غير المادية إلى رصيد تنازلي بنسبة 50 في المائة من صافي قيمتها في بداية العام، على مدى أربع سنوات. وتُشطب الأصول غير المادية سواء عند التخلص منها أو عند سحبها من الخدمة بشكل دائم. ويُسجل الفرق بين صافي عائدات التصرف في الأصول وقيمتها الدفترية في بيان الأداء المالي تحت بند "تكاليف الغير وتكاليف أخرى" خلال فترة الشطب.

وتحسب تكاليف التطوير الأخرى التي لا تفي بمعايير الرسملة كمصاروفات في الفترة التي يتم تكبدها فيها، لا سيما نفقات مرحلة البحث بشأن الأصول غير الملموسة المطورة داخلياً. ويتم قيد تراخيص البرمجيات السنوية كمصاروفات وفقاً لاستخدامها.

**الأعمال الجارية:** تُحسب الأصول غير المادية الجاري تطويرها بكلفتها الأصلية وعلى أساس المرحلة المقدرة لإنجازها. وقد تشمل المبالغ المبينة مدفوعات جزئية أو كاملة للأصول التي انتقلت ملكية الانتفاع منها إلى المنظمة. ولا يُسجل أي اندثار لها إلى أن تصبح متاحة للاستخدام.

### الأصول التراثية

من وقت إلى آخر، تتلقى المنظمة من البلدان الأعضاء أو من مؤسسات أخرى هبات في شكل أعمال فنية أو يُسمح لها بعرض أعمال فنية مجاناً. ولا تسجل المنظمة هذه الأصول في بياناتها المالية لأنها لا تعتبرها ذات قيمة مالية هامة، فهي ليست معدة للبيع أو للاستخدام في سياق أنشطة المنظمة الاعتيادية.

### المخزون

تُقدر قيمة المخزون، تبعاً لتكلفة اقتناصه، باستخدام أسلوب متوسط الكلفة المرجح، وهي القيمة المستخدمة لتحديد كلفة السلع المباعة المعروضة في بيان الأداء المالي. وثُرصد اعتمادات للمخزون تكون صافية قيمة تحقيقها أقل من التكلفة.

### المساهمات النظامية المستحقة القبض والحسابات المستحقة القبض

تسجل أولاً المساهمات النظامية المستحقة القبض والحسابات المستحقة القبض بالقيمة العادلة، وتتقاس لاحقاً تبعاً للتتكلفة المندثرة. والبلدان الأعضاء التي لا تسدد ما عليها من التزامات مالية تجاه المنظمة بموجب النظام المالي تفرض عقوبات عليها بموجب المادة 52 من النظام العام للمنظمة. والبلدان الخاضعة لعقوبات بموجب المادة 52 يعلق حقها في التصويت في جلسات الجمعية العامة، وتفرض عليها عقوبات أخرى. وتخصص المنظمة اعتماداً لكل المبالغ المستحقة لها من البلدان الخاضعة لعقوبات بموجب المادة 52، ما لم تكن هناك أسباب محددة تمنعها من تحصيصها لصالح بلد محدد. ومع أنه يجوز للمنظمة أن تخصص اعتمادات لتغطية الديون بموجب سياساتها الحاسبية، فهي تحتفظ بحقوقها في تلقي المساهمات النظامية الإجمالية المستحقة عليها، إلا إذا قرر أعضاء المنظمة فيما بينهم شطب هذه المبالغ.

ويجوز للمنظمة أن تبرم اتفاques محددة تتضمن شروط وأحكام تسدیدها، ما يتيح للبلد العضو الوفاء بما عليه من التزامات بشأن مساهماته النظامية. والمساهمات النظامية للبلدان الأعضاء المشمولة باتفاques طويلة الأجل لإعادة جدولة الديون تتضمن مبالغ تُدفع على المدى القريب وأخرى على المدى البعيد. أما المساهمات المستحقة على البلدان الأعضاء التي لا تقع ضمن أي من الفئتين، أي الخاضعة لعقوبات مفروضة بموجب المادة 52 أو اتفاques إعادة جدولة الديون، فتسجّل على أنها مستحقات أخرى على البلدان الأعضاء.

### النقدية ومكافآت النقدية

تحتفظ المنظمة بأموال نقدية وودائع مصرافية تحت الطلب (يُشار إليها مجتمعة بمصطلح "النقدية") وتوظف استثمارات قصيرة الأجل في عدد من العملات (بعض هذه الاستثمارات يحول بسهولة شديدة إلى مبالغ نقدية ويُشار إليها بمصطلح "مكافآت النقدية")، تخضع كلها للسياسة العامة لإدارة الخزينة.

وتشمل النقدية ومكافآت النقدية التي تحافظ بها المنظمة مبالغ مخصصة لاستخدامات محددة وهي تعتبر مقيدة بالاستخدام الداخلي. وتشمل النقدية ومكافآت النقدية المقيدة الاستخدام الداخلي مبالغ مخصصة لنظام التقاعد التكميلي للموظفين، ولنظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات، وللحساب الخاص الياباني المخصص للرواتب والبدلات المدفوعة للموظفين المعارين من اليابان، وللصندوق الائتماني والحسابات الخاصة.

ومكافآت النقدية هي استثمارات تُحول بسهولة شديدة إلى مبالغ نقدية يستحق أجلها خلال أقل من ثلاثة أشهر اعتباراً من تاريخ اقتناها، وهي جاهزة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة وتعتبر بأنها تنطوي على قدر لا يُذكر من المخاطر من حيث تغيير القيمة.

والودائع لأجل المستحقة في فترة تتجاوز ثلاثة أشهر تُصنَّف باعتبارها نقدية أو مكافآت نقدية إذا تقيدت بمعايير مكافئ نقدى، يُحتفظ بها من أجل تلبية احتياجات نقدية قصيرة الأجل ولا تتعرض قيمتها لتغييرٍ يُذكر نتيجة لسحبها مبكراً. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 و2022، لم يكن لدى المنظمة أي ودائع لأجل من هذا القبيل.

### الاستثمارات

تصنف الودائع لأجل التي تزيد آجال استحقاقها عن ثلاثة أشهر على أنها استثمارات إذا كانت لا تفي بمعايير المشار إليها أعلاه لتصنَّف كمكافآت نقدية.

وتوظف المنظمة استثمارات تعزم عادةً الاحتفاظ بها حتى تاريخ استحقاقها. ولذا تُصنَّف بأنها محتفظ بها حتى تاريخ استحقاقها وتُقاس بكلفتها المندثرة باستخدام طريقة الخط الأفقي، سعياً منها لتنوف الشروط التالية:

(أ) يُحتفظ بالاستثمارات وفق غودج إدارة هدفه الاحتفاظ بالاستثمارات بهدف تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية؛

(ب) وتنشئ الأحكام التعاقدية المتعلقة بالأصول المالية، في تاريخ معينة، تدفقات نقدية تغطي بشكل حصري مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المرتبة على المبلغ الأصلي غير المسدّد.

وتعد الفائدة المالية المستحقة على الاستثمارات ومكافئات النقدية في الحسابات المستحقة القبض. وتشمل الاستثمارات المقيدة بالاستخدام داخلياً مبالغ لنظام التقاعد التكميلي للموظفين، ولنظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات، وللصندوق الائتماني والحسابات الخاصة.

### الاعتمادات والأصول والخصوم الاحتمالية

و ضمن نطاق المعيار المحاسبي الدولي 19، تسجل المنظمة اعتماداً في بياناتها المالية عندما يكون هناك التزام نتيجة لأحداث سابقة؛ ومن المحمّل أن يكون من الضروري حصول تدفق نقدٍ صادر من أجل تسوية هذا الالتزام؛ ويمكن تقدير المبلغ بشكل موثوق به. ويقاس الاعتماد بمبلغ التدفق النقدي الصادر الذي تعتبره المنظمة صافياً محتملاً، مخصوصاً منه أي مبالغ قابلة للاسترداد مثل مبالغ التأمين المستردة للدعوى والرسوم القانونية.

لا تسجّل الأصول الاحتمالية في البيانات المالية إلا إذا تأكّد فعلياً أنه بالإمكان تسجيل الإيرادات المتصلة بها وفقاً لمعايير تسجيل الإيرادات. ويتم الإفصاح في الملاحظات حين يعتمد وجود أصول محتملة على حدث مقبل غير خاضع كلياً لإرادة المنظمة. وأما الخصوم الاحتمالية، فلا تُدرج في البيانات المالية إنما يشار إليها في الملاحظات إلا إذا اعتُبرت احتمالات فقدان الموارد الاقتصادية ضئيلة.

### الإيرادات المؤجلة

تقوم المنظمة بتنفيذ المشاريع نيابة عن جهات راعية من أطراف ثالثة من خلال الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. وتُخضع المبالغ الواردة في إطار الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة لاتفاقات محددة مع جهات مانحة خارجية، بما في ذلك الشروط العامة للصناديق الائتمانية، لتنفيذ أنشطة مشاريع محددة. وهي تتلقى بشكل عام توبيلاً مسبقاً للتنفيذ موزعاً على أقساط عدّة. وهذه المبالغ الواردة تُحسب مبدئياً كإيرادات مؤجلة للمنظمة، وتُحسب لاحقاً كإيرادات في حدود المصروفات المباشرة أو المتراكمة على أنشطة المشروع المحدد. ويتم التعامل مع الأموال غير المستخدمة وفقاً لشروط استخدامها التي ينص عليها الاتفاق. ويُتوقع عادةً استخدام الإيرادات المؤجلة لتنفيذ أنشطة المشروع أو، في حال إغلاق المشروع، ردّها إلى الجهة الراعية في غضون 12 شهراً، وهذا ما يبرر تصنيفها كخصوم متداولة.

### مستحقات الموظفين المستقبلية

تسجّل تكلفة كل مستحقات الموظفين من قبيل الإجازة المدفوعة الأجر والضمان الطبي والمساهمات المخصصة للتقادع عن الفترة التي قدم خلالها الموظف خدماته للمنظمة. وقد اكتسب الموظفون هذه المستحقات وفقاً للحقوق المنوحة لهم بموجب عقود العمل المبرمة مع المنظمة. وتسجّل مساهمات المنظمة في إطار مستحقات الموظفين المستقبلية، بما في ذلك ما تقدمه من الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة، كتكاليف رواتب في بيان الأداء المالي.

وُتُسجّل مستحقات الموظفين المستقبلية كخصوم مستحقة في بيان الوضع المالي، وُتصنف وفقاً للأحكام التعاقدية المتعلقة بالمستحقات. وتتألف الخصوم من المساهمات التي تدفعها المنظمة ومن الاقطاعات من رواتب الموظفين. وتصنف الخصوم في إطار نظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات باعتبارها خصوماً متداولة بالنظر إلى أنه يجب تسويتها عند انتهاء خدمة الموظف. ويتحقق للموظف المنتهية خدمته بالحصول على مبلغ مقطوع واحد. وتقاس هذه الخصوم بداية بالقيمة العادلة للمساهمات ثم تجرى تسويتها لاحقاً بما يراعي أي مكاسب أو خسائر.

ويجوز للموظفين أيضاً أن يكونوا منتسبين إلى نظام معاشات تقاعدية وطني. وتساهم المنظمة في هذه الأنظمة نيابة عن الموظفين، ولا تُسجل أي خصوم عن مستحقات الموظفين المستقبلية للمنتسبين إلى أنظمة معاشات تقاعدية وطنية، بما في ذلك نيابة عن الموظفين الذين أُعِيرُوا إلى المنظمة من إدارتهم الوطنية.

وُتصنف مستحقات الموظفين المستقبلية أيضاً تبعاً لنوعها:

النظام الداخلي لتعويض فقدان الوظيفة غير الطوعي: يُدفع استحقاق إنهاء خدمة الموظفين هذا من أجل تعويض الأفراد الذين فقدوا وظيفتهم بشكل غير طوعي. والنظام ممول بالكامل من مساهمات المنظمة. وتُدفع التعويضات إلى الموظف السابق إما كمبلغ مقطوع وإما على أساس تناظري تدريجي على سنوات متتالية لشخص لا يجد عملاً بديلاً، وفقاً للقواعد المحددة في دليل الموظفين.

تعويض التقاعد ونظام التقاعد التكميلي: تقدم المنظمة إلى موظفيها نوعين من مستحقات ما بعد الانقطاع عن العمل: مستحقات تعويض التقاعد ومستحقات التقاعد التكميلي. وتحقق هذه المستحقات للموظفين المتعاقدين استناداً إلى الوظيفة التي يشغلها الموظف وعدد سنوات الأقدمية، وهي مغطاة بالكامل من مساهمات المنظمة. وتقدر تبعات التعويضات عند التقاعد في تاريخ صدور بيان الوضع المالي وتندرج في بيان الأداء المالي.

نظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات: تتيح المنظمة برنامج ادخار مصمم لتغطية مستحقات التقاعد بعد انتهاء الخدمة. وتتولى إدارة الخطة كنظام معاشات تقاعدية محدد المساهمات للموظفين الذي يختارون المشاركة فيه. ويساهم كل من المنظمة والموظف المعني في هذا النظام على مستوى متفق عليه يعطي فترة تعاقد الموظف مع المنظمة. ونظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات ليس منفصلاً قانونياً عن المنظمة. وفي الوقت الحالي يدار النظام داخلياً: ترد أصول وخصوم نظام المعاشات التقاعدية في بيان الوضع المالي للمنظمة.<sup>22</sup> وتتولى المنظمة إدارة الأصول المالية الموجودة في إطار هذا النظام إلى جانب أصولها المالية.

## قروض للموظفين

يجوز للمنظمة أن تقرض موظفيها لمدة لا تتجاوز تاريخ انتهاء عقد الموظف المعنى معها، بمعدل فائدة مالية مساواً لمعدلات الفائدة المطبقة في السوق. والقروض الممنوحة بفائدة تُقاس بتكلفتها المتداولة باستخدام معدل الفائدة الفعلية. ويندرج المبلغ المتبقى من القرض غير المسدد باعتباره حساباً مستحق القبض.

<sup>22</sup> انظر الملاحظة 8، النقدية ومكافئات النقدية، تحت النقدية المقيدة بالاستخدام داخلياً، والملاحظة 9، الاستثمارات، تحت الاستثمارات المقيدة بالاستخدام داخلياً، والملاحظة 17، مستحقات الموظفين المستقبلية.

## عقود الإيجار

تحسب تكاليفها كمصاروفات على أساس أفقى طيلة فترة الإيجار. وتُصنف اتفاقات الإيجار التي تُبرم كعقود إيجار تشغيلية ما لم تحول كل مخاطر ومكاسب الملكية تقريباً إلى المنظمة.

## إدارة المخاطر المالية

الهدف الإجمالي من سياسات إدارة المخاطر المالية للمنظمة هو إدارة أدواتها المالية بما يضمن وضع ميزانياتها موضع التطبيق ضمن الخطة المحددة في برنامج الأنشطة المتفق عليه. وتقيد سياسات المنظمة إدارة المخاطر المالية بالنظام المالي للمنظمة وتخضع له.

وستثمر المنظمة أموالها فضلاً عن الأموال التي تحتفظ بها لأطراف ثالثة، وتحديداً لموظفيها وللأطراف الخارجية التي تدعم الصناديق الأئتمانية والحسابات الخاصة. وينشأ التعرض للمخاطر المالية، بما في ذلك العملات والسيولة والمخاطر الأئتمانية، في السياق الاعتيادي لعمليات المنظمة. ويرد مزيد من التفاصيل عن إدارة الأدوات المالية والمخاطر المالية في الملاحظة 20 أدناه.

## الأدوات المالية

تعتمد المنظمة الصكوك المالية التالية ضمن نطاق المعيار المحاسبي الدولي 41:

(أ) النقديّة ومكافئات النقديّة - وفقاً لتعريف الأصول المالية، الأصول المالية هي أي أصول تكون نقدية. ولذا، تُعدّ النقديّة ومكافئات النقديّة من الأصول المالية لأنّها تمثل وسيلة التبادل، وبالتالي الأساس الذي تُقاس جميع المعاملات بناءً عليه وتُسجل في البيانات المالية.

(ب) الاستثمارات (أدوات الدين) - تشمل استثمارات الإنتربول الودائع النقدية والودائع لأجل المحافظ لها لدى العديد من المؤسسات المالية، وتحدّد إلى تلبية الاحتياجات التشغيلية في الأجل الطويل، والالتزامات والموجبات. وتتضمن الاستثمارات أيضاً العديد من السندات المتوسطة الأجل المقومة باليورو التي تشكّل أدوات دين غير مضمونة تصبح مستحقة بعد خمس إلى عشر سنوات. ولا تتضمن استثمارات الإنتربول أي مشتقات أو أدوات حقوق ملكية. ووفقاً لتعريف الأصول المالية، تشكّل استثمارات الإنتربول موجباً تعاقدياً لتلقي النقد من كيان آخر. كما يشكّل إيداع النقدية في مصرف أو مؤسسة مالية مماثلة أدولاً مالية إذ تمثل حقاً تعاقدياً للمودع من أجل الحصول على النقدية من المؤسسة. ولذا، تُعدّ الاستثمارات من الأصول المالية.

(ج) المساهمات النظامية المستحقة القبض - تشكّل هذه المساهمات المبالغ التي تدين بها كل دولة عضو للإنتربول بالاستناد إلى الجدول الذي يوافق عليه الأعضاء، والمستحقة الدفع في 30 نيسان/أبريل خلال سنة مالية محددة. وهذه مدفوعات إلزامية. وتوافق الجمعية العامة كل عام على المبلغ الذي يسدّده كل بلد، وفقاً لجدول مكيّف لمساهمات الأمم المتحدة، بالاستناد إلى الوزن الاقتصادي بشكل أساسي. والمساهمات النظامية تموّل عادةً تكاليف تشغيل الأمانة العامة وبعض الأنشطة المتعلقة بالعمل الشرطي والتدريب والدعم وفقاً للأولويات الاستراتيجية للإنتربول.

ورغم أن المعيار المحاسبي الدولي 28 ينص على أن "الأصول والخصوم الناشئة عن ترتيبات غير تعاقدية لا تفي بتعريف الأصول المالية أو الخصوم المالية"، يتوجب على الكيان النظر في الجوهر وليس في الشكل القانوني لأي ترتيب في تحديد ما إذا كان يشكل "عقدا". ولأغراض المعيار المحاسبي الدولي 28، عادة ما ثبّت العقود بالعناصر التالية (وقد تختلف من ولاية قضائية إلى أخرى):

- أولاً تشمل العقود الأطراف الراغبة في إبرام ترتيب؛
- ثانياً وتولّد أحكام العقد حقوقاً ووجبات لأطراف العقد، وليس بالضرورة أن تؤدي هذه الحقوق والوجبات إلى أداء متساوٍ من جانب كل طرف؛
- ثالثاً ويمكن إنفاذ سبيل الانتصاف لعدم الأداء بموجب القانون.

وبالاستناد إلى النقاط أعلاه، من المعقول الاستنتاج أن المساهمات النظامية المستحقة القبض هي أصول مالية، بينما أنها تتبع عن الأطراف الراغبة في إبرام ترتيب مع بعضها، وتولّد حقوقاً (للإنتربول) ووجبات (للدول الأعضاء) بالنسبة إلى أطراف الترتيب، وهي بالتالي واجبة التنفيذ بموجب القانون إذ هي مدفوعات إلزامية.

(د) المبالغ المستحقة القبض/المبالغ القابلة للاسترداد من الضريبة على القيمة المضافة - هي المبالغ المستحقة القبض الناشئة عن الترتيبات القانونية المبرمة مع مكاتب تمثيل الإنتربول من حول العالم. وهذه المبالغ هي أصول مادية لأنها تمثل الحق التعاقدى في الحصول على نقدية في المستقبل.

(ه) قروض للموظفين - إنها مبالغ مستحقة القبض ناشئة عن اتفاقات تعاقدية مبرمة بين الإنتربول وموظفيه. يجوز للمنظمة أن تفرض موطفيها مدة لا تتجاوز تاريخ انتهاء عقد الموظف المعنى معها، بمعدل فائدة مالية مساوٍ لمعدلات الفائدة المطبقة في السوق. وتعتبر هذه المبالغ أصولاً مادية لأنها تمثل الحق التعاقدى في الحصول على نقدية في المستقبل.

(و) الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة (المبالغ المستحقة القبض) - تنشأ هذه المبالغ عن اتفاقات محددة مع جهات مانحة خارجية، و بما في ذلك الشروط العامة للصناديق الائتمانية، لتنفيذ أنشطة مشاريع محددة. وحيثما يتم تكبد نفقات فيما يخص تنفيذ أنشطة المشروع المحددة، تسجل هذه المبالغ كمبالغ مستحقة القبض. وتعتبر هذه المبالغ أصولاً مادية لأنها تمثل الحق التعاقدى في الحصول على نقدية في المستقبل.

(ز) الحسابات المستحقة الدفع والرسوم متکبدة - هي المبالغ المستحقة الدفع إلى الموردين في المستقبل لقاء السلع/الخدمات التي يتم تلقيها. وتعتبر هذه المبالغ خصوماً مادية لأنها تمثل واجبات تعاقدية في توفير نقدية في المستقبل.

وتُقاس جميع الأدوات المالية للإنتربول أولاً بقيمتها العادلة زيادة أو نقصاناً، في حال كانت الأصول المالية أو الخصوم المالية بغير قيمتها العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وتكاليف المعاملة. وبعد التسجيل الأولي، تُقاس جميع الأدوات المالية أعلاه بالكلفة المندثرة بينما أن المنظمة لا تستثمر حالياً في أدوات الموجودات المالية، التي كانت تُقاس بقيمتها العادلة من خلال الفائض أو العجز أو القيمة العادلة عبر صافي الأصول/الموجودات المالية.

وستستخدم المنظمة "النهج البسيط" في احتساب خسائرها الائتمانية المتوقعة في الأصول المالية، إذ ليس لديها عادة أي مبالغ مستحقة القبض مرفقة بمكون تمويل كبير.

#### الملاحظة 7: الأحكام والتقديرات المحاسبية

يتعين على المنظمة عند إعداد بياناتها المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وللنظام المالي للإنتربول اعتماد أحكام وافتراضات في اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية وبشأن القيمة الدفترية للأصول والخصوم والإيرادات والمصروفات. ومع أن هذه التقديرات والافتراضات تخضع لاستعراض مستمر، فإن تبعات تنفيذ التقديرات المحاسبية تسجل في الفترة التي نُفِّحت فيها، إذا كانت هذه التقديرات لا تؤثر إلا في الفترة المذكورة، أو أثناء فترة التنفيذ والفترات المقبلة، إذا كان التنفيذ يؤثر في الفترة الحالية والفترات المقبلة على السواء.

وأما التقديرات والافتراضات المهمة التي قد تؤدي إلى تسويات مادية في السنوات المقبلة فتشمل اختيار فترات الصلاحية وسياسات الاعتناء والاندثار المتصلة بالمنشآت والممتلكات والمعدات والأصول غير المادية؛ واندثار الأصول؛ والتعويضات المستحقة عند التقاعد؛ والرسوم المتكبدة؛ والاعتمادات المخصصة لمواجهة المخاطر المالية على المخزون والحسابات المستحقة القبض؛ والمنازعات القانونية؛ والأصول والخصوم الاحتمالية.

وأثناء إعداد البيانات المالية، صدرت أحكام هامة في سياق تطبيق السياسات المحاسبية للمنظمة تتصل بعدم الاعتراف بالأرض المترتب بها في الملاحظة 15 وتصنيف الاستثمارات المتصلة بصناديق المعاشات التقاعدية.

ومع أن المنظمة واثقة من التقييمات التي أجرتها، فمن شأن بعض التغييرات المستقبلية في هذه الأرصدة الأخرى أن يؤثر مادياً على المنظمة، ولا سيما:

- الحسابات المستحقة القبض والمساهمات النظمية المستحقة القبض: يُحرى المنظمة استعراضاً مستمراً لحساباتها المستحقة القبض وتحافظ على اتصال وثيق مع أصحابها والجهات الراعية الأخرى. وقد يؤدي الكساد الاقتصادي، في حال استمر، إلى تأخير في المدفوعات، بالإضافة إلى ما جرى إدراجه في البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية للمنظمة؛

- الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة: تواجه بعض البلدان تحديات في مجال السفر، مما يؤثر على تسلیم هذه المشاريع. وقد تؤثر أوجه التأخير الكبيرة على المبالغ الموضحة في بيان الوضع المالي إذا أوقفت الجهات الراعية دعمها للمشاريع؛

- المخاطر المتأتية من الأطراف الأخرى ومخاطر أسعار الصرف الأجنبية: تتحفظ المنظمة بقدر كبير من النقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات. ويمكن أن يؤثر انخفاضُ في الجدارة الائتمانية للطرف الآخر المستثمر أو تدهورُ كبير في أسعار الصرف على تقييم هذه الأصول.

#### الملاحظة 8: النقدية ومكافئات النقدية

تحتفظ المنظمة بمبالغ نقدية بعدد من العملات لأغراض تشغيلية. ولا تمتلك المنظمة خطوطاً ائتمانية ولا تلجأ إلى السحب على المكشوف.

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية-الإنربول

31 كانون الأول/ديسمبر		بألاف اليورو
2022	2023	
8 301	17 068	الحسابات الجارية
52 561	47 917	المدخرات
<b>60 862</b>	<b>64 985</b>	<b>مجموع النقدية ومكافئات النقدية*</b>

\* في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 و2022، لم تكن في حوزة المنظمة أي مكافئات نقدية.

31 كانون الأول/ديسمبر		بألاف اليورو
2022	2023	
56 996	62 471	باليورو
2 113	1 601	بدولار الولايات المتحدة
1 753	913	بعملات أخرى
<b>60 862</b>	<b>64 985</b>	<b>مجموع النقدية ومكافئات النقدية</b>

النقدية المقيدة بالاستخدام الداخلي:

تشمل النقدية مبالغ محفوظة لأغراض محددة. وهي تخضع لقيود تعاقدية يشار إليها بأنها مقيدة بالاستخدام الداخلي، لأنها ليست "حرة الاستخدام" من جانب المنظمة.

31 كانون الأول/ديسمبر		الملاحظات	بألاف اليورو
2022	2023		
29 141	30 844	18	الإيرادات المؤجلة - الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
1 787	5 912	19	صناديق المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات
524	1 025	19	مستحقات الموظفين المستقبلية - خطة التقاعد التكميلي
939	933	17	الحساب الخاص الياباني
<b>32 391</b>	<b>38 714</b>		<b>مجموع النقدية المقيدة بالاستخدام الداخلي</b>

## الملاحظة 9: الاستثمارات

تحفظ المنظمة باستثمارات من أجل تلبية احتياجات التشغيل والتعهدات والالتزامات الطويلة الأجل.

31 كانون الأول/ديسمبر		العملة	النوع	اسم المصرف ومكان الاستثمار
2022	2023			بآلاف اليورو
				<b>الاستثمارات الجارية</b>
24 900	16 400	اليورو	EMTN	(فرنسا) BECM
10 000	10 217	اليورو	DAT	(فرنسا) BP Aura
12 500	0	اليورو	DAT	(فرنسا) HSBC
5 313	8 235	اليورو	DAT	(فرنسا) Société Générale
<b>52 713</b>	<b>34 852</b>			<b>مجموع المساهمات الجارية</b>
				<b>الاستثمارات غير الجارية</b>
4 000	9 500	اليورو	DAT	(فرنسا) BECM
2 106	2 106	اليورو	OBLIG	(فرنسا) BECM
6 000	6 000	اليورو	EMTN	(فرنسا) BNP Paribas
6 800	6 800	اليورو	EMTN	(فرنسا) CA-CIB
11 700	11 700	اليورو	REPACK	(فرنسا) LCL
11 800	11 800	اليورو	EMTN	(فرنسا) LCL
0	10 000	اليورو	CAT	(فرنسا) LCL
2 300	2 300	اليورو	EMTN	(فرنسا) Société Générale
<b>44 706</b>	<b>60 206</b>			<b>مجموع المبالغ غير المتداولة</b>
<b>97 419</b>	<b>95 058</b>			<b>مجموع الاستثمارات</b>

(الرموز: CAT : حساب الودائع الثابتة؛ DAT : ودائع لأجل متصلة بضمادات مصرفية؛ EMTN : سندات باليورو متوسطة الأجل؛ OBLIG : الواجب إزاء السندات بالجنيه الاسترليني؛ REPACK : واجب معاد تركيبه ومحول إلى يورو).

الاستثمارات المقيدة بالاستخدام الداخلي:

تشمل هذه الاستثمارات مبالغ محفوظة لأغراض محددة. وهي تخضع لقيود تعاقدية يشار إليها بأنها مقيدة بالاستخدام الداخلي، لأنها ليست "حرة الاستخدام" من جانب المنظمة.

31 كانون الأول / ديسمبر	العملة	النوع	اللاحظات	اسم المصرف ومكان الاستثمار آلاف اليورو
2022	2023			
صندوق المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات				
12 400	16 400	اليورو	DAT	(فرنسا) BECM
10 000	10 217	اليورو	DAT	(فرنسا) BP Aura
2 000	-	اليورو	EMTN	(فرنسا) CA-CIB
4 000	4 000	اليورو	EMTN	(فرنسا) LCL
6 600	6 600	اليورو	REPACK	(فرنسا) LCL
<b>35 000</b>	<b>37 217</b>	<b>اليورو</b>	<b>19</b>	<b>مجموع نظام المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات</b>
مستحقات الموظفين المستقبلية - خطة التقاعد التكميلي				
800	800	اليورو	EMTN	(فرنسا) LCL
5 100	5 100	اليورو	REPACK	(فرنسا) LCL
<b>5 900</b>	<b>5 900</b>	<b>اليورو</b>	<b>19</b>	<b>مجموع مستحقات الموظفين المستقبلية - نظام التقاعد التكميلي</b>
الإيرادات المؤجلة- الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة				
16 500	9 500	اليورو	DAT	(فرنسا) BECM
231	231	اليورو	OBLIG	(فرنسا) BECM
3 110	5 032	اليورو	EMTN	(فرنسا) CA-CIB
7 000	7 000	اليورو	EMTN	(فرنسا) LCL
0	6 782	اليورو	EMTN	(فرنسا) Société Générale
2 300	2 300	اليورو	EMTN	(فرنسا) Société Générale
<b>29 141</b>	<b>30 923</b>	<b>اليورو</b>	<b>18</b>	<b>مجموع الإيرادات المؤجلة- الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة</b>
<b>70 041</b>	<b>74 039</b>	<b>اليورو</b>		<b>مجموع الاستثمارات المقيدة بالاستخدام الداخلي</b>

#### الملاحظة 10: المساهمات النظمية المستحقة القبض

31 كانون الأول/ديسمبر		آلاف اليورو
2022	2023	
<b>الاستثمارات الجارية</b>		
4 686	5 566	52 المساهمات المستحقة على البلدان الأعضاء المشمولة بعقودات بموجب المادة
(4 686)	(5 566)	ناقصاً: اعتماد لتغطية الديون المشكوك في تحصيلها
0	0	صافي المساهمات المستحقة على البلدان المشمولة بعقودات بموجب المادة 52
313	254	المساهمات المستحقة على البلدان الأعضاء بموجب اتفاقيات لإعادة جدولة الديون
1 335	(395)	المساهمات المستحقة على بلدان أعضاء أخرى
1 143	940	صافي المساهمات المستحقة على بلدان أعضاء أخرى
<b>1 456</b>	<b>1 194</b>	<b>مجموع المساهمات الجارية</b>
<b>الاستثمارات غير الجارية</b>		
353	421	المساهمات المستحقة على البلدان الأعضاء بموجب اتفاقيات لإعادة جدولة الديون
<b>353</b>	<b>421</b>	<b>مجموع المبالغ غير المتداولة</b>
<b>1 809</b>	<b>1 615</b>	<b>مجموع المساهمات النظمية المستحقة القبض</b>

إجمالي المساهمات النظمية المستحقة القبض، باستثناء الاعتماد الخاص بالديون المشكوك في تحصيلها والمتعلقة بالبلدان الأعضاء المشمولة بالمادة 52، تبلغ 7,180 مليون يورو (عام 2022: 6,945 مليون يورو).

ويوفر الجدول أدناه حركات نقل في الاعتمادات للمساهمات النظمية المستحقة الدفع المشكوك في تحصيلها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	إصدار/استخدام الاعتمادات	الاعتمادات الإضافية	الرصيد في 1 كانون الثاني/يناير 2023	آلاف اليورو
5 566	(1 569)	2 449	4 686	الاعتماد للمساهمات النظمية المستحقة القبض المشمولة في المادة 52
395	0	395	0	الاعتماد لمساهمات نظمية مستحقة أخرى
<b>5 961</b>	<b>(1 569)</b>	<b>2 844</b>	<b>4 686</b>	

### الملاحظة 11: الحسابات المستحقة القبض

31 كانون الأول/ديسمبر		بالألف اليورو
2022	2023	
140		قروض للموظفين
6 535	5 445	مبالغ مستحقة القبض من الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
987	2 774	فوائد مالية مستحقة القبض
503	432	مبالغ أخرى مستحقة القبض
(358)	(236)	اعتمادات للديون المشكوك في تحصيلها
145	196	باقي المبالغ الأخرى المستحقة القبض
	2 651	الحسابات المستحقة القبض من الضريبة على القيمة المضافة
	(293)	الاعتماد لمبالغ مستحقة القبض من الضريبة على القيمة المضافة
2 562	2 358	باقي ضريبة القيمة المضافة القابلة للتحصيل
<b>10 369</b>	<b>10 960</b>	<b>مجموع الحسابات المستحقة القبض</b>

يوفر الجدول أدناه حركات النقل في الاعتمادات للمساهمات النظامية المستحقة الدفع المشكوك في تحصيلها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	إصدار/استخدام الاعتمادات	الاعتمادات الإضافية	الرصيد في 1 كانون الثاني/يناير 2023	بالألف اليورو
293	(296)	441	148	الاعتماد لمبالغ مستحقة القبض من الضريبة على القيمة المضافة
236	(1 322)	1 200	358	اعتمادات للديون المشكوك في تحصيلها
<b>529</b>	<b>(1 618)</b>	<b>1 641</b>	<b>506</b>	

### الملاحظة 12: المصاريف المدفوعة مقدما

31 كانون الأول/ديسمبر		بالألف اليورو
2022	2023	
35	47	سلف ومباغط مقسطة للمنشآت والممتلكات والمعدات
210	742	المورد - سلف
4 194	3 605	مصاريف مدفوعة مقدما (بدل إيجار وصيانة)
<b>4 439</b>	<b>4 394</b>	<b>إجمالي المصاريف المدفوعة مسبقا</b>

### الملاحظة 13: المخزون

31 كانون الأول/ديسمبر		بالألف اليورو
2022	2023	
512	535	أصناف محتفظ بها للبيع/مقدمة كهدايا
36	31	أصناف محتفظ بها للصيانة
27	25	مواد استهلاكية للمكاتب
<b>575</b>	<b>591</b>	<b>إجمالي المخزون</b>

المخزون المدرج كمصرف خلال العام

31 كانون الأول/ديسمبر		بآلاف اليورو
2022	2023	
296	476	أصناف محتفظ بها للبيع/مقدمة كهدايا
13	19	أصناف محتفظ بها للصيانة
21	25	مواد استهلاكية للمكاتب
<b>330</b>	<b>520</b>	<b>إجمالي المخزون المدرج كمصرف</b>

في ما يلي بيان حركة أصناف المخزون

31 كانون الأول/ديسمبر		بآلاف اليورو
2022	2023	
0,6	0,9	أصناف محتفظ بها للبيع/مقدمة كهدايا
0,6	0,7	أصناف (صيانة ومواد استهلاكية للمكاتب)

**الملاحظة 14: الأصول غير المادية**

تشتمل الأصول غير المادية على تراخيص البرمجيات وتكليف تطويرها المقترنة باستخدامها. ولم يُسجل انخفاض في قيمة الأصول غير المادية خلال العام.

الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	الأصول المتصرف بها	إضافات / عوامل اهلاك	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2022	الاصول المتصرف بها	إضافات / عوامل اهلاك	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021	بآلاف اليورو
التكلفة							
20 684	0	1 446	19 238	(58)	1 818	17 478	البرمجيات
680	0	327	353	0	85	268	أعمال قيد الإنجاز
21 364	0	1 773	19 591	(58)	1 903	17 746	التكلفة الإجمالية
(18 379)	0	(1 583)	(16 796)	50	(1 297)	(15 549)	البرمجيات
0	0	0	0	0	0	0	أعمال قيد الإنجاز
(18 379)	0	(1 583)	(16 796)	50	(1 297)	(15 549)	إجمالي الاهلاك المتراكם
القيمة المحاسبية الصافية							
2 305	0	(137)	2 442	(8)	521	1 929	البرمجيات
680	0	327	353	0	85	268	أعمال قيد الإنجاز
2 985	0	190	2 795	(8)	606	2 197	مجموع القيمة المحاسبية الصافية

31 كانون الأول/ديسمبر						الأصول المهدلة بالكامل
2022			2023			بآلاف اليورو
القيمة المحسية الصافية	الإهلاك المتراكم	التكلفة	القيمة المحسية الصافية	الإهلاك المتراكم	التكلفة	فئة الأصول
0	(12 881)	12 881	0	(15 027)	15 027	البرمجيات
0	(12 881)	12 881	0	(15 027)	15 027	المجموع

#### الملاحظة 15: المنشآت والممتلكات والمعدات

الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	الأصول المتصرف بها	إضافات / عوامل اهلاك	الرصيد في 31 كانون الأول/ ديسمبر 2022	الأصول المتصرف بها	إضافات / عوامل اهلاك	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021	بآلاف اليورو
التكلفة							
18 585	0	0	18 585	0	3	18 582	المباني
17 286	(23)	1 964	15 345	(1 573)	1 611	15 307	معدات وأصول أخرى
33 062	(145)	1 803	31 404	(2 018)	2 072	31 350	التجهيزات واللوازم
725	0	439	286	0	223	63	أعمال قيد الإنجاز
69 658	(168)	4 206	65 620	(3 591)	3 909	65 302	التكلفة الإجمالية
الإهلاك المتراكم							
(15 062)	0	(460)	(14 602)	0	(460)	(14 142)	المباني
(14 707)	21	(1 511)	(13 217)	1 394	(1 010)	(13 601)	معدات وأصول أخرى
(27 497)	144	(1 520)	(26 121)	1 824	(1 371)	(26 574)	التجهيزات واللوازم
0	0	0	0	0	0	0	أعمال قيد الإنجاز
(57 266)	165	(3 491)	(53 940)	3 218	(2 841)	(54 317)	مجموع الإهلاك المتراكم
القيمة المحسية الصافية							
3 523	0	(460)	3 983	0	(457)	4 440	المباني
2 579	(2)	453	2 128	(179)	601	1 706	معدات وأصول أخرى
5 565	(1)	283	5 283	(194)	701	4 776	التجهيزات واللوازم
725	0	439	286	0	223	63	أعمال قيد الإنجاز
12 392	(3)	715	11 680	(373)	1 068	10 985	مجموع القيمة المحسية الصافية

31 كانون الأول/ديسمبر						الأصول المهدلة بالكامل بألاف اليورو
2022			2023			
القيمة المحاسبية الصافية	الاهلاك المتراكם	التكلفة	القيمة المحاسبية الصافية	الاهلاك المتراكם	التكلفة	فائدة الأصول
0	(200)	200	0	(200)	200	المبني
0	(9 782)	9 782	0	(11 409)	11 409	معدات وأصول أخرى
0	(19 826)	19 826	0	(21 989)	21 989	التجهيزات واللوازم
0	(29 808)	29 808	0	(48 625)	48 625	المجموع

المبني: تعود ملكية مبني المقر في ليون (فرنسا) إلى المنظمة. وتعود ملكية الأرض المشيد عليها إلى مدينة ليون وتستأجرها المنظمة من دون مقابل لفترة 99 سنة اعتبارا من عام 1985. وفي نهاية فترة الإيجار، تنتقل ملكية المبني والأرض إلى مدينة ليون. لم يُدرج الاستخدام المجاني للأرض، إذ يتعدّر تحديد قيمة قابلة للمقارنة بشكل عادل لأنها تشكل جزءاً من المبني.

التجهيزات واللوازم: تشمل معدات المكاتب والأدوات الرياضية.

المعدات وأصول أخرى: هي الحواسيب وأجهزة الاتصالات التي تشمل الحواسيب وآلات الطباعة ومحولات البيانات/مفاتيح التشغيل ونظم الاتصالات وسيارات المنظمة.

لم يسجّل اضمحلال في قيمة المصانع والممتلكات والمعدات خلال العام.

#### الملاحظة 16: الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة

31 كانون الأول/ديسمبر		بآلاف اليورو
2022	2023	
7 329	6 932	مبالغ مستحقة الدفع لدائنين لقاء السلع والخدمات
2 743	2 564	مبالغ مستحقة الدفع للضمان الاجتماعي والتأمين
523	4 535	مبالغ مستحقة الدفع لدائنين آخرين
<b>10 595</b>	<b>14 031</b>	<b>مجموع الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة</b>

#### الملاحظة 17: المساهمات المسددة مسبقا

31 كانون الأول/ديسمبر		بآلاف اليورو
2022	2023	
6 933	3 263	المساهمات النظمية المسددة مسبقا
938	933	*الحساب الخاص الياباني*
<b>7 871</b>	<b>4 196</b>	<b>مجموع المساهمات المسددة مسبقا</b>

\* يُحتفظ بالحساب الخاص الياباني نيابة عن المكتب المركزي الوطني بطوكيو لتغطية تكاليف رواتب موظفيه المعارين . ولا يتحكم الإنربول في إدارة الأموال وهي لا تدرج ضمن الحسابات الخاصة للمشاريع.

#### الملاحظة 18: الإيرادات المؤجلة

الإيرادات المؤجلة هي الإيرادات التي ستدرّها مستقبلا<sup>23</sup> أنشطة الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة والتي قُبضت من أجل المشاريع والتي سُتنفذ في السنة (السنوات) المقبلة.

المجموع	الحسابات الخاصة	الصناديق الائتمانية	بآلاف اليورو
<b>77 661</b>	<b>68 100</b>	<b>9 561</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021</b>
42 540	38 242	4 298	الأموال المقبوضة أو المستحقة القبض خلال العام
(61 920)	(55 350)	(6 570)	الإيرادات المحسوبة خلال العام
<b>58 281</b>	<b>50 992</b>	<b>7 289</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022</b>
66 945	62 382	4 563	الأموال المقبوضة أو المستحقة القبض خلال العام
(63 538)	(59 336)	(4 202)	الإيرادات المحسوبة خلال العام
<b>61 688</b>	<b>54 038</b>	<b>7 650</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023</b>

<sup>23</sup> لا تشمل الإيرادات المعترف بها في هذه التسوية "المساهمات العينية" فهي تُعتبر إيرادات في الفترة المالية التي يتم استخدامها فيها ولا يتم إيرادها كإيرادات مؤجلة في بيان الوضع المالي

الخصوم المتداولة		بألاف البيورو
31 كانون الأول/ديسمبر 2022	31 كانون الأول/ديسمبر 2023	
7 289	7 650	الصناديق الائتمانية
50 992	54 038	الحسابات الخاصة
<b>58 281</b>	<b>61 688</b>	<b>إجمالي الإيرادات المؤجلة</b>

#### الملاحظة 19: مستحقات الموظفين المستقبلية

31 كانون الأول/ديسمبر		بألاف البيورو	
2022	2023		
<b>الاستثمارات الجارية</b>			
النظام الداخلي لتعويض فقدان الوظيفة غير الطوعي			
3 190	3 997	مستحقات الموظفين المستقبلية - تعويض التقاعد	
1 427	1 792	مستحقات الموظفين المستقبلية - التقاعد التكميلي	
6 424	6 925	الإجازات التي لم يأخذها الموظفون	
5 048	6 122	صندوق المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات	
<b>36 787</b>	<b>43 129</b>	<b>مجموع المستحقات الجارية</b>	
<b>الاستثمارات غير الجارية</b>			
النظام الداخلي لتعويض فقدان الوظيفة غير الطوعي			
2 312	2 457	مستحقات الموظفين المستقبلية - تعويض التقاعد	
947	978	<b>مجموع المستحقات غير الجارية</b>	
<b>3 259</b>	<b>3 435</b>	<b>مجموع مستحقات الموظفين المستقبلية</b>	
<b>56 135</b>	<b>65 400</b>		

المجموع	صندوق المعاشات التقاعدية المحدد المساهمات	الإجازات التي لم يأخذها الموظفون	التقاعد التمكيلي	تعويض التقاعد	النظام الداخلي لتعويض فقدان الوظيفة غير الطوعي	آلاف اليورو
<b>50 571</b>	<b>32 878</b>	<b>4 810</b>	<b>6 093</b>	<b>2 164</b>	<b>4 626</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021</b>
						خصوم مسجلة في بيان الأداء المالي
<b>1 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- الرواتب
<b>419</b>	<b>0</b>	<b>419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- البدلات
<b>6 053</b>	<b>4 161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>590</b>	<b>1 302</b>	- المعاشات التقاعدية ومستحقات الموظفين المستقبلية
						بنود غير مدرجة في بيان الأداء المالي
<b>2 774</b>	<b>2 774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- مساهمات الموظفين
<b>368</b>	<b>282</b>	<b>0</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- إيرادات الفوائد المالية
<b>(5 657)</b>	<b>(3 308)</b>	<b>(181)</b>	<b>(1 362)</b>	<b>(380)</b>	<b>(426)</b>	- تسوية الخصوم
<b>56 135</b>	<b>36 787</b>	<b>5 048</b>	<b>6 424</b>	<b>2 374</b>	<b>5 502</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2022</b>
						خصوم مسجلة في بيان الأداء المالي
<b>1 901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- الرواتب
<b>985</b>	<b>0</b>	<b>985</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- البدلات
<b>7 553</b>	<b>5 095</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 150</b>	<b>1 308</b>	- المعاشات التقاعدية ومستحقات الموظفين المستقبلية
						بنود غير مدرجة في بيان الأداء المالي
<b>3 388</b>	<b>3 388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- مساهمات الموظفين
<b>1 016</b>	<b>919</b>	<b>0</b>	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	- إيرادات الفوائد المالية
<b>(5 578)</b>	<b>(3 059)</b>	<b>89</b>	<b>(1 497)</b>	<b>(755)</b>	<b>(356)</b>	- تسوية الخصوم
<b>65 400</b>	<b>43 130</b>	<b>6 122</b>	<b>6 925</b>	<b>2 769</b>	<b>6 454</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023</b>

تقابـل نظام التقـاعـد التـكمـيلـي ونـظـامـ المـعـاشـاتـ التـقاـعـدـيـةـ المـحدـدـ المـسـاهـمـاتـ أـصـوـلـ مـالـيـةـ صـنـفـتـ عـلـىـ آـنـهـ نـقـدـيـةـ وـمـكـافـهـاتـ نـقـدـيـةـ (ـعـاـمـ 2023ـ:ـ 6,9ـ مـلاـيـنـ يـورـوـ،ـ عـاـمـ 2022ـ:ـ 2,3ـ مـلاـيـنـ يـورـوـ)ـ وـلاـسـتـثـمـارـاتـ (ـعـاـمـ 2023ـ:ـ 43,1ـ مـلـيـونـ يـورـوـ،ـ عـاـمـ 2022ـ:ـ 40,9ـ مـلـيـونـ يـورـوـ)ـ مـقـيـدةـ بـالـاسـتـخـدـامـ دـاخـلـيـاـ (ـرـاجـعـ الـمـلاـحظـيـنـ 8ـ وـ9ـ).ـ

ويـبلغـ عـدـدـ الـمـتـسـبـينـ إـلـىـ نـظـامـ المـعـاشـاتـ التـقاـعـدـيـةـ المـحدـدـ المـسـاهـمـاتـ المـفـتوـحـ أـمـامـ مـوـظـفـيـ المنـظـمةـ المـتـعـاـقـدـيـنـ 580ـ موـظـفـاـ منـ 915ـ فيـ 31ـ كانـونـ الـأـولـ /ـ دـيـسـمـبـرـ 2023ـ (ـعـاـمـ 2022ـ:ـ 487ـ مـنـ أـصـلـ 808ـ).ـ أـمـاـ المـوـظـفـوـنـ المـتـعـاـقـدـوـنـ الـبـاقـوـنـ فـهـمـ مـنـتـسـبـوـنـ إـلـىـ أـنـظـمـ مـعـاشـاتـ تقـاعـدـيـةـ وـطـنـيـةـ.

## الملاحظة 20: الأدوات المالية

تصـنـفـ الـمـنـظـمةـ اـسـتـشـمـارـاتـ كـاـسـتـشـمـارـاتـ مـحـفـظـ بـهـ حـتـىـ تـارـيخـ الـاستـحـقـاقـ وـتـقـيـسـهـ بـتـكـلـفـتـهـ بـعـدـ خـصـمـ الـاـهـتـلـاكـ عـنـدـ اـسـتـيـفـاءـ الـمـعـيـارـيـنـ التـالـيـنـ:

- الأصول المالية المحتفظ بها وفق نموذج إدارة هدفه الاحتفاظ بأصول مالية بهدف تحصيل تدفقات نقدية؟

- الأحكام التعاقدية المتعلقة بالأصول المالية تدرّ، في تاريخ معينة، تدفقات نقدية تعطي بشكل حصري مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المرتبة على المبلغ الأصلي غير المسدّد.

وتصنف المنظمة النقدية ومكافئات النقدية والحسابات المستحقة القبض والمساهمات النظامية المستحقة القبض ضمن القروض والمبالغ المستحقة القبض. وُسُجِّل هذه الأصول المالية أساساً بقيمتها العادلة. وبعد تسجيلها الأولى، تُقاس فيما بعد بتكلفتها بعد خصم الاهلاك باستخدام معدل الفائدة الفعلية.

وتصنف المنظمة حساباتها المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة كخصوم مالية وتقيسها بتكلفتها بعد خصم تكلفة الاهلاك.

والقيمة العادلة للاستثمارات قريبة من قيمتها الدفترية لأن المبالغ الرئيسية لهذه الأدوات مضمونة وبفعل معدلات الفائدة المنخفضة. والقيمة العادلة للنقدية ومكافئات النقدية، والحسابات المستحقة القبض، والمساهمات النظامية المستحقة القبض والحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة تساوي تقريباً قيمتها الدفترية لاستحقاقها القصير الأجل.

وفي كل تاريخ إبلاغ، يقيّم الإنربول خسائر الاهلاك المتوقعة لأي أصول مالية تفاصيل بتكلفتها بعد خصم الاهلاك. وإذا كان هناك دليل على خسارة ناجمة عن انخفاض القيمة، يقاس مبلغ الخسارة على أنه الفرق بين المبلغ الدفتري للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخصوصاً منها سعر الفائدة الفعلي الأصلي للأصل المالي.

وتخضع الأدوات المالية للمنظمة لغيريات يمكن أن تؤثر في نتائج تسيير أعمالها. والقيمة العادلة للأصول والخصوم المالية مشتملة بالمبلغ الذي يمكن فيه تبادل هذه الأصول في إطار معاملة جارية بين طرفين متفاهمين لا في إطار بيع قسري أو تصفية. ويرد أدناه تقييم للمخاطر المرتبطة بالأدوات المالية حسب النوع الرئيسي للمخاطر.

#### المخاطر المرتبطة بأسعار الفائدة

تستثمر المنظمة مواردها المالية المتوفرة وتحني إيرادات من الفوائد. وتخضع الاستثمارات لمعايير الأمن والسيولة والربحية على النحو المحدد في نظامها المالي. وتتوفر النقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات في الأدوات المالية الصكوك المستحقة لأجل قصير الموجودة في الحسابات المصرفية أو في برامج إدارة الأصول، وتخضع لتقلب العائدات، بسبب معدلات الفائدة التي يمليها السوق. وقد يكون لذلك تأثير على مستوى الإنفاق الذي تتحمله المنظمة. ولم يلاحظ تأثير أي أدوات مالية أخرى من جراء التغيرات في معدلات الفائدة.

ومتوسط معدلات الفائدة المرجح للاستثمارات والنقدية ومكافئات النقدية الموجودة في المصارف في ضوء تاريخ استحقاقها المنتظر هو التالي:

المجموع	أكثر من 5 سنوات	سنوات 1-5	سنة أو أقل	المتوسط المرجح لمعدلات الفائدة	بآلاف اليورو
95 057	20 800	39 405	34 852	%0,03	الاستثمارات
64 890	0	0	64 890	%0,00	النقدية ومكافئات النقدية
<b>159 947</b>	<b>20 800</b>	<b>39 405</b>	<b>99 742</b>	<b>%0,02</b>	<b>المجموع</b>

وجرى تحليل لدى حساسية المبالغ أعلاه لمخاطر معدلات الفائدة، وذلك بتاريخ إعداد بيانات الوضع المالي. فتبين أن التأثير المتحمل لتغيير سعر الفائدة لا يُعتبر تأثيراً جوهرياً:

التأثير المتحمل على الأداء المالي (بآلاف اليورو)	الزيادة (+) / النقصان (-) في نقاط الأساس	
+/- 197	+/- 50	الاستثمارات
+/- 324	+/- 50	النقدية ومكافئات النقدية

#### المخاطر المرتبطة بالعملات

إن عملة اشتغال المنظمة هي اليورو الذي يستخدم في جميع عملياتها وفي مراكز عملها. وتنفذ المنظمة أنشطتها بعملات مختلفة عديدة تمتلكها لأغراض عملية، ما يعرضها وبالتالي إلى مخاطر أسعار الصرف لدى تنفيذ ميزانياتها وتحويل ما تحوز من أرصدة مودعة بعملات أجنبية. وتتقلل مخاطر أسعار الصرف بشكل عام عن طريق الحد من المبالغ المحفوظة بعملات مختلفة، والمطابقة بين ما تتلقاه من عملات أجنبية بالمبالغ المتحمل دفعها مستقبلاً بهذه العملات، والحفاظ على أصول الاستثمار بنفس عملة الخصوم المالية.

وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، احتفظت المنظمة بودائع مصرافية باليورو، والدولار الأمريكي، والدولار السنغافوري، والشنغن الكيني، والبات التايلندي، والبيسو الأرجنتيني، وفرنك الجماعة المالية الأفريقية لغرب أفريقيا، وفرنك الجماعة المالية الأفريقية لوسط أفريقيا، والبر الإثيوبي. وأُجري تحليل حساسية مخاطر سعر الصرف الأجنبي في تاريخ بيان الوضع المالي ولا يُعتبر تأثيرها جوهرياً.

وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، كان لدى المنظمة حسابات مستحقة الدفع وأخرى مستحقة القبض بالعملات التالية: الدرهم الإماراتي، والبيسو الأرجنتيني، والجنيه الإسترليني، والدولار الكندي، والبر الإثيوبي، واليوني، والشنغن الكيني، والدولار السنغافوري، والبات التايلندي، والدولار الأمريكي، وفرنك الجماعة المالية الأفريقية لغرب أفريقيا، علاوة على 31 عملة أخرى بمبالغ لا تُعتبر ذات شأن في سياق بيان الوضع المالي. وترتُد أدناه المبالغ الأساسية المحتفظ بها.

31 كانون الأول/ديسمبر 2022			31 كانون الأول/ديسمبر 2023			آلاف اليورو
الصافي	المبالغ المستحقة الدفع	المبالغ المستحقة القبض	الصافي	المبالغ المستحقة الدفع	المبالغ المستحقة القبض	
63	0	63	60	0	60	الدرهم الإماراتي
622	0	622	0	0	0	الدولار الكندي
565	(62)	627	(1)	(1)	0	الجنيه الإسترليني
(1 976)	(2 057)	81	(2 238)	(2 301)	63	الدولار السنغافوري
(174)	(358)	184	(167)	(882)	715	دولار الولايات المتحدة
(900)	(2 477)	1 577	(2 346)	(3 184)	838	المجموع

## المخاطر الائتمانية

المخاطر الائتمانية هي الخسارة من وقوع خسائر مالية إذا لم يتمكن النظارء في الأدوات المالية من الوفاء بالتزاماتهم المالية. وتشكل هذه المخاطر بشكل رئيسي من استثمارات المنظمة والبالغ المستحقة القبض، وتحديداً المساهمات النظامية لأعضائها، والنقدية ومكافئات النقدية. ويتبعد عدد ونطاق الحسابات المستحقة القبض، ولا سيما المساهمات النظامية المستحقة، المتعلقة بشكل رئيسي بالكيانات الحكومية والمنظمات غير الربحية وبعض الشركات الخاصة. ولا يمكن بسهولة تقييم التصنيف الائتماني للمبالغ المستحقة القبض وتحديداً من قبل وكالات تقييم خارجية.

وتمثل القيم الدفترية للأصول المالية أقصى مستوى من التعرض للمخاطر الائتمانية. وتختلف حدة المخاطر الائتمانية على الحسابات المستحقة القبض بتخفيض الحسابات الإجمالية المستحقة القبض، لأن تنفيذ المنظمة لمشاريع ممولة من أطراف خارجية هو رهن الحصول على دفعه أولية.

وتغطي المنظمة المبالغ التي تعتبرها غير قابلة للتحصيل، وتنعكس المبالغ الدفترية بالفعل في المبلغ الصافي للمساهمات النظامية المستحقة القبض والحسابات المستحقة القبض.

31 كانون الأول/ديسمبر 2022	31 كانون الأول/ديسمبر 2023	آلاف اليورو
1 809	1 615	المساهمات النظامية المستحقة القبض*
60 788	64 890	النقدية ومكافئات النقدية باستثناء الأموال النقدية المتاحة*
97 419	95 057	الاستثمارات*
10 369	18 129	الحسابات المستحقة القبض بما فيها الفوائد المستحقة القبض
<b>170 385</b>	<b>179 691</b>	<b>أقصى مستوى من التعرض لمخاطر ائتمانية</b>

\* يرد أدناه مزيد من التفاصيل.

المخاطر الائتمانية على المساهمات النظامية المستحقة القبض: يعرض الجدول أدناه التصنيف الائتماني المرتبط بالمساهمات النظامية المستحقة القبض. وترتدى المساهمات النظامية المستحقة القبض بعد خصم الاعتماد المخصص للديون المشكوك في تحصيلها. ويقابل التصنيف الائتماني التصنيف الائتماني السيادي للبلدان المعنية، وقد وضعته وكالة تصنيف ائتماني تقييم الجدارة الائتمانية للبلد الذي أصدر التصنيف، وهو ما قد لا يشير بالضرورة بشكل دقيق إلى قدرة الجهات المقابلة على السداد.

المُسَاهِّمات النظَامِيَّة المستحقة القبض في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 (بألاف اليورو)				
	أكْثَر مِن 5 سَنَوات	1-5 سَنَوات	سَنَة أَو أَقْلَى	التَّصْنِيف
17	0	0	17	A+
23	0	0	23	BBB
13	0	0	13	BB+
56	0	0	56	B+
116	0	0	116	B
365	0	0	365	B-
262	0	0	262	CCC
342	0	0	342	غير مصنفة
<b>1 194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 194</b>	<b>مجموع المُسَاهِّمات الْجَارِيَّة</b>
282	141	141	0	CCC
139	23	116	0	غير مصنفة
<b>421</b>	<b>164</b>	<b>257</b>	<b>0</b>	<b>مجموع المبالغ غير المتداولة</b>
<b>1 615</b>	<b>164</b>	<b>257</b>	<b>1 194</b>	<b>المجموع</b>

#### المخصصات للخسائر الائتمانية

اعتمدت المنظمة "النهج البسيط" في احتساب خسائرها الائتمانية المتوقعة، إذ ليس لديها عادة أي مبلغ مستحقة القبض مرتفقة بمكون تمويل كبير. وجميع مبالغها مستحقة القبض هي ذات طابع في الأجل القصير في خلال فترة سنة أو أقل. وقد اعتُبرت معدلات الخسائر الماضية كأساس ملائم لتقدير الخسائر المستقبلية المتوقعة.

وتم اختيار فترة خمس سنوات لكل قسم سيما أنه يُعتبر من المعقول أنه يجب أن تراعي معدلات الخسائر العوامل التي كانت قائمة خلال جائحة كوفيد-19، وخلالها وبعدها. واعتُبرت مستويات الأقدمية متتسقة مع المجموعات الماضية الفعلية/قابلية استرداد الإنتربول لهذه المبالغ المستحقة القبض.

المُسَاهِّمات النظَامِيَّة المستحقة القبض: هي المبالغ التي يدين بها كل بلد عضو للإنتربول بالاستناد إلى الجدول الذي يوافق عليه الأعضاء، والمستحقة الدفع في 30 نيسان/أبريل خلال سنة مالية محددة. وهذه مدفوعات إلزامية. وتوافق الجمعية العامة كل عام على المبلغ الذي يسدده كل بلد، وفقاً لجدول مكيف لمُسَاهِّمات الأمم المتحدة، بالاستناد إلى الوزن الاقتصادي بشكل أساسي. ويبين الجدول أدناه المخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة باعتباره تحفيضاً للقيمة الدفترية للأصول المالية.

المُسَاهِّمات النظَامِيَّة المستحقة القبض (بألاف اليورو)			
ECL	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	معدل الخسارة %	مستوى الأقدمية
0	0	%0,0	المُتَدَالِوَة (غير المستحقة)
395	1 334	%29,6	متَأْخِرَة الاستحقاق حتى 8 أشهر
0	0	%59,8 %	متَأْخِرَة الاستحقاق حتى عام و8 أشهر
0	0	%100,0	متَأْخِرَة الاستحقاق أكثر من سنة و8 أشهر
<b>395</b>	<b>1 334</b>		<b>المجموع</b>

ضريبة القيمة المضافة القابلة للتحصيل: هي المبالغ المستحقة القبض الناشئة عن الترتيبات القانونية المبرمة مع مكاتب تمثيل الإنتربول من حول العالم. تتقاسم المبالغ المستحقة القبض من الضريبة على القيمة المضافة خصائص متصلة بالمخاطر الائتمانية، وليس مقسمة لغرض استحداث مصفوفة الاعتمادات. ولطالما لاحظت الإدارة في الماضي أموالاً للبالغ المستحقة القبض للقيمة على الضريبة المضافة التي هي أقدم من عام واحد. ويتمثل أحد الحدود في نموذج ECL هذا في أنه يفترض أن جميع النظارات المرتبطة بالمبالغ المستحقة القبض للقيمة على الضريبة المضافة يتقدّمون خصائص مشتركة متصلة بالمخاطر الائتمانية سيما أن النموذج غير مقسم على أساس النظارات. ويبين الجدول أدناه المخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة باعتباره تحفيضاً لقيمة الدفترية للأصول المالية.

ضريبة القيمة المضافة القابلة للتحصيل (آلاف اليورو)			
ECL	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	معدل الخسارة %	مستوى الأقدمية
7	924	%0,8	المتدولة (غير المستحقة)
14	1 397	%1,0	متاخرة الاستحقاق حتى 3 أشهر
2	21	%11,5	متاخرة الاستحقاق لأكثر من 3 أشهر وحتى 6 أشهر
4	31	%12,7	متاخرة الاستحقاق لأكثر من 6 أشهر وحتى 9 أشهر
2	15	%12,7	متاخرة الاستحقاق لأكثر من 9 أشهر وحتى 12 شهراً
264	264	%100,0	متاخرة الاستحقاق لأكثر من 12 شهراً
<b>293</b>	<b>2 652</b>		<b>المجموع</b>

المخاطر الائتمانية على النقدية ومكافئات النقدية والاستثمارات: تحدد المنظمة الجودة الائتمانية للاستثمارات والمصارف باستخدام المعلومات الواردة من وكالات التصنيف الخارجية لكل جهة مقابلة. وتعتبر المنظمة أن المخاطر الائتمانية غير ذات شأن بالنسبة للنقدية في المصارف غير المصنفة.

31 كانون الأول/ديسمبر 2022	31 كانون الأول/ديسمبر 2023	آلاف اليورو
القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	
73	0	AA
15 618	11 962	AA-
10 417	22 477	A+
34 555	30 321	A
125	130	غير مصنفة <sup>24</sup>
<b>60 788</b>	<b>64 890</b>	<b>النقدية ومكافئات النقدية باستثناء الأموال النقدية المتأخرة</b>
6 000	29 306	AA-
86 106	55 217	A+
5 313	10 535	A
<b>97 419</b>	<b>95 058</b>	<b>الاستثمارات بتكلفتها بعد خصم الاهلاك</b>
<b>158 207</b>	<b>159 948</b>	<b>المجموع</b>

<sup>24</sup> تتعلق الأموال غير المصنفة بالنقدية المحتفظ بها لدى المصارف في إثيوبيا والأرجنتين وتاييلند وزيمبابوي والسلفادور والكامبودون وكوت ديفوار وكينيا حيث لا تتوفر التصنيفات بسهولة ولدواع تشغيلية، يُستعان بشريك مصرفي محلي في مراكز العمل هذه. وبعية الحد من درجة التعرض، يقلل إلى أدنى حد من المبالغ المحتفظ بها للأغراض التشغيلية الفورية.

**المخاطر المرتبطة بالسيولة**

هي مخاطر عدم تمكن المنظمة من تلبية التزاماتها المالية عند استحقاق أجلها. وتدير المنظمة هذه المخاطر بالحرص على توفير الموارد المالية الكافية لتلبية خصومها المتداولة من دون تكبّد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعتها. وهي ترصد باستمرار وضع أموالها المستحقة القبض وأموالها المتاحة والتزاماتها بالإنفاق.

ويُقلل من حدة هذه المخاطر المرتبطة بالسيولة عبر الاحتفاظ بالنقدية ومكافئات النقدية لأيّ مصروفات تشغيلية. وينص النظام المالي أيضاً أن على البلدان الأعضاء تدفع مساهماتها إلى المنظمة في كل عام قبل نهاية شهر نيسان/أبريل. والموارد المخصصة للأنشطة تُحسب فقط من الأموال المتاحة أو الملزّم بها والمستحقة، وذلك عموماً قبل بدء تنفيذ النشاط. ويبيّن الجدولان أدناه الخصوم المالية المتداولة بحسب تاريخ استحقاقها.

المجموع	أكثر من 5 سنوات	5 - 1 سنوات	12 - 3 شهراً	أقل من 3 أشهر	في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 بألاف اليورو
13 784	0	0	0	13 784	الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة

المجموع	أكثر من 5 سنوات	5 - 1 سنوات	12 - 3 شهراً	أقل من 3 أشهر	في 13 كانون الأول/ديسمبر 2022 بألاف اليورو
10 595	0	0	0	10 595	الحسابات المستحقة الدفع والرسوم المتکبدة

**الملاحظة 21: احتياطي تمويل الاستثمار**

يشكل احتياطي تمويل الاستثمار جزءاً من استثمارات المنظمة في الأسهم وهو الرصيد الفعلي للأصول الثابتة التي تملّكها. والمشتريات من هذه الأصول الثابتة تعزّز الاحتياطي في حين أن التصرف بها وبيعها وخفض قيمتها تقلّصه.

**الملاحظة 22: صناديق الاحتياطي المتراكם**

تشكل صناديق الاحتياطي المتراكם احتياطيات المنظمة. وُتُسْتَحْدِث صناديق المنظمة بقرار صادر عن الجمعية العامة يعين طريقة استخدام كل منها وحدودها. وهي تزداد بفعل الفوائض وتناقص بفعل العجز سنوياً، ويتوقف ذلك على مدى استخدام الميزانيات المرتبطة بها.

**الملاحظة 23: صندوق الاحتياطي العام**

صندوق الاحتياطي العام هو صندوق نظامي للمنظمة يقتضيه النظام المالي وأنشأته قرار الجمعية العامة<sup>25</sup> وهو أبرز صناديق الاحتياطي التابعة للمنظمة. وتحوّل موارد منه وإليه بموجب قرارات من الجمعية العامة. والفائض في الميزانية العامة يزيد موارده والعجز فيها يخفضها. وينص النظام المالي على المستوى النظامي لموارده.

<sup>25</sup> قرار الجمعية العامة 7 AGN/52/RES/7

وفي عام 2023، تمثلت إيرادات التشغيل من الميزانية العادمة باستخدام للاحتياطات بقدر 9,4 مليون يورو (عام 2022: فائض قدره 2,6 مليون يورو) شمل مبلغاً قدره 9,1 مليون يورو (عام 2022: فائض قدره 2,4 مليون يورو) يُنسب إلى صندوق الاحتياطي العام ومبلغ قدره 0,3 مليون يورو (عام 2022: فائض قدره 0,2 مليون يورو) يُنسب إلى الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية.

### المبلغ النظامي لوارد صندوق الاحتياطي العام

في النظام المالي يندان يتناولان مستوى صندوق الاحتياطي العام. والاحتياطي المتراكم مع الصندوق الدائم للإغاثة في حالات الأزمات كافٍ لتغطية ما لا يقل عن: سدس مصروفات التشغيل في الميزانية العادمة للمنظمة للفترة المالية السابقة باستثناء نفقات تغطية الاعتدال والنفقات المقيمة على أساس عيني؛<sup>17</sup> 117 في المائة من صافي المساهمات النظامية المستحقة القبض غير المسددة من البلدان الأعضاء المشمولة بالمادة 52 من النظام العام.

1. مصروفات التشغيل: بلغت مصروفات التشغيل في الميزانية العامة من دون قيمة الاعتدال والنفقات العينية 106,9 مليون يورو في عام 2023 (عام 2022: 84,2 مليون يورو)، ما استدعي وضع 17,8 مليون يورو (عام 2022: 14 مليون يورو) جانباً كحد أدنى من الاحتياطات.

2. مستحقات بموجب المادة 52: بلغ صافي المساهمات النظامية غير المسددة المستحقة على البلدان الأعضاء المشمولة بالمادة 52 ما قدره 0 يورو (عام 2022: 0 يورو). وأصبح الاحتياطي الإلزامي لتغطية المستحقات بموجب المادة 52 ما قدره 0 يورو (عام 2022: 0 يورو).

وبلغ إجمالي الاحتياطي الإلزامي لعام 2023 ما قدره 17,8 مليون يورو (عام 2022: 14 مليون يورو). ويبلغ مستوى صندوق الاحتياطي العام المتراكم مع الصندوق الدائم للإغاثة في الأزمات 19,2 مليون يورو (عام 2022: 28,3 مليون يورو). ورصيد الصناديق ممثل للنظام المالي بـ 1,4 مليون يورو أو ما نسبته 8 في المائة من مستوى الصندوقين (عام 2022: 14,3 مليون يورو أو 101 في المائة).

### الملاحظة 24: الصندوق الدائم للإغاثة في حالات الأزمات

الصندوق الدائم للإغاثة في الأزمات هو صندوق نظامي، أنشأته الجمعية العامة<sup>26</sup> في عام 2005 لتمكين المنظمة من الاستجابة فوراً في حالات الأزمات أو الطوارئ. وهو ممول إما مباشرة من تبرعات البلدان الأعضاء تلبية لنداء محدد من المنظمة، أو من أموال تحول إليها من صناديق احتياطي أخرى، وذلك بعد موافقة الجمعية العامة. والمستوى المأذون به لوارده هو 0,855 مليون يورو.

وفي عامي 2023 و2022، لم تُنفق أي أموال منه، مما أبقى موارده على مستواها المأذون به.

<sup>26</sup> قرار الجمعية العامة AG-2005-RES-08

## الملاحظة 25: صندوق الاستثمار

صندوق الاستثمار هو أحد الصناديق النظامية للمنظمة أنشأته الجمعية العامة.<sup>27</sup> وهو يستخدم لتمويل شراء الأصول الثابتة للمنظمة بأكملها، بما فيها المكاتب الإقليمية ومكاتب الارتباط. وتقلص موارده عند شراء هذه الأصول وتضاف إليه قيمة الارتفاع السنوي الحتسَب على الأصول الثابتة للميزانية العادية للمنظمة. ويمكن أيضاً تجديد موارده إما عبر حجز مبالغ بشكل مباشر من المساهمات النظامية، أو تحويل مبالغ من خلال التحويلات من صندوق الاحتياطي العام ومن الاحتياطيات الخاصة الأخرى، وذلك بناءً على قرار من الجمعية العامة. ومع أنه ما من مستوى إلزامي لموارد هذا الصندوق، فإنه يلزم أن تتوفر فيه الموارد الكافية لميزانية الاستثمار للمنظمة للسنة التالية.

وانخفضت قيمة صندوق الاستثمار بمقدار 0,9 مليون يورو (عام 2022: انخفاض قدره 1,3 مليون يورو) من 11,7 مليون يورو في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 إلى 10,8 مليون يورو في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

## الملاحظة 26: الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية

الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية هو صندوق نظامي أنشئ بموجب قرار الجمعية العامة.<sup>28</sup> وهو يمْول من المساهمات النظامية التي تسددتها البلدان الأعضاء المرتبطة بكل من المكاتب الإقليمية. وتنخفض موارده جراء نفقات التشغيل النقدية لكل من المكاتب الإقليمية (محصوماً منها تكاليف الرواتب المملوكة من الميزانية العامة). ويعامل كل مكتب إقليمي على حدة في الصندوق، مع أن المستوى الإجمالي لموارد هذا الصندوق هي مجموعة مخصصة لكل المكاتب الإقليمية. وما من بند ينص على مستوى إلزامي لموارده.

وفي عام 2023، بلغ استخدام الاحتياطيات للمكاتب الإقليمية 0,3 مليون يورو (عام 2022: فائض 0,2 مليون يورو)، مما خفض رصيد الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية إلى 2,3 مليون يورو (عام 2022: زيادة إلى 2,6 مليون يورو).

<sup>27</sup> قرار الجمعية العامة AGN/52/RES/7

<sup>28</sup> قرار الجمعية العامة AGN/63/RES/5

## الملاحة 27: الميزانية الموحدة

الميزانية الموحدة المعدلة النهائية هي الميزانية المعتمدة للمنظمة التي تتضمن المخصصات المعاد توزيعها عليها وفقاً للنظام المالي من قبل اللجنة التنفيذية في دورتها في آذار/مارس للميزانية العادية. ويكون الإبلاغ في هذه البيانات المالية مقارناً بالميزانية الموحدة المعدلة النهائية. ولم تجر أي تعديلات على الميزانية المعتمدة من الجمعية العامة لعام 2023.

الميزانية الموحدة المعدلة النهائية لعام 2023				تعديلات				الجمعية العامة وافقت على الميزانية الموحدة لعام 2023				آلاف اليورو
تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	
<b>إيرادات التشغيل</b>												
0	0	77 121	<b>77 121</b>	0	0	0	0	0	0	77 121	<b>77 121</b>	المساهمات النظامية
0	0	1 511	<b>1 511</b>	0	0	0	0	0	0	1 511	<b>1 511</b>	تمويل المكاتب الإقليمية
0	1 347	35 034	<b>36 381</b>	0	0	0	0	0	1 347	35 034	<b>36 381</b>	المساهمات العينية
0	0	493	<b>493</b>	0	0	0	0	0	0	493	<b>493</b>	التبرعات
(6 327)	55 000	7 420	<b>56 093</b>	0	0	0	0	(6 327)	55 000	7 420	<b>56 093</b>	المبالغ المسددة والمستردّة
0	0	367	<b>367</b>	0	0	0	0	0	0	367	<b>367</b>	إيرادات المالية
0	0	263	<b>263</b>	0	0	0	0	0	0	263	<b>263</b>	إيرادات أخرى
0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	صافي الأرباح من أسعار الصرف
<b>(6 327)</b>	<b>56 347</b>	<b>122 209</b>	<b>172 229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(6 327)</b>	<b>56 347</b>	<b>122 209</b>	<b>172 229</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصاريف التشغيل</b>												
0	23 623	58 700	<b>82 323</b>	0	0	0	0	0	23 623	58 700	<b>82 323</b>	تكاليف الرواتب
0	1 347	23 575	<b>24 922</b>	0	0	0	0	0	1 347	23 575	<b>24 922</b>	تضئيل تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
0	49	2 109	<b>2 158</b>	0	0	0	0	0	49	2 109	<b>2 158</b>	تكاليف الموظفين الآخرين
0	1 250	4 541	<b>5 791</b>	0	0	0	0	0	1 250	4 541	<b>5 791</b>	تكاليف تشغيل المباني
0		11 459	<b>11 459</b>	0	0	0	0	0		11 459	<b>11 459</b>	تضئيل تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
0	3 072	6 190	<b>9 262</b>	0	0	0	0	0	3 072	6 190	<b>9 262</b>	الصيانة
0	9 804	4 686	<b>14 490</b>	0	0	0	0	0	9 804	4 686	<b>14 490</b>	المهام والاجتماعات
0	667	2 033	<b>2 700</b>	0	0	0	0	0	667	2 033	<b>2 700</b>	مصاريف المكاتب

الميزانية الموحدة المعدلة النهائية لعام 2023				تعديلات				الجمعية العامة وافقت على الميزانية الموحدة لعام 2023				بآلاف اليورو
تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	تسوية من باب التوحيد	الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة	الميزانية العادية	المجموع	
0	544	1 120	<b>1 664</b>	0	0	0	0	0	544	1 120	<b>1 664</b>	تكاليف الاتصالات
(6 327)	15 971	4 756	<b>14 400</b>	0	0	0	0	(6 327)	15 971	4 756	<b>14 400</b>	تكاليف الغير وتكاليف أخرى
0	20	5 040	<b>5 060</b>	0	0	0	0	0	20	5 040	<b>5 060</b>	نفقات الاعتناء والاندثار
<b>6 327</b>	<b>(56 347)</b>	<b>(124 209)</b>	<b>(174 229)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 327</b>	<b>(56 347)</b>	<b>(124 209)</b>	<b>(174 229)</b>	مجموع مصروفات التشغيل
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(2 000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(2 000)</b>	(الجزء) المسجل للعام

### الملاحظة 28: الأداء المالي للميزانية العادلة والميزانيات المحددة

تقول المنظمة أنشطتها من ميزانيتها المتنوعة التي تعتبرها بمثابة قطاعاتها التشغيلية. ومع أن الميزانية العادلة تشتمل على كمّ كبير من الأصول والخصوم وترتبط بعدد من الصناديق، فإن الميزانيات المحددة تُحسب كخصوص. ولهذا السبب فضلاً عن أن الميزانية العادلة تغطي المخاطر والالتزامات الناجمة عن الميزانيات المحددة، لا يصدر بيان بالوضع المالي أو بيان بالتدفقات النقدية بشأن الميزانيات المحددة.

الميزانيات المحددة والتسوية		الميزانية العادلة	المجموع	بألاف اليورو
تسوية من باب التوحيد	الصناديق الإنمائية والحسابات الخاصة			
<b>إيرادات التشغيل</b>				
0	0	77 121	77 121	المساهمات النظامية
0	0	1 512	1 512	تمويل المكاتب الإقليمية
0	2 291	36 948	39 239	المساهمات العينية
0	0	415	415	التبرعات
(13 625)	60 443	6 927	53 745	المبالغ المسددة والمسترددة
0	804	2 311	3 115	الإيرادات المالية
0	0	709	709	إيرادات أخرى
<b>(13 625)</b>	<b>63 538</b>	<b>125 943</b>	<b>175 856</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصروفات التشغيل</b>				
(4 287)	27 977	60 458	84 148	تكليف الرواتب
0	2 291	23 830	26 121	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
(361)	962	2 172	2 773	تكاليف الموظفين الأخرى
(1 843)	1 934	3 295	3 386	تكليف تشغيل المباني
0	0	13 118	13 118	تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
(887)	1 275	4 685	5 073	الصيانة
(170)	13 623	8 470	21 923	المهام والاجتماعات
(34)	1 318	2 554	3 838	مصروفات المكاتب
(62)	270	1 158	1 366	تكليف الاتصالات
(5 961)	13 770	10 328	18 137	تكليف الغير وتكليف أخرى
(20)	20	5 074	5 074	نفقات الاعتناء والاندثار
0	98	202	300	صافي الخسائر في أسعار الصرف
<b>(13 625)</b>	<b>63 538</b>	<b>135 344</b>	<b>185 257</b>	<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(9 401)</b>	<b>(9 401)</b>	<b>الفائض المسجل للعام</b>

### الملاحظة 29: الأداء المالي - تفاصيل إيرادات التشغيل

2022	2023	الميزانية الموحدة المعدلة النهائية لعام *2023	بآلاف اليورو
66 931	77 121	77 121	المساهمات النظامية
1 443	1 512	1 511	تمويل المكاتب الإقليمية
23 627	26 121		تضطيدة تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
12 343	13 118		تضطيدة تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
35 970	39 239	36 381	المساهمات العينية
601	415	493	التبرعات
46 413	46 818	55 000	إيرادات الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
7 026	6 927	7 420	المبالغ المسددة الأخرى
53 439	53 745	56 093	المبالغ المسددة والمسترددة
545	3 115	367	إيرادات المالية
58	49		العائدات من I-Checkit
593	660		إيرادات أخرى
651	709	263	إيرادات أخرى
159 580	175 856	172 229	مجموع إيرادات التشغيل

\* الميزانية الموحدة المعدلة النهائية تعتمد بشكل شمولي.

تشمل التغييرات الجوهرية مقارنة بميزانية السنة السابقة ما يلي:

- المساهمات النظامية - تتماشى الإيرادات الفعلية المتأتية من المساهمات النظامية مع الإيرادات المدرجة في الميزانية. غير أن إيرادات عام 2023 زادت بنسبة 10 في المائة مقارنة بعام 2022. وتعزى الزيادة بشكل رئيسي إلى القسط الثاني من الزيادة البالغة 22 مليون يورو بعد احتساب التضخم - 7 ملايين يورو - الممرحلة على مدى ثلاث سنوات حتى عام 2024؛

- التبرعات النقدية - كانت الإيرادات الفعلية المتأتية من التبرعات النقدية أدنى من الإيرادات المدرجة في الميزانية بنسبة -16 في المائة و-31 في المائة مقارنة بعام 2022. وتتأتى الإيرادات الطوعية بشكل رئيسي من البلدان الأعضاء التي تحافظ على مساهمتها السابقة حيث انخفضت مساهمتها لعام 2023. ولم توجه المنظمة أي دعوة محددة إلى البلدان على خلاف ما كانت عليه الحال عام 2021؛

- المساهمات العينية - زادت الإيرادات الفعلية المتأتية من المساهمات العينية بنسبة 8 في المائة مقارنة بالإيرادات المدرجة في الميزانية وبنسبة 9 في المائة مقارنة بعام 2022. وتعزى الزيادة بشكل رئيسي إلى الآثار التضخمية على تكاليف الرواتب العينية المتصلة بالموظفين الموارين والزيادة في مؤشر إيجارات المكاتب للمباني من الموارد العينية في الواقع المختلفة في عام 2023؛

- الإيرادات المالية - كانت الإيرادات المالية أعلى مماً أُدرج في الميزانية بنسبة 749 في المائة عام 2023 وزادت بنسبة 472 في المائة مقارنة بعام 2022، وهذا يعزى بشكل رئيسي إلى معدلات الفائدة المرتفعة بشكل قياسي على الاستثمارات والمدخرات عام 2023، وكان هذا الأمر حدثاً تاريخياً بالنسبة إلى المنظمة؛
- الإيرادات الأخرى - كانت الإيرادات الأخرى أعلى بنسبة 169 في المائة مماً أُدرج في الميزانية في عام 2023 وزادت بنسبة 9 في المائة مقارنة بعام 2022، ويعزى ذلك إلى زيادة الأنشطة في مبيعات المتجر والإيرادات المتنوعة في عام 2023، نظراً إلى أنه كان عام المليو.

**الملاحظة 30: الأداء المالي - تفاصيل مصروفات التشغيل**

2022	2023	الميزانية الموحدة المعدلة *النهائية لعام 2023	آلاف اليورو
43 541	51 345		الرواتب
11 609	13 784		التكاليف المرتبة على المنظمة في إطار الضمان الاجتماعي
7 552	9 415		البدلات
8 004	9 604		المعاشات التقاعدية ومستحقات الموظفين المستقبلية
<b>70 706</b>	<b>84 148</b>	<b>82 323</b>	<b>تكاليف الرواتب</b>
<b>23 627</b>	<b>26 121</b>	<b>24 922</b>	<b>تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية</b>
952	525		التدريب
1 831	2 248		تكاليف الرعاية الصحية للموظفين وتكاليف التوظيف
<b>2 783</b>	<b>2 773</b>	<b>2 158</b>	<b>تكاليف الموظفين الأخرى</b>
1 017	867		استئجار المباني
2 142	2 518		تكاليف المرافق العامة وتكاليف أخرى
<b>3 159</b>	<b>3 386</b>	<b>5 791</b>	<b>تكاليف تشغيل المباني</b>
<b>12 343</b>	<b>13 118</b>	<b>11 459</b>	<b>تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية</b>
4 421	2 791		معدات تكنولوجيا المعلومات
1 051	2 282		صيانة المباني
<b>5 472</b>	<b>5 073</b>	<b>9 262</b>	<b>الصيانة</b>
16 352	16 478		السفر
4 415	5 445		المؤتمرات والفعاليات
<b>20 767</b>	<b>21 923</b>	<b>14 490</b>	<b>المهام والاجتماعات</b>
2 394	2 159		مستندات ولوازم
1 444	1 679		تكاليف استئجار المعدات وتكاليف أخرى
<b>3 838</b>	<b>3 838</b>	<b>2 700</b>	<b>مصروفات المكاتب</b>
861	901		تكلف الشبكة
449	465		تكلف الاتصال
<b>1 310</b>	<b>1 366</b>	<b>1 664</b>	<b>تكلف الاتصالات</b>
4 110	8 217		مصروفات الخدمات الاستشارية
(72)	1 648		اعتمادات للمساهمات النظامية للبلدان الأعضاء
2 753	2 665		المعدات المتبرع بها
1 326	5 607		مصروفات إدارية أخرى
<b>8 117</b>	<b>18 137</b>	<b>14 400</b>	<b>تكلف الغير وتكاليف أخرى</b>
<b>4 138</b>	<b>5 074</b>	<b>5 060</b>	<b>نفقات الاعمال والاندثار</b>
<b>757</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>صافي الخسائر في أسعار الصرف</b>
<b>157 017</b>	<b>185 257</b>	<b>174 229</b>	<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>

\* الميزانية الموحدة المعدلة النهائية تعتمد بشكل شمولي.

تشمل التغييرات الجوهرية مقارنة بميزانية السنة السابقة ما يلي:

- تكاليف الرواتب - كانت تتماشى مع الميزانية عام 2023 (+2% في المائة) وأعلى بنسبة 19% في المائة من مستواها عام 2022 بفعل الرخم الكبير في التوظيف في مناصب ممولة بزيادة المساهمات النظمية، الأمر الذي يسمح بتوليد رخم كبير لتنفيذ الأنشطة عام 2024. تم توظيف 228 شخصاً جديداً عام 2023 مقارنة بـ 206 شخصاً عام 2022؛
- تكاليف الموظفين الأخرى - كانت أعلى من الميزانية بنسبة 29% في المائة عام 2023 لكنها حافظت على مستواها لعام 2022 بفعل الرخم الكبير في التوظيف تمشياً مع التبرير المنطقي الوارد في تكاليف الرواتب أعلاه؛
- تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية - كانت أعلى بشكل طفيف مماً أُدرج في الميزانية (+5% في المائة) وأعلى بنسبة 11% في المائة من عام 2022، ويعزى هذا الأمر بشكل رئيسي إلى الآثار التضخمية نظراً إلى أن عدد الموظفين المعارين بقي عند المستوى ذاته كما في العام السابق - 271 عام 2023 مقارنة بـ 273 عام 2022؛
- تكاليف تشغيل المباني - كانت أقل بنسبة 42% في المائة مماً أُدرج في ميزانية عام 2023، ولكن أعلى بنسبة 7% في المائة مقارنة بعام 2022 رغم ارتفاع تكاليف الطاقة؛
- تغطية تكاليف تشغيل المباني من المساهمات العينية - كانت أعلى بنسبة 14% في المائة مماً أُدرج في الميزانية عام 2023، وأعلى بنسبة 6% في المائة مقارنة بعام 2022، ويعزى هذا الأمر بشكل رئيسي إلى الزيادة في مؤشر إيجارات المكاتب للمباني من الموارد العينية في الواقع المختلفة في عام 2023؛
- تكاليف الصيانة - كانت أقل بنسبة 45% في المائة مماً أُدرج في ميزانية عام 2023 بأقل بنسبة 7% في المائة مقارنة بعام 2022 بسبب عدم إنجاز أنشطة الصيانة المنفذة في المبني خلال العام؛
- تكاليف المهام والمجتمعات - كانت أعلى بنسبة 51% في المائة مماً أُدرج في الميزانية عام 2023 سيماً أن الاحتفالات بمناسبة مئوية الإنتربول أتاحت فرصاً مهمة للتواصل مع البلدان الأعضاء من خلال أحداث نظامية وغيرها، بلغت ذروتها في انعقاد الجمعية العامة الـ 91 التاريخية احتفالاً بال媿وية. غير أن جموع الإنفاق كان أعلى بشكل طفيف مقارنة بنسبة 6% في المائة عام 2022؛
- مصروفات المكاتب - كانت أعلى بنسبة 42% في المائة مماً أُدرج في ميزانية عام 2023، إنما بقيت عند المستوى ذاته مقارنة بعام 2022 بسبب زيادة الأنشطة التشغيلية خلال العام؛
- تكاليف الاتصالات - كانت أقل بنسبة 18% في المائة مماً أُدرج في ميزانية عام 2023 ولكن أعلى بشكل طفيف بنسبة 10% في المائة مقارنة بعام 2022، بسبب عدم تكبد بعض المصروفات خلال العام؛

- تكاليف الغير وتكاليف أخرى - كانت أعلى بنسبة 24 في المائة مما أُدرج في ميزانية عام 2023، وأعلى بنسبة 120 في المائة مقارنة بعام 2022. وكانت الحركات الرئيسية للإنفاق الزائد خارجية، ولذا لم تؤخذ في الاعتبار عند وضع الميزانية، التي شملت اعتماداً للديون المشكوك في إمكانية تحصيلها بالنسبة إلى البلدان الأعضاء المشمولة بالعقوبات المنصوص عليها في المادة 52 والتكاليف القانونية وتكاليف التسويات بما في ذلك المنازعات القضائية؛
- الاعتدال والاندثار - كان يتماشى مع ميزانية عام 2023 وأعلى بنسبة 23 في المائة مقارنة بعام 2022، ويعزى هذا الأمر إلى استثمارات رأس المال عام 2023، ما أثر على مستوى الاعتدال خلال العام.

### الملاحظة 31: التزامات عقود إيجار المباني

ترتدى فيما يلي المبالغ المستحقة الدفع بعد تاريخ إعداد كشف الميزانية لعقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء والمتعلقة بالمكاتب المستأجرة في Cité internationale في ليون، وبشقة في ليون، وبالمكاتب المستأجرة في بروكسل وأيديجان:

2022	2023	آلاف اليورو
2 106	2 319	سنة أو أقل
7 702	8 044	أكثر من سنة وأقل من 5 سنوات
1 899	0	أكثر من 5 سنوات
<b>11 707</b>	<b>10 363</b>	<b>مجموع التزامات عقود إيجار المباني</b>

تشمل عقود إيجار Cité internationale في ليون والشقة في ليون بنوداً تصعيبية. وجرت فهرسة هذه العقود وفقاً لـ "مؤشر إيجارات الأماكن المكتبية" الذي ينشره المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية كل ثلاثة أشهر. وهذه الالتزامات المتعلقة بالإيجارات العقارية هي الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار في المستقبل بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء، وهي تستثنى استخدام عقارات مقدمة من دون بدل إيجار (تعطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية).

## الملاحظة 32: الاعتمادات والأصول الاحتمالية والخصوم الاحتمالية والالتزامات والحقوق التعاقدية

### الاعتمادات

يرد في الجدول أدناه ملخصاً للاعتمادات التي تعرف بها المنظمة للالتزامات الحاضرة التي كانت قائمة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	إصدار/استخدام الاعتمادات	الاعتمادات الإضافية	الرصيد في 1 كانون الثاني/يناير 2023	بألاف اليورو
طبيعة الاعتماد				
5 079	(61 541)	61 574	5 046	الحسابات المستحقة الدفع للموردين
10 716	(5 961)	11 276	5 401	المصروفات المستحقة الدفع للموظفين
9 223	(15 545)	16 892	7 876	مستحقات الموظفين المستقبلية
25 018	(83 047)	89 742	18 323	المجموع

### الأصول الاحتمالية والخصوم الاحتمالية بما في ذلك المنازعات القانونية

تكون المنظمة، في السياق العادي لعملياتها، عرضة لمطالبات أو طعون قانونية سواء كجهة مدعية و/أو كجهة مدعى عليها. وقد تكون هذه المطالبات متصلة بمطالبات داخلية أو خارجية على المنظمة. وتقدر المنظمة احتمال نتيجة الدعوى في تقدير أي أصول أو خصوم احتمالية.

ولدى المنظمة أصول احتمالية بقيمة 4,1 مليون يورو (عام 2022: 0 يورو) في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، ما يمثل المبالغ المستحقة القبض من البلد المضيف فيما يتعلق بالمنازعات القضائية للموظفين. وأدرج في بيان الأداء اعتماد مقابل بقيمة 4,5 ملايين يورو عام 2023 للدفع للموظفين إثر حكم أصدرته المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية بشأن المنازعة القضائية حول اشتراكات التأمين الطبي المزيدة المسددة لاتحاد تحصيل اشتراكات الضمان الاجتماعي والمخصصات العائلية في فرنسا في الفترة الممتدة بين عامي 2009 و2012. ويبقى كلّ من الإنتربول وفرنسا ملتزماً بحلّ المسألة والمناقشات جارية مع السلطات الفرنسية لردّ هذه المبالغ.

وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2023، كانت على المنظمة خصوم احتمالية بقيمة 0,291 مليون يورو (عام 2022: 1,680 مليون يورو) للمطالبات أو الدعوى القانونية الداخلية للمنظمة. ولم يقدم اعتماد مخصص محدد للخسارة للنحو المذكور في البيانات المالية لأن النتيجة و/أو المبلغ و/أو التوقيت لأي تدفق محتمل إلى الخارج هو غير مؤكد. ولا تتوقع المنظمة أن يكون للتسوية النهائية لأي من الدعوى المتعلقة بالمطالبات القانونية الخارجية التي هي طرف فيها تأثير سلبي كبير على وضعها المالي أو أدائها المالي أو تدفقاتها النقدية. ولا توجد خصوم احتمالية للمطالبات الخارجية لهذا العام.

## الالتزامات

تبين الملاحظة 31 أعلاه المدفوعات الدنيا المخصصة للإيجار في المستقبل بموجب عقود إيجار المباني غير القابلة للإلغاء. وباستثناء الالتزامات ببدل إيجار المباني، ترد فيما يلي الالتزامات غير المسددة بموجب عقود مبرمة مع مورّدين لحيازة خدمات وسلح استئجار، ولكنها لم تسلّم بعد :

2022	2023	آلاف اليورو
8 340	8 873	سنة أو أقل
2 178	1 446	أكثر من سنة وأقل من 5 سنوات
6	0	أكثر من 5 سنوات
<b>10 524</b>		<b>مجموع الالتزامات باستثناء المباني</b>
<b>10 319</b>		

## الحقوق التعاقدية

بناءً على الاتفاques الموقعة وباستثناء جميع المبالغ التي قد تم تلقيها و/أو المحسوبة في البيانات المالية في إطار الحسابات المستحقة القبض في تاريخ الإبلاغ، فإن الحقوق التعاقدية للمنظمة هي كما يلي:

آلاف اليورو	الحقوق التعاقدية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023
93 928	المساهمات النظامية وموارد المكاتب الإقليمية 2024
97 605	الإيرادات من استخدام الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
133	إيرادات أخرى
<b>191 666</b>	
<b>مجموع الحقوق التعاقدية</b>	

ومن المبالغ أعلاه، يتوقع ورود 150 مليون يورو في عام 2024 ومتىبلغ 41,6 مليون يورو بعد عام 2024. ووافقت الجمعية العامة على الإيرادات المتأنية من المساهمات النظامية. وتعلق الإيرادات المتأنية من استخدام الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة باتفاقات مبرمة مع أطراف ثالثة لتنفيذ أنشطة المشاريع.

## الملاحظة 33: كبار المسؤولين الإداريين

يتولى الأمين العام توجيه الأمانة العامة في تنفيذ أنشطتها. ويساعده مجلس من كبار المدراء يكون مسؤولاً مباشرة أمام الأمين العام. يشكل الأمين العام ومجلس كبار المدراء، معاً، كبار المسؤولين الإداريين للمنظمة. وتحدد اللجنة التنفيذية أجر الأمين العام. وتسرى على أعضاء مجلس كبار مدراء المنظمة الأنظمة نفسها التي تسرى على باقي الموظفين ويستفيدون من المستحقات نفسها المنصوص عليها في دليل الموظفين. ولا تختلف عقود الموظفين أعضاء مجلس كبار المدراء عن عقود الموظفين الآخرين؛ وتحدد أجورهم وفقاً لجدول الرواتب الساري على الموظفين العاملين بموجب ترتيب عقد عمل موحد. وما من معايير محددة تتعلق بالأداء تؤثر على أجورهم الإجمالية. ويضم مجلس كبار المدراء موظفين مغاربة من إداراتهم الوطنية.

ويرد في الجدول التالي مبلغ الرواتب الإجمالي لكيار المسؤولين الإداريين، وهو يشمل الراتب الإجمالي والمستحقات والتكاليف الاستثنائية المتصلة بإنهاء الخدمة، عند انطلاقةها، المدفوعة مباشرة من قبل المنظمة أو المتراسمة عليها:

كيار المسؤولين الإداريين			
31 كانون الأول/ديسمبر 2022		31 كانون الأول/ديسمبر 2023	
مبلغ الرواتب الإجمالي بألاف اليورو	العدد	مبلغ الرواتب الإجمالي بألاف اليورو	العدد
1 533	8	1 602	8

وطرأت عدة تغييرات على تشكيلة مجلس كبار مدراء المنظمة في هذا العام، لاسيما الموظفون المعارون للمنظمة.

الأطراف ذوو الصلة: في عامي 2023 و2022، لم يكن أي موظف يعمل في المنظمة بموجب عقد موحد طرفاً ذاتية بأيٍ من كبار المسؤولين الإداريين.

وتقدم إلى الأمين العام شقة مرفقة بخدمات في ليون (فرنسا) تدفع المنظمة تكاليفها (عام 2023: 0,1 مليون يورو، عام 2022: 0,1 مليون يورو) وهي مدرجة في الجدول أدناه.

ويضم كبار المسؤولين الإداريين موظفين ثلاثة معارين من إدارتهم الوطنية (عام 2022: اثنين (2)) تعطي إدارتهاها الوطنية مصروفاتهما كلية أو جزئياً. وقد تلقى هؤلاء الموظفون المعارون أو إدارتهم الوطنية 17 000 يورو من المنظمة خلال هذا العام (عام 2022: 16,000 يورو) وهي مدرجة في الجدول أدناه. وتقدر القيمة الإجمالية للمستحقات العينية التي تلقتها المنظمة لهؤلاء الموظفين المعارين، المحتسبة في البيانات المالية كتغطية لتكاليف الرواتب من الموارد العينية وغير مدرجة في الجدول أدناه، بمبلغ 0,4 مليون يورو (عام 2022: 0,32 مليون يورو).

ولم يُمنح كبار المسؤولين الإداريين أو أفراد أسرهم المقربون أيٍ قروض لم تكن متاحة لغيرات الموظفين الأخرى. ولم يصرّح كبار المدراء عن أيٍ معاملات محاسبية جوهرية بين المنظمة وأطراف ذوي صلة بجم في عامي 2023 و2022.

#### الملاحظة 34: المعاملات مع الأطراف المرتبطة بها

تخضع المنظمة لمراقبة مباشرة من بلدانها الأعضاء. وليس للمنظمة أيٍ حق ملكية في شركات أخرى أو مشاريع مشتركة. والهيئة الإدارية العليا في المنظمة هي الجمعية العامة المكونة من ممثلين من جميع البلدان الأعضاء. وتنتخب الجمعية العامة لجنة تنفيذية مؤلفة من ثلاثة عشر مندوباً بينهم رئيس المنظمة.

ولا يتضمن أعضاء الوفود إلى الجمعية العامة ولا أعضاء اللجنة التنفيذية أيٍ أجر من المنظمة لقاء المهام التي يؤدونها ولا يعتبر الوقت الذي يكرسونه لها مساهمة عينية. بيد أنه يحق لأعضاء اللجنة التنفيذية استرداد الأموال التي ينفقونها عند السفر لأداء مهامهم، ويُدفع لهم بدل إقامة يومي وفقاً لسياسات المنظمة في مجال السفر.

وأنشئت مؤسسة الإنتربول من أجل عالم أكثر أماناً وسجلت بموجب القوانين السويسرية في تشرين الأول/أكتوبر 2013 بغرض تقديم الدعم لأنشطة إنفاذ القانون على الصعيد العالمي. وكان مؤسسة الإنتربول مجلس إدارة خاص بها وكانت مستقلة ومنفصلة عن المنظمة ولا تُعتبر، تاليًا، طرفاً ذاتيةً بها. وكانت تجري المعاملات مع المؤسسة وفقاً لترتيب محدد وتدار كما تدار الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. وقد حلّت هذه المؤسسة عام 2023.

### الملاحظة 35: الأحداث المنظمة بعد تاريخ الإبلاغ

صادقت الجمعية العامة للإنتربول في دورتها الـ 91 عام 2023 على التعديلات على نظام الموظفين والنظام المالي<sup>29</sup> المتصلة بخطة التقاعد للإنتربول. فهذه التعديلات على النصوص القانونية سمحت للمنظمة الاستعانة بأطراف خارجية لتولي الإدارة العامة والمالية للاستثمارات في خطة التقاعد للإنتربول، إثر استدراج العروض لاختيار مدير للصندوق، أي مجموعة AXA للمعاشات التقاعدية والمدخرات (AXA).

وأنجزت الاستعانة بطرف خارجي وتقليل الرصيد المتراكم البالغ 43,1 مليون يورو في كانون الأول/ديسمبر 2023، والمبلغ عنه في الملاحظة 19 أعلاه، إلى مجموعة AXA في 29 شباط/فبراير 2024. وهذا حدث مادي لا يستوجب التسوية بعد تاريخ الإبلاغ.

ولم يطرأ أي تغيير على المساهمات المسددة من المنظمة والموظفين في خطة التقاعد الخاضعة لإدارة خارجية مقارنة بالخطة السابقة الخاضعة لإدارة داخلية. إنما سيشهد الوضع المالي حركة كبيرة ستؤثر على النقدية ومكافئات النقدية، والاستثمارات، وأرصدة مستحقات الموظفين المستقبلية في البيانات المالية لعام 2024.

-----

# معلومات تكميلية

## (لم يدقق فيها)

يزود هذا القسم المستخدمين بمعلومات تكميلية تتيح رفع مستوى فهم المنظمة وسياقها التشغيلي وبيئة تشغيلها المالية، وتفسير بياناتها المالية مع المعلومات الواردة في إطار القسم المعون "مناقشة وتحليل البيانات المالية" ومقارنة أكثر تفصيلاً مع الميزانيات المعتمدة.

ولا يُشترط بموجب المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام توفير هذه المعلومات، التي يتعلّق معظمها بالمنظمة وميزانيتها. ولا تخضع هذه المعلومات التكميلية – إضافة إلى قسم المناقشة والتحليل الماليين – لشروط التدقيق الخارجي التفصيلي المطبق على البيانات المالية الفعلية، رغم قيام المدققين الخارجيين بالتأكد من اتساقها مع البيانات المالية الرئيسية. ويجرى، حيّثما كان ذلك مناسباً، إبراز الصلات بين المعلومات التكميلية والبيانات المالية والملاحظات.

## محتويات المعلومات التكميلية

### ألف. بنية المنظمة والتمويل وإدارة المخاطر

يتضمن هذا القسم تفاصيل إضافية عن بنية المنظمة، والإدارة والإشراف فيها، ومصادر تمويلها، وعمليات إدارتها للمخاطر.

#### ألف.1. بنية المنظمة وإدارتها

#### ألف.2. التمويل

#### ألف.3. إدارة المخاطر المالية

#### باء. مساهمات البلدان الأعضاء

يقدم هذا القسم مزيداً من التفاصيل عن وضع كل بلد عضو ومساهماته المحددة، بما في ذلك مساهماته النظامية، وفقاً للنظام المالي للمنظمة والمساهمات الطوعية الإضافية التي قد تكون نقدية أو عينية.

##### باء.1. وضع البلدان الأعضاء إزاء تسديد مساهماتها النظامية

##### باء.2. الدعم الطوعي الإضافي من البلدان الأعضاء

##### باء.3. مجموع مساهمات البلدان الأعضاء في الميزانية العادلة

#### جيم. الأداء المالي حسب نوع الميزانية

يتضمن هذا القسم تفاصيل إضافية عن تنفيذ مختلف الميزانيات التي تستخدمها المنظمة لتنفيذ أنشطتها. وتحرى مقارنة الميزانية العادلة بالميزانية العادلة المعتمدة المعاد توزيع اعتماداتها (جيم 1). وتعتقد المنظمة أيضاً مع أطراف ثالثة، هي عادة مؤسسات عامة أو مؤسسات عامة دولية، لدعم أنشطة محددة. ويتضمن القسم (جيم 2) مزيداً من التفاصيل عن اتفاقات التمويل الخارجي التي تقدمها جهة راعية إلى الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. وتتيح التسوية من باب التوحيد (جيم 3) إجراء تحويلات بين هذه الميزانيات. وميزانية الاستثمار تدار بشكل منفصل (جيم 4). ويتضمن القسم جيم 5 تفاصيل عن الأداء المالي بحسب القدرات والأهداف الاستراتيجية الفرعية.

##### جيم.1. الميزانية العادلة

##### جيم.2. الصندوق الائتماني والحسابات الخاصة

##### جيم.3. التسوية من باب التوحيد: التحويلات بين الميزانيات

##### جيم.4. ميزانية الاستثمار

##### جيم.5. الأداء المالي مصنفاً بحسب القدرات والأهداف الاستراتيجية الفرعية

#### دال. معلومات وتحليلات مالية أخرى

يوفر هذا القسم معلومات مالية إضافية.

#### دال.1. المخزون

## ألف بنية المنظمة والتمويل وإدارة المخاطر

### ألف.1 بنية المنظمة وإدارتها

#### بنية المنظمة

تتولى الأمانة العامة التي يترأسها الأمين العام تنسيق أنشطة المنظمة. والأمين العام يدير أنشطة المنظمة وينسقها مع الإدارات التنفيذية الخمسة عن طريق مقر أمانتها العامة والجمعـع العالمي للاستكـار التابع لها ومثليها الخاصـن ومكاتبها الإقـلـيمـية ومكاتب الارتبـاط التابـعة لها. لدى كل بلد عضـو أيضاً مكتبـ مرـكيـ وـطـنيـ يـشـغـلـهـ أـفـرادـ إـنـفـاذـ القـانـونـ التـابـعـونـ لهـ،ـ وـهـوـ لاـ يـشـكـلـ جـزـءـاـ مـنـ هـذـهـ بـيـانـاتـ المـالـيـةـ.

يحدّد التنفيذ التشغيلي لمهمة المنظمة في خطة العمل السنوية، أي برنامج الأنشطة، التي تشمل: التبادل الآمن لمعلومات إنفاذ القانون؛ وصيانة قواعد بيانات جنائية محددة؛ وسير العمليات؛ وبناء القدرات والتدريب؛ توفير التحليل الاستخباري. وتقدم المنظمة الدعم عبر طائفة واسعة من مجالـاتـ الجـريـمةـ المـخـلـفةـ.<sup>30</sup> وهي تنفذ برنامجـ أـنـشـطـتهاـ منـ خـلـالـ مـيزـانـيـاتـ مـخـلـفـةـ،ـ مـيزـانـيـاتـ العـادـيـةـ -ـ لـلـعـلـمـيـاتـ المـسـتـمـرـةـ -ـ وـمـيزـانـيـاتـ الصـنـادـيقـ الـاتـتـمـانـيـةـ وـالـحـسـابـاتـ الـخـاصـةـ،ـ وـهـيـ تـبـرـعـاتـ،ـ تـقـدـمـهاـ بـشـكـلـ عـامـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ لـأـنـشـطـةـ مـشـارـيعـ مـحدـدةـ.

#### الإدارة والإشراف

يعمل الإنتربول بموجب القانون الدولي وتعترف به الأمم المتحدة كمنظمة دولية. والمنظمة منشأة وخاضعة لنصوصها القانونية التي تشمل قانونها الأساسي ونظامها المالي. وتتكفل الإدارة الرقابة والإشراف وهي مستقلة عن الإدارة التشغيلية. والجمعـعـةـ العـامـةـ هيـ أعلىـ هيـئـاتـ المنـظـمةـ وـتـكـوـنـ مـنـ الـمـنـدـوبـيـنـ الـذـيـنـ يـعـيـنـهـمـ كـلـ بلدـ عـضـوـ.ـ وـتـنـتـخـبـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ أـعـضـاءـ الـلـجـنةـ التـنـفـيـذـيـةـ لـلـمـنـظـمـةـ لـلـإـشـرـافـ عـلـىـ قـرـارـاتـهاـ وـتـنـفـيـذـ بـرـنـامـجـ أـنـشـطـتهاـ.ـ وـيـتـرـأـسـ الرـئـيـسـ الـلـجـنةـ التـنـفـيـذـيـةـ الـتـيـ تـضـمـ مـنـدـوبـيـنـ عـنـ مـخـلـفـ الـبـلـدـانـ.ـ وـيـضـطـلـعـ الـمـسـتـشـارـوـنـ الـخـارـجـيـوـنـ بـمـهـمـةـ الرـقـابـةـ الـمـسـتـقـلـةـ وـيـرـفـعـونـ تـقـارـيرـهـمـ مـباـشـرـةـ إـلـىـ الـجـمـعـيـةـ الـعـامـةـ.

#### العلاقات مع الكيانات الأخرى

لا يمكن لأجهزة إنفاذ القانون الوطنية أن تتصدى للجريمة عبر الوطنية بعزل عن غيرها. وللمنظمة العديد من أصحاب المصلحة الرئيسيين. وهي تعمل بشكل وثيق مع أعضائها من خلال مكاتب التنسيق في كل بلد عضو (المكتب المركزي الوطني) التي تساعـدـ فيـ جـمـعـ بـيـانـاتـ وـتـنـظـيمـ وـتـنـفـيـذـ عـلـيـاتـ وـتـقـدـيمـ تـقـارـيرـ التـحـلـيلـ الـجـنـائـيـ وـتـنـظـيمـ دـورـاتـ بـنـاءـ الـقـدـراتـ.ـ وـيـمـكـنـ لأـجـهـزـةـ إـنـفـاذـ الـقـانـونـ وـمـنـظـمـاتـ وـطـنـيـةـ مـخـلـفـةـ إـعـارـةـ موـظـفـيـنـ يـوـفـرـونـ الـخـبـرـةـ وـالـمـوـارـدـ لـتـنـفـيـذـ بـرـامـجـ الـمـنـظـمـةـ.ـ وـالـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ توـفـرـ الـمـنـدـوبـيـنـ لـلـجـنةـ التـنـفـيـذـيـةـ لـلـمـنـظـمـةـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ التـمـوـيلـ الـذـيـ يـشـمـلـ أـيـضاـ الـاستـخدـامـ الـجـانـيـ لـلـمـبـانـيـ وـالـمـعـدـاتـ وـتـقـدـيمـ الدـعـمـ لـأـنـشـطـةـ مـحدـدةـ.

وتضطلع الشركات المصمّمة لتبادل الخبرات والتكنولوجيا والموارد بدور هام في تنسيق العمليات وتوفير بناء القدرات. وتعاونت المنظمة بشكل وثيق مع العديد من الشركاء، مثل أفريبيول وأميريبول وآسيانابول والجامعة الكاريبيّة والجامعة الاقتصاديّة والنقدية لوسط أفريقيا والاتحاد الأوروبي واليوروبيول ومركز التعاون الشرطي الدولي البرازيلي ومكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة ومنظمة الجمارك العالميّة والأجهزة الحكومية. وهي تعمل مع شركاء مختارين من القطاع الخاص، وفي المقام الأول مع المنظمات غير الحكومية والمؤسسات.

## ألف. التمويل

المصدر الرئيسي لتمويل المنظمة هو المساهمات النظمية السنوية التي يقدمها أعضاؤها. ويساهم كل بلد عضو على أساس جدول معتمد لفترة محددة. ويجوز للبلدان الأعضاء وبنظمات أخرى أن تقدم أيضاً تبرعات إضافية، قد تكون نقدية أو عينية، مثل الاستخدام المجاني للمعدات والخدمات. وتدار التبرعات المقدمة لأنشطة محددة سلفاً بشكل منفصل في الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. كما أن المنظمة قادرة على توليد جزء من تمويلها من خلال الاستثمارات المالية أو مبيعات متجر الإنتربول.

### نظرة عامة على مصادر التمويل حسب القطاع في عام 2023

الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة بآلاف اليورو	الميزانية العادلة بآلاف اليورو	المجموع بآلاف اليورو	المصدر
1 196	0	1 196	مؤسسات
59 684	115 995	175 679	هيئات حكومية*
1 199	0	1 199	منظمات دولية
0	0	0	منظمات غير حكومية
1 459	0	1 459	القطاع الخاص
0	9 948	9 948	تمويل ذاتي (الاستثمارات، المبالغ المستردة، المتجر)
<b>63 538</b>	<b>125 943</b>	<b>189 481</b>	<b>المجموع</b>

\* بما في ذلك المساهمات العينية. ويستثنى الجدول أعلاه التسوبيات من باب التوحيد.

### ألف.3 إدارة المخاطر المالية

تقوم المنظمة بانتظام بمراجعة صكوكها المالية والمخاطر المرتبطة بها وتدير بشكل ديناميكي المخاطر المتقدمة، وفقاً لظروف السوق وأنشطة التشغيل.

#### ألف.3.1 تحليل حساسية صرف العملات الأجنبية

بالاستناد إلى المبالغ المودعة في الحسابات المصرفية في تاريخ إعداد البيانات المالية، إذا ارتفعت معدلات سعر الصرف أو انخفضت بنسبة 10 في المائة في هذه التواريخ، فإن أثر ذلك على بيان الأداء المالي بالنسبة للعملات الرئيسية سيكون كما يلي:

31 كانون الأول/ديسمبر				بآلاف اليورو
2022		2023		
(%)	%10	(%)	%10	
(222)	222	(169)	169	يورو/دولار أمريكي
(240)	240	(121)	121	يورو/دولار سنغافوري

استناداً إلى أرصدة المبالغ المستحقة القبض والمبالغ المستحقة الدفع بالعملات الأجنبية، فإن حساسية النقد الأجنبي هي كما يلي:

31 كانون الأول/ديسمبر				بآلاف اليورو
2022		2023		
(%)	%10	(%)	%10	
(2)	2	-1	1	يورو/درهم إماراتي
(43)	43	0	0	يورو/دولار كندي
(50)	50	0	0	يورو/جنيه إسترليني
138	(138)	153	(153)	يورو/دولار سنغافوري
16	(16)	15	(15)	يورو/دولار أمريكي

#### ألف.3.2 تحليل حساسية معدلات الفائدة

لو كان متوسط معدلات الفائدة أعلى أو أقل بمقدار 50 نقطة أساس في عام 2023، لتأثرت إيرادات الفوائد المالية على النحو التالي (على افتراض أن المنظمة تدفع فائدة مالية عندما تكون المعدلات أدنى من صفر):

الأثر على الفائض/العجز بآلاف اليورو	الزيادة (+) / النقصان (-) في نقاط الأساس	الاستثمارات النقدية ومكافئات النقدية
+/- 197	+/- 50	
+/- 324	+/- 50	

#### باء. مساهمات البلدان الأعضاء

المصدر الرئيسي لتمويل المنظمة هو بلدانها الأعضاء. ويجوز أن تكون المساهمات مساهمات نظامية - وفقا للنصوص الناظمة المتبعة بالمنظمة - وتقديرات. ويجوز أن تكون التبرعات نقدية و/أو عينية.

#### باء.1. وضع البلدان الأعضاء إزاء تسديد مساهماتها النظامية

تبين الجداول أدناه حالة المساهمات النظامية حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 بما في ذلك المبلغ غير المسدد عن سنة الميزانية الحالية (انظر الملاحظة 10 من البيانات المالية). وتشمل المبالغ المساهمات في الميزانية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية.

والمبلغ الإجمالي غير المسدد للمساهمات النظامية للبلدان الأعضاء هو 7.575 مليون يورو. ومن هذا المبلغ :

31 كانون الأول/ديسمبر 2023	بآلاف اليورو
5 566	باء.1 مستحقات البلدان الأعضاء: المشمولة بالمادة 52
675	باء.1 مستحقات البلدان الأعضاء: إعادة جدولة الديون
1 334	باء.1 مستحقات البلدان الأعضاء: مبالغ أخرى
7 575	<b>المجموع</b>

ويتصل مبلغ المساهمات غير المسددة بالميزانيات التالية:

نوع الميزانية بآلاف اليورو	المادة 52	إعادة جدولة الديون	مبالغ أخرى	المجموع
الميزانية العامة	3 509	381	921	4 811
ميزانية المكتب الإقليمية	2 057	294	413	2 764
- المكتب الإقليمي في أبيدجان	930	109	183	1 222
- المكتب الإقليمي في بوينس آيريس	151	0	33	184
- المكتب الإقليمي في هراري	0	0	74	74
- المكتب الإقليمي في نيروبي	236	102	33	371
- المكتب الإقليمي في سان سلفادور	0	83	51	134
- المكتب الإقليمي في ياوندي	740	0	39	779
<b>المجموع</b>	<b>5 566</b>	<b>675</b>	<b>1 334</b>	<b>7 575</b>

مجموع المساهمات النظامية للبلدان الأعضاء المسددة مقدما في السنة المالية 2024 (الملاحظة 15 من البيانات المالية):

باء.4: المساهمات النظامية للبلدان الأعضاء المسددة مقدما: 3,262 مليون يورو

## باء 1.1 المستحقات على البلدان الأعضاء: البلدان الأعضاء الخاضعة لعقوبات موجب المادة 52 من النظام العام

تخضع البلدان أدناه اعتباراً من 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 للعقوبات الناجمة عن عدم دفع المساهمات النظامية وذلك موجب المادة 52 من النظام العام وتدين للمنظمة بالمبالغ الواردة في الجدول لكل فترة ميزانية.

بيان رقم 31 كانون الأول/ديسمبر 2023	مستحقات 2023	مستحقات 2022	مستحقات 2021	مستحقات 2020	مستحقات 2019	مستحقات 2018	مستحقات ما قبل عام 2018	بالآلاف اليورو
54	29	25	0	0	0	0	0	أفغانستان
48	26	22	0	0	0	0	0	أنجيولا وبربودا
86	45	41	0	0	0	0	0	جمهورية أفريقيا الوسطى *
118	45	41	32	0	0	0	0	كابو فردي *
418	42	38	35	33	32	31	207	جزر القمر
156	93	63	0	0	0	0	0	كوبا
307	25	22	19	18	17	17	189	دومينيكا
99	53	46	0	0	0	0	0	غينيا الاستوائية *
609	45	41	38	36	35	34	380	غينيا - بيساو *
113	29	23	20	19	17	5	0	هايتي
552	45	41	38	36	35	34	323	ليريا *
369	25	22	19	18	17	17	251	نارو
617	45	41	38	36	35	34	388	سان تومي وبرينسيبي *
65	45	20	0	0	0	0	0	سيراليون *
244	43	39	35	34	32	31	30	جنوب السودان *
1 711	179	409	336	293	253	241	0	فنزويلا *
<b>5 566</b>	<b>814</b>	<b>934</b>	<b>610</b>	<b>523</b>	<b>473</b>	<b>444</b>	<b>1 768</b>	<b>مجموع المبالغ المستحقة</b>
(5 566)	(814)	(934)	(610)	(523)	(473)	(444)	(1 768)	ناقص رصيد لتغطية الديون المشكوك في تحصيلها
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>صافي المبالغ المشمولة بالمادة 52</b>

\* البلد ملحوظ أيضاً بمكتب إقليمي.

المستحقات للميزانيات المحددة للمكاتب الإقليمية المدرجة أعلاه: 2,057 مليون يورو. ومن هذا المبلغ، يتعلق 0,930 مليون يورو بالمكتب الإقليمي في أبيدجان، و0,151 مليون يورو بالمكتب الإقليمي في بوينس آيرس، و0,236 مليون يورو بالمكتب الإقليمي في نيروبي، و0,740 مليون يورو بالمكتب في ياوندي.

ومبلغ 1,768 مليون يورو (38 في المائة) من المستحقات غير المسددة على البلدان المشمولة بالمادة 52، غير مسدد منذ أكثر من خمس سنوات.

ويرد في البيانات المالية اعتماد محدد يتعلق بالديون المشكوك في تحصيلها، على نحو ما تقتضيه المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وتشتغل المنظمة بنشاط إلى استرداد هذه المبالغ.

## باء 2.1 مستحقات البلدان الأعضاء: البلدان الأعضاء المشمولة باتفاقات إعادة جدولة الديون

يسمح النظام المالي للمنظمة للبلدان بتسديد مساحتها على مدى فترة محددة، ولا سيما متى كان البلد المعنى يواجه مشاكل مؤقتة في التسديد. وقد وقعت البلدان التالية اتفاقات محددة مع المنظمة لدفع مستحقاتها غير المسددة كبلدان أعضاء على مدى فترة محددة.

31 كانون الأول / ديسمبر 2023	مستحقات 2023	مستحقات 2022	مستحقات 2021	مستحقات 2020	مستحقات 2019	مستحقات 2018	مستحقات ما قبل عام 2018	آلاف اليورو
152	0	46	43	41	22	0	0	*بليز
83	42	0	0	0	0	0	41	*بوروندي
228	45	41	37	36	35	34	0	*غامبيا
8	0	0	0	0	0	0	8	غرينادا
146	42	0	0	0	0	0	104	*الصومال
58	30	28	0	0	0	0	0	اليمن
<b>675</b>	<b>159</b>	<b>115</b>	<b>80</b>	<b>77</b>	<b>57</b>	<b>34</b>	<b>153</b>	<b>مجموع الديون المعاد جدولتها</b>

\* البلد مرتبط أيضاً بهكتاب إقليمي.

المستحقات للميزانيات المحددة للمكاتب الإقليمية المدرجة أعلاه: 0,294 مليون يورو (عام 2022: 0,241 مليون يورو). ومن هذه المبالغ 0,254 مليون يورو مستحق الدفع في عام 2024، ومبلغ 0,421 مليون يورو مستحق الدفع بعد عام 2024.

### باء 3.1 مستحقات البلدان الأعضاء: مبالغ أخرى

على البلدان أدناه أرصدة غير مسددة من مستحقاتها كبلدان أعضاء في نهاية كل فترة مالية. وهي غير خاضعة للعقوبات بموجب المادة 52 كما أنها لم توقع اتفاques لإعادة جدولة ديونها.

31 كانون الأول/ديسمبر 2022	31 كانون الأول/ديسمبر 2023	بالآلاف البيورو
25	0	أفغانستان
22	0	أنجولا وبريدوا
42	0	بنن
55	66	بوليفيا
0	46	تشاد
0	52	جمهورية الكونغو الديمقراطية *
41	0	جمهورية أفريقيا الوسطى *
2	0	كاستاريكا
96	143	كوت ديفوار *
63	0	كوبا
0	42	جيبيتي *
0	21	الجمهورية الدومينيكية
54	59	السلفادور *
46	0	* غينيا الاستوائية *
46	51	إسواتيني
7	0	غانا
0	79	غواتيمالا
42	0	غينيا *
0	1	هندوراس
0	293	إيران
0	25	إسرائيل
24	0	لاوس
51	0	لبنان
45	50	ليسوتو *
100	0	ليبيا
0	51	* ملاوي *
0	48	مالي
0	2	جزر مارشال
1	26	ميكيرونيزيا
80	107	باكستان
24	0	بابوا غينيا الجديدة
22	19	* باراغواي
0	33	بيرو
22	22	ساموا
44	50	* السنغال *
20	0	سيراليون *
22	0	سانكت لوسيا
0	48	السودان
52	0	سورينام
7	0	طاجيكستان
22	0	تونغا
39	0	تونس
27	0	اليمن
<b>1 143</b>	<b>1 334</b>	<b>مجموع المساهمات النظامية الأخرى المستحقة</b>

\* البلد مرتبط أيضاً بمكتب إقليمي.

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)**

**باء 4.1 مستحقات البلدان الأعضاء: المساهمات النظامية المدفوعة مسبقا**

سدلت البلدان الأعضاء أدناه مساهماتها النظامية مقدما قبل السنة المالية 2024 موعد استحقاقها:

31 كانون الأول/ديسمبر 2022	31 كانون الأول/ديسمبر 2023	بألاف اليورو
0	36	أرمينيا
3	0	بوركينا فاسو
5	0	بوروندي
1 925	2 305	كندا
271	324	الجمهورية التشيكية
3 147	0	فرنسا
60	39	غابون
0	1	غانا
342	409	آيرلندا
36	43	لاتفيا
80	96	ليتوانيا
7	0	موريتانيا
1 020	0	هولندا
1	0	بنما
1	0	بيرو
33	9	أوغندا
2	0	زimbabwe
<b>6 933</b>	<b>3 262</b>	<b>مجموع المساهمات النظامية المسددة مقدما</b>

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
لم يدقق فيها)

باء 2. دعم إضافي من البلدان الأعضاء

باء 1.2. الموظفون المعارو

في ما يلي أسماء البلدان التي أعارت المنظمة موظفين (مجموع الموظفين المعارين في 31 كانون الأول/ديسمبر):

البلد العضو	2023	البلد العضو	2022	2023	2022
الألبانيا	1	كينيا	1	1	9
أنغولا	1	جمهورية كوريا	1	1	8
الأرجنتين	11	الكويت	13	5	5
أستراليا	1	ملايديف	2	1	1
النمسا	1	موريتانيا	1	1	1
البحرين	2	الجليل الأسود	3	0	1
بلغاريا	2	موزامبيق	1	0	1
بيلاروس	0	ناميبيا	0	0	3
بنن	0	نيبال	1	0	1
بوتسوانا	1	هولندا	1	1	3
البرازيل	7	نيكاراغوا	8	1	1
بوركينا فاسو	1	النيجر	1	1	2
بوروندي	1	نيجيريا	1	1	4
كامبوديا	9	مقدونيا الشمالية	10	1	1
كندا	3	النرويج	1	3	1
جمهورية أفريقيا الوسطى	2	باكستان	2	1	1
تشاد	2	بولندا	1	2	3
شيلي	6	البرتغال	4	5	4
الصين	11	قطر	10	5	3
كولومبيا	0	رومانيا	1	1	1
الكونغو	1	رواندا	1	1	4
جمهورية الكونغو الديمقراطية*	1	المملكة العربية السعودية	1	1	1
كостاريكا	1	السنغال	1	1	2
كوت ديفوار	5	صربيا	4	4	1
كرواتيا	1	سيراليون	1	1	1
قرص	1	سنغافورة	1	1	10
الجمهورية التشيكية	1	سلوفاكيا	1	1	1
السلفادور	3	سلوفينيا	3	3	1
إسواتيني	2	الصومال	2	2	1
إثيوبيا	3	جنوب إفريقيا	4	3	4
فيجي	0	إسبانيا	0	0	5
فنلندا	1	السودان	1	1	1
فرنسا	19	السويد	19	1	1
غابون	2	سويسرا	2	2	1
ألمانيا	9	سوريا	12	1	1
اليونان	1	تنزانيا	2	1	1
غرينادا	1	تونس	0	1	1
غينيا	2	تركيا	2	2	4
المند	3	أوغندا	1	3	2
إيران	1	أوكرانيا	0	1	3
آيرلندا	2	الإمارات العربية المتحدة	2	2	7
إسرائيل	1	المملكة المتحدة	1	1	6
إيطاليا	11	الولايات المتحدة	11	11	14
جامايكا	1	فيكت نام	0	1	2
اليابان	6	زامبيا	5	6	0
الأردن	1	زمبابوي	1	1	6
казاخستان	1	المجموع	1	1	276

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)**

تُقدّر الفائدة المالية للموظفين المعاينين وفقاً لدليل الموظفين وتقدير كمساهمة عينية. وترد هذه القيمة في الجدول الإجمالي للبلدان الأعضاء أدناه . ويستند التقييم إلى رتب الإنتربول ومراكز العمل للوظائف التي يعملون فيها. أما المبلغ المدرج في البيانات المالية لعام 2023 فكان 26.1 مليون يورو (عام 2022: 23.6 مليون يورو).

## باء 2.2 استخدام المباني مجانا

تكليف تشغيل المباني المقدمة كمساهمات عينية تتصل بالمباني التي تملكها بلدان أعضاء أو منظمات أخرى الموضوعة في تصرف المنظمة . ووضع تقدير لاحتساب قيمة استخدام هذه الأصول من دون دفع بدل إيجار، بالاستناد إلى أسعار الإيجارات في السوق في تلك الأماكن . ولم تقدّر قيمة مباني المكاتب المركزية الوطنية التي لا تخضع لسيطرة مباشرة من جانب المنظمة.

النوع	البلد/المنظمة	2023	2022
مجمع الإنتربول العالمي للابتكار	سنغافورة	11 770	10 880
مكتب ارتباط	الأمم المتحدة*	72	283
مكتب إقليمي	كوت ديفوار	119	121
مكتب إقليمي	الأرجنتين	127	136
مكتب إقليمي	زimbabwe	284	157
مكتب إقليمي	كينيا	144	148
مكتب إقليمي	سلفادور	302	310
مكتب إقليمي	الكامبيون	300	308
القيمة الإجمالية لإيجارات المباني المقدمة مجانا			12 343
13 118			

\* منسوية أيضاً إلى بلد عضو مضيف

### باء 3.2 التبرعات حسب البلد والمنظمة

قدمت البلدان الأعضاء والمنظمات التالية تبرعات إضافية إلى الميزانية العادية للمنظمة في الفترتين. وبلغت ميزانية التبرعات 0,5 مليون يورو (انظر الملاحظة 29 على البيانات المالية).

البلد العضو			
	2023	2022	
جزر البهاما	0	82	
بنغلاديش	74	48	
برياذوس	0	49	
بلجيكا	0	30	
تشاد	0	1	
الدانمرك	0	2	
غينيا الاستوائية	0	1	
اليونان	0	6	
هنغاريا	0	3	
الكويت	8	0	
ليبيا	63	2	
ليختنشتاين	3	9	
لكسمبرغ	0	1	
مالزيا	0	36	
المكسيك	22	0	
موناكو	80	80	
هولندا	79	139	
إسبانيا	1	0	
سانكت كيتس ونيفيس	79	52	
السويد	0	32	
سويسرا	0	1	
سوريا	6	0	
المملكة المتحدة	0	27	
المجموع	415	601	

### باء3. مجموع مساهمات البلدان الأعضاء في الميزانية العادلة

يوجز الجدول التالي مجموع المساهمات المسددة حسب البلد وحسب نوعها للميزانية العادلة فقط للمنظمة. ويمثل المبلغ المستحق (مقدّم) المبلغ غير المسدد المزمع دفعه (أو الذي دُفع مقدماً قبل إعداد ميزانية 2024) في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. ويوجز ذلك حالة البلد من حيث تسديد المساهمات: 2023 فقط؛ مقدم 2024؛ المادة 52؛ اتفاق إعادة جدولة ("0" يمثل "مسددة بالكامل حتى 2023). "غير منطبق" يعني أن البلد العضو المعنى لا يستضيف مكتباً.

المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادلة (بالبيورو)			حالة البلد من حيث دفع المساهمات	المبلغ المتبقى (مقدّم)	المكاتب الإقليمية 2023	المساهمات النظامية 2023	البلد العضو	
المساهمات العينية في شكل موظفين معارين	المساهمات العينية في شكل م bian	النقدية		بالبيورو	بالبيورو	بالبيورو	(بالنسبة المئوية)	
0	غير منطبق	0	المادة 52	54 426	غير منطبق	29 017	0,006	أفغانستان
112 204	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	30 463	0,008	ألبانيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	103 489	0,109	الجزائر
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	28 294	0,005	أندورا
84 768	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	31 909	0,010	أنغولا
0	غير منطبق	0	المادة 52	48 374	غير منطبق	26 125	0,002	أنتغوا وبريدوا
866 823	127 241	0	غير منطبق	0	27 450	544 536	0,719	الأردن
0	غير منطبق	0	مقدم 2024	(35 610)	غير منطبق	29 740	0,007	أرمينيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	25 402	0,001	أروبا
249 244	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	1 550 991	2,111	أستراليا
150 876	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	515 615	0,679	النمسا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	46 370	0,030	أذربيجان
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	38 417	0,019	جزر البهاما
217 586	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	63 723	0,054	البحرين
0	غير منطبق	73 756	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	31 909	0,010	بنغلاديش
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	30 463	0,008	برنادوس
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	54 323	0,041	بيلاروس
134 216	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	623 346	0,828	بلغيكا
0	غير منطبق	0	اتفاق إعادة جدولة	152 376	25 180	25 402	0,001	بليز
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680	28 294	0,005	بنن
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	25 402	0,001	بوتان
0	غير منطبق	0	فقط؛ 2023	65 867	27 450	38 417	0,019	بوليفيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	33 355	0,012	اليونان والهرسك
59 760	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	35 524	0,015	بوتسوانا
805 884	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	27 450	1 480 135	2,013	البرازيل
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	39 863	0,021	بروني
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	65 169	0,056	بلغاريا

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

البلد العضو	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية		الحالات المتبقية حيث دفع المساهمات	المبالغ المتبقية (مقدّم)	المكاتب الإقليمية 2023	المساهمات النظامية 2023	
	العادي (بالبيورو)	المساهمات العينية في شكل موظفين معارين				النقدية	بالبيورو
بوركينا فاسو	غير منطبق	0	2024 مقدم	(319)	19 680	27 571	0,004
بوروندي	غير منطبق	0	اتفاق إعادة جدولة	83 356	16 450	25 402	0,001
كايب فدي	غير منطبق	0	المادة 52	118 250	19 680	25 402	0,001
كمبوديا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	29 740	0,007
كامبورو	299 600	0	2024 مقدم	(3)	19 680	34 078	0,013
كندا	غير منطبق	0	2024 مقدم	(2 304 763)	غير منطبق	1 924 797	2,628
جمهورية أفريقيا الوسطى	غير منطبق	0	المادة 52	859 27	19 680	25 402	0,001
تشاد	غير منطبق	0	فقط؛ 2023	46 528	19 680	26 848	0,003
شيلي	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	27 450	328 351	0,420
الصين	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	11 053 750	15,254
كولومبيا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	202 544	0,246
جزر القمر	غير منطبق	0	المادة 52	416 681	16 450	25 402	0,001
الكونغو	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680	28 294	0,005
جمهورية الكونغو الديمقراطية*	غير منطبق	0	فقط 2023	51 589	19 680	31 909	0,010
كوت ديفوار	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	25 180	74 568	0,069
كرواتيا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	40 586	0,022
كوبا	غير منطبق	0	المادة 52	156 220	غير منطبق	90 475	0,091
كوراساو	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	93 367	0,095
قبرص	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	25 402	0,001
الجمهورية التشيكية	غير منطبق	0	2024 مقدم	(323 908)	غير منطبق	50 708	0,036
الدانمرك	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	270 509	0,340
جيبوتي	غير منطبق	0	فقط 2023	41 852	16 450	424 514	0,553
دومينيكا	غير منطبق	0	المادة 52	307 922	غير منطبق	25 402	0,001
الجمهورية الدومينيكية	غير منطبق	0	فقط 2023	20 943	غير منطبق	73 122	0,067
إيكوادور	غير منطبق	0	2023 مقدم	0	27 450	80 352	0,077
مصر	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	125 180	0,139
السلفادور	فقط	0	2023 مقدم	59 258	25 180	34 078	0,013
غينيا الاستوائية	غير منطبق	0	المادة 52	99 230	19 680	33 355	0,012
إريتريا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	16 450	25 402	0,001
إستونيا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	56 492	0,044
إسواتيني	غير منطبق	0	فقط 2023	50 675	24 550	26 125	0,002
إثيوبيا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	16 450	31 909	0,010
فيجي	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	27 571	0,004
فنلندا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	326 182	0,417
فرنسا	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	3 146 714	4,318

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

المساهمات العینية في شكل موظفين معارين (بالبيورو)	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (بالبيورو)		حالة البلد من حيث دفع المساهمات	المبلغ المتبقى (مقدّم)	المكاتب الإقليمية 2023	المساهمات النظامية 2023		البلد العضو
	المساهمات العینية في شكل مبان شکل میان	النقدية				بالبيورو	بالبيورو	
148 608	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	(38 876)	19 680	34 078	0,013	غابون
0	غير منطبق	0	اتفاق إعادة الجدولة	227 974	19 680	25 402	0,001	غامبيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	30 463	0,008	جورجيا
1 165 422	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	4 443 104	6,111	ألمانيا
0	غير منطبق	0	مقدم 2024	(1 175)	19 680	42 032	0,024	غانا
162 472	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	259 663	0,325	اليونان
34 475	غير منطبق	0	اتفاق إعادة الجدولة	7 614	غير منطبق	25 402	0,001	غرينادا
0	غير منطبق	0	فقط 2023	79 503	25 180	54 323	0,041	غواتيمالا
156 252	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680	26 848	0,003	غينيا
0	غير منطبق	0	المادة 52	608 281	19 680	25 402	0,001	غينيا بيساو
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	27 450	27 571	0,004	غيانا
0	غير منطبق	0	المادة 52	113 690	غير منطبق	29 017	0,006	هايتي
0	غير منطبق	0	فقط 2023	617	25 180	31 186	0,009	هندوراس
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	189 529	0,228	هنغاريا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	50 708	0,036	آيسلندا
158 718	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	779 520	1,044	الهند
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	421 621	0,549	إندونيسيا
130 119	غير منطبق	0	فقط 2023	292 920	غير منطبق	292 922	0,371	إيران
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	117 227	0,128	العراق
87 167	غير منطبق	0	مقدم 2024	(409 618)	غير منطبق	342 088	0,439	أيرلندا
86 950	غير منطبق	0	فقط 2023	24 679	غير منطبق	430 298	0,561	إسرائيل
1 142 359	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	2 330 416	3,189	إيطاليا
37 552	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	30 463	0,008	جامايكا
591 474	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	5 832 764	8,033	اليابان
104 340	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	40 586	0,022	الأردن
847 68	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	120 842	0,133	казاخستان
632 442	144 250	0	مسددة بالكامل	0	16 450	46 370	0,030	كينيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	25 402	0,001	كريبياس
560 403	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	1 885 753	2,574	جمهورية كوريا
451 255	غير منطبق	8 064	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	193 868	0,234	الكويت
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	26 125	0,002	قيرغيزستان
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	29 740	0,007	لاوس
0	غير منطبق	0	مقدم 2024	(43 298)	غير منطبق	60 830	0,050	لاتيفيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	50 708	0,036	لبنان
0	غير منطبق	0	فقط 2023	49 952	24 550	25 402	0,001	ليسوتو

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (باليورو)			حالة البلد من حيث دفع المساهمات	المبلغ المتبقى (مقدّم)	المكاتب الإقليمية 2023	المساهمات النظامية 2023	البلد العضو	
المساهمات العينية في شكل موظفين معاين	المساهمات العينية في شكل مبانٍ	النقدية	اليورو	اليورو	اليورو	النسبة المئوية (%)		
0	غير منطبق	0	المادة 52	550 729	19 680	25 402	0,001	ليريا
0	غير منطبق	62 603	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	37 694	0,018	ليبيا
0	غير منطبق	3 091	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	31 909	0,010	ليختنشتاين
0	غير منطبق	0	مقدم 2024	(96 213)	غير منطبق	80 352	0,077	ليتوانيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	73 845	0,068	لوكسمبورغ
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	27 571	0,004	مدغشقر
0	غير منطبق	0	فقط 2023	50 675	24 550	26 125	0,002	ملاوي
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	276 293	0,348	ماليزيا
84 768	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	27 571	0,004	ملديف
0	غير منطبق	0	فقط 2023	47 974	19 680	28 294	0,005	مالي
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	38 417	0,019	مالطا
0	غير منطبق	0	فقط 2023	1 800	غير منطبق	25 402	0,001	جزر مارشال
68 268	غير منطبق	0	فقط 2023	550	19 680	26 125	0,002	موريانيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	38 417	0,019	موريشيوس
0	غير منطبق	22 594	مسددة بالكامل	0	25 180	907 496	1,221	المكسيك
0	غير منطبق	0	فقط 2023	26 288	غير منطبق	25 402	0,001	ميكونوريزيا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	28 294	0,005	مولدوفا
0	غير منطبق	80 000	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	32 632	0,011	موناكو
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	27 571	0,004	منغوليا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	27 571	0,004	الجبل الأسود
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	64 446	0,055	الغرب
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	27 571	0,004	MOZAMBIQUE
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	31 909	0,010	ميامار
209 724	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550	31 186	0,009	ناميبيا
0	غير منطبق	0	المادة 52	370 322	غير منطبق	25 402	0,001	ناورو
77 704	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	31 909	0,010	نيبال
364 345	غير منطبق	79 000	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	1 020 289	1,377	هولندا
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	248 095	0,309	نيوزيلندا
57 960	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	25 180	28 294	0,005	نيكاراغوا
213 142	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680	26 848	0,003	النيجر
453 189	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680	156 270	0,182	نيجيريا
104 340	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	29 740	0,007	مقدونيا الشمالية
100 868	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	515 615	0,679	النرويج
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	104 935	0,111	عمان
150 876	غير منطبق	0	فقط 2023	107 154	غير منطبق	107 104	0,114	باكستان
0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	32 632	0,011	دولة فلسطين
0	غير منطبق	0	فقط 2023	168	25 180	89 752	0,090	بنما

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

البلد العضو	المساهمات النظامية 2023		الماكتاب الإقليمية 2023	المبلغ المتبقى (مقدّم)	حالة البلد من حيث دفع المساهمات	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (باليورو)	
	بالنسبة المئوية (%)	باليورو				النقدية	المساهمات العينية في شكل موظفين معارضين
بابوا غينيا الجديدة	0,010	31 909	31 909	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
باراغواي	0,026	43 478	43 478	18 554	فقط 2023	0	غير منطبق
بيرو	0,163	142 533	142 533	32 500	فقط 2023	0	غير منطبق
الفلبين	0,212	177 961	177 961	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
بولندا	0,837	629 854	629 854	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
البرتغال	0,353	279 908	279 908	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
قطر	0,269	219 174	219 174	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
رومانيا	0,312	250 264	250 264	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
روسيا	1,866	1 373 849	1 373 849	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
رواندا	0,003	26 848	26 848	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
ساموا	0,001	25 402	25 402	22 065	فقط 2023	0	غير منطبق
سان مارينو	0,002	26 125	26 125	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
ساو تومي وبرينسيبي	0,001	25 402	25 402	615 495	المادة 52	0	غير منطبق
المملكة العربية السعودية	1,184	880 744	880 744	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
السنغال	0,007	29 740	29 740	50 409	فقط 2023	0	غير منطبق
صربيا	0,032	47 816	47 816	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سيشيل	0,002	26 125	26 125	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سيراليون	0,001	25 402	25 402	65 505	المادة 52	0	غير منطبق
سنغافورة	0,504	389 085	389 085	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سانمارتن	0,001	25 402	25 402	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سلوفاكيا	0,155	136 748	136 748	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سلوفينيا	0,079	81 798	81 798	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
جزر سليمان	0,001	25 402	25 402	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
الصومال	0,001	25 402	25 402	145 757	اتفاق إعادة الجدولة	0	غير منطبق
جنوب إفريقيا	0,244	201 098	201 098	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
جنوب السودان	0,002	26 125	26 125	243 370	المادة 52	0	غير منطبق
إسبانيا	2,134	1 567 621	1 567 621	1 029	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سريلانكا	0,045	57 215	57 215	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سانت كيتس ونيفيس	0,002	26 125	26 125	79 540	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سانت لوسيا	0,002	26 125	26 125	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سانت فنسنت وجزر غرينادين	0,001	25 402	25 402	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
السودان	0,010	31 909	31 909	48 359	فقط 2023	0	غير منطبق
سورينام	0,003	26 848	26 848	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
السويد	0,871	654 436	654 436	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سويسرا	1,134	844 593	844 593	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق
سوريا	0,009	31 186	31 186	5 590	مسددة بالكامل	5 590	غير منطبق

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

البلد العضو	المساهمات النظامية 2023						
	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (بالبيورو)	حالة البلد من حيث دفع المساهمات	المبلغ المتبقى (مقدّم)	المكاتب الإقليمية 2023	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (بالبيورو)	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (بالبيورو)	المساهمات الطوعية لعام 2023 في الميزانية العادية (بالبيورو)
المساهمات العينية في شكل موظفين معارين	المساهمات العينية في شكل مبان	النقدية	بالبيورو	بالبيورو	بالبيورو	بالبيورو	بالنسبة (المئوية)
طاجيكستان	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق	26 848 0,003
تنزانيا	59 760	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	16 450 31 909 0,010	
تايلند	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 290 753 0,368	
دولة مدينة الفاتيكان	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 25 402 0,001	
تيمور - ليشتي	0	غير منطبق	0	فقط 2023	133	غير منطبق 25 402 0,001	
تونغو	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	19 680 26 125 0,002	
تونغا	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 25 402 0,001	
ترинيداد وتوباغو	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 51 431 0,037	
تونس	7 064	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 38 417 0,019	
تركيا	510 904	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 635 638 0,845	
تركمانستان	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 49 262 0,034	
أوغندا	197 412	غير منطبق	0	مقدم 2024	(8 696) 16 450	31 909 0,010	
أوكرانيا	249 536	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 65 169 0,056	
الإمارات العربية المتحدة	847 368	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 483 802 0,635	
المملكة المتحدة	918 447	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 3 187 927 4,375	
الولايات المتحدة الأمريكية*	1 843 614	72 263	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 15 931 297 22,000	
أوروغواي	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	27 450 91 198 0,092	
أوزبكستان	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 44 201 0,027	
فانواتو	0	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 25 402 0,001	
فنزويلا	0	غير منطبق	0	المادة 52	1 711 393 27 450	151 209 0,175	
فيبيت نام	200 088	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	غير منطبق 91 921 0,093	
اليمن	0	غير منطبق	0	فقط 2023	57 878	غير منطبق 30 463 0,008	
زانبيا	4 980	غير منطبق	0	مسددة بالكامل	0	24 550 30 463 0,008	
زمبابوي	404 660	284 173	0	فقط 2023	18	24 550 29 740 0,007	
<b>المجموع</b>	<b>26 120 896</b>	<b>13 117 681</b>	<b>415 267</b>		<b>4 312 559</b>	<b>1 511 610</b>	<b>77 120 995 100,008</b>

\* تُنسب بشكل غير مباشر إلى البلد العضو المضيف لأغراض الاتساق في الجدول أعلاه.

## جيم. الأداء المالي حسب نوع الميزانية

يرد أداء الميزانيات التشغيلية للمنظمة في الملاحظة 28 على السنة المالية الحالية.

ويرد أدناه مزيد من التحليل حسب نوع الميزانية: الميزانية العادية (جيم1)؛ الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة (جيم2)؛ التسوية من باب التوحيد (جيم3)؛ ميزانية الاستثمار (جيم4)؛ والأداء المالي مصنفاً حسب القدرات والأهداف الاستراتيجية (جيم5).

### جيم1: الميزانية العادية

الميزانية العادية (جيم1.1) هي ميزانية تشغيلية تشمل الميزانية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية. ويرد الفصل بين هذين النوعين من الميزانيات في الجدول جيم1.1ألف. واتسمت السنة المالية 2023 بالاستخدام المعتمد للاحتجاطيات، التي جرى فصلها وعرضها في جيم1.1باء. ويرد الأداء المالي للمكاتب الإقليمية بشكل منفصل في الجدول جيم1.1جيم. ويرد مزيد من التفاصيل عن إيرادات الميزانية العادية، بما في ذلك للمكاتب الإقليمية، في جيم2.1. كما يرد مزيد من التفاصيل عن إيرادات الميزانية العادية، بما في ذلك للمكاتب الإقليمية، في جيم3.1.

### جيم2: الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة

ميزانية الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة هي ميزانية تشغيلية تضم الصندوق الائتماني للإنتربول للتعاون الشرطي والمشاريع الفردية، في حسابات خاصة منفصلة. ويرد الأداء المالي إزاء الميزانية والعام السابق في جيم1.2. ويرد في جيم2.2 المبلغ المستخدم حسب الجهة الراعية والمخصص للبرنامج.

### جيم3: التسوية من باب التوحيد :المناقلة بين الميزانيات

يجرى تقاسم الموارد بين الميزانية العادية والصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة. وتزييل التسوية من باب التوحيد التأثير الذي قد يحدثه الاحتساب المزدوج لهذه الموارد.

### جيم4: ميزانية الاستثمار (جيم4)

تُرصد ميزانية الاستثمار بشكل منفصل وتسحب المصاريف من صندوق الاستثمار.

### جيم5: الأداء المالي مصنفاً حسب القدرات والأهداف الاستراتيجية (جيم5)

يرد عرض للأداء المالي مصنفاً حسب القدرات والأهداف الاستراتيجية إزاء الميزانية في جيم 1.5 وجيم 2.5، على التوالي.

## جيم 1 . الميزانية العادلة

## جيم 1.1 تفاصيل الأداء المالي للميزانية العادلة مقارنة بالميزانية والعام السابق

الفرق بين عامي 2022 و 2023				الفرق مع الميزانية المعادلة عام 2023		2022	2023	الميزانية العادلة المراجعة 2023	التفاصيل	آلاف اليورو
%	000s	%	000s							
<b>إيرادات التشغيل</b>										
15 %	10 190	0 %	0	66 931		77 121		77 121	1.2.1 جيم	المساهمات النظامية
5 %	69	0 %	1	1 443		1 512		1 511	2.2.1 جيم	تمويل المكاتب الإقليمية
8 %	2 757	5 %	1 913	34 191		36 948		35 034	3.2.1 جيم	المساهمات العينية
(31 %)	(186)	(16 %)	(78)	601		415		493	4.2.1 جيم	التبرعات
(1%)	(98)	(7 %)	(493)	7 026		6 927		7 420	5.2.1 جيم	المبالغ المسددة والم المستردة
324 %	1 766	530 %	1 944	545		2 311		367	6.2.1 جيم	الإيرادات المالية
9 %	58	170 %		651		709		263	7.2.1 جيم	إيرادات أخرى
<b>13 %</b>	<b>14 556</b>	<b>3 %</b>	<b>3</b>	<b>111 388</b>		<b>125 943</b>		<b>122 209</b>		<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصروفات التشغيل</b>										
26 %	12 361	3 %	1 758	48 098		60 458		58 700	1.3.1 جيم	تكاليف الرواتب
9 %	1 982	1 %	255	21 848		23 830		23 575	2.3.1 جيم	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
32 %	527	3 %	62	1 645		2 172		2 109	3.3.1 جيم	تكاليف الموظفين الأخرى
3 %	81	(27 %)	(1 246)	3 213		3 295		4 541	4.3.1 جيم	تكاليف تشغيل المباني
6 %	774	14 %	1 659	12 343		13 118		11 459	5.3.1 جيم	تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
1 %	28	(24 %)	(1 505)	4 658		4 685		6 190	6.3.1 جيم	الصيانة
42 %	2 506	81 %	3 784	5 964		8 470		4 686	7.3.1 جيم	المهام والمجتمعات
17 %	378	26 %	521	2 176		2 554		2 033	8.3.1 جيم	مصروفات المكاتب
13 %	134	3 %	38	1 024		1 158		1 120	9.3.1 جيم	تكاليف الاتصالات
221 %	7 108	117 %	5 572	3 219		10 328		4 756	10.3.1 جيم	تكاليف الغير وتكاليف أخرى
23 %	937	1 %	34	4 138		5 074		5 040	11.3.1 جيم	نفقات الاعتدال والاندثار
(60 %)	(297)		202	499		202		0		صافي الخسائر في أسعار الصرف
<b>(24 %)</b>	<b>26 519</b>	<b>(9 %)</b>	<b>11 134</b>	<b>(108 825)</b>		<b>(135 344)</b>		<b>(124 20)</b>		<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>
	<b>(11 963)</b>		<b>(7 401)</b>	<b>2 563</b>		<b>(9 401)</b>		<b>(2 000)</b>		<b>الفائض/(العجز) المسجل للعام</b>

## تفاصيل الأداء المالي للميزانية العادلة بحسب الميزانية

ميزانيات المكاتب الإقليمية		الميزانية العامة*		مجموع الميزانية العادلة		آلاف البيورو
2022	2023	2022	2023	2022	2023	
<b>إيرادات التشغيل</b>						
0	0	66 931	77 121	66 931	77 121	المساهمات النظمية
1 443	1 512	0	0	1 443	1 512	تمويل المكاتب الإقليمية
1 112	1 212	33 079	35 736	34 191	36 948	المساهمات العينية
0	0	601	415	601	415	التبرعات
56	58	6 970	6 869	7 026	6 927	المبالغ المسددة والمستردة
0	0	545	2 311	545	2 311	الإيرادات المالية
1	0	650	709	651	709	إيرادات أخرى
<b>2 612</b>	<b>2 782</b>	<b>108 776</b>	<b>123 161</b>	<b>111 388</b>	<b>125 943</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصروفات التشغيل</b>						
0	0	48 098	60 458	48 098	60 458	تكاليف الرواتب
0	0	21 848	23 830	21 848	23 830	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
122	72	1 523	2 100	1 645	2 172	تكاليف الموظفين الأخرى
61	81	3 152	3 214	3 213	3 295	تكاليف تشغيل المباني
1 113	1 212	11 231	11 906	12 343	13 118	تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
84	125	4 574	4 560	4 658	4 685	الصيانة
734	987	5 230	7 483	5 964	8 470	المهام والمجتمعات
115	115	2 061	2 439	2 176	2 554	مصروفات المكاتب
192	235	832	923	1 024	1 158	تكاليف الاتصالات
11	283	3 208	10 045	3 219	10 328	تكاليف الغير وتكاليف أخرى
0	0	4 138	5 074	4 138	5 074	نفقات الاتهلاك والاندثار
0	0	499	202	499	202	صافي الخسائر في أسعار الصرف
<b>(2 432)</b>	<b>(3 110)</b>	<b>(106 390)</b>	<b>(132 234)</b>	<b>(108 825)</b>	<b>(135 344)</b>	<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>
<b>180</b>	<b>(328)</b>	<b>2 383</b>	<b>(9 073)</b>	<b>2 628</b>	<b>(9 401)</b>	<b>الفائض/(العجز) المسجل للعام</b>

الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية

صندوق الاحتياطي العام

\*تشتمل الميزانية العامة على الاستخدام المدرج في الميزانية لصندوق الاحتياطي العام ("الاحتياطيات"). والأداء المالي لاستخدام الاحتياطيات والميزانية العامة الأساسية معروض أدناه بشكل منفصل.

## جيم 1.1 باء الأداء المالي للميزانية العامة: استخدام صندوق الاحتياطي العام والمشاريع المملوكة من الاحتياطي

الاحتياطيات			الميزانية العامة الأساسية			مجموع الميزانية العادلة			بألاف اليورو
2022	2023	ميزانية عام 2023	2022	2023	ميزانية عام 2023	2022	2023	ميزانية عام 2023	
<b>إيرادات التشغيل</b>									
المساهمات النظامية									
0	0	0	66 931	77 121	77 121	66 931	77 121	77 121	
0	0	0	1 443	1 512	1 511	1 443	1 512	1 511	تغويل المكاتب الإقليمية
0	0	0	34 191	36 948	35 034	34 191	36 948	35 034	المساهمات العينية
0	0	0	601	415	493	601	415	493	التبرعات
0	0	0	7 026	6 927	7 420	7 026	6 927	7 420	المبالغ المسددة والمستردة
0	0	0	545	2 311	367	545	2 311	367	الإيرادات المالية
0	0	0	651	709	263	651	709	263	إيرادات أخرى
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111 388</b>	<b>125 943</b>	<b>122 209</b>	<b>111 388</b>	<b>125 943</b>	<b>122 209</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصاروفات التشغيل</b>									
تكاليف الرواتب									
765	746	0	47 332	59 712	58 700	48 098	60 458	58 700	
0	0	0	21 848	23 830	23 575	21 848	23 830	23 575	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
1	4	0	1 644	2 168	2 109	1 645	2 172	2 109	تكاليف الموظفين الأخرى
0	0	0	3 213	3 295	4 541	3 213	3 295	4 541	تكاليف تشغيل المباني
0	0	0	12 343	13 118	11 459	12 343	13 118	11 459	تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
46	63	0	4 612	4 622	6 190	4 658	4 685	6 190	الصيانة
0	4	0	5 964	8 466	4 686	5 964	8 470	4 686	المهام والمجتمعات
0	27	0	2 176	2 527	2 033	2 176	2 554	2 033	مصاروفات المكاتب
1	0	0	1 023	1 158	1 120	1 024	1 158	1 120	تكاليف الاتصالات
485	406	2 000	2 734	9 922	2 756	3 219	10 328	4 756	تكاليف الغير وتكاليف أخرى
0	0	0	4 138	5 074	5 040	4 138	5 074	5 040	نفقات الاعتناء والاندثار
(1)	0	0	500	202	0	499	202	0	صافي الخسائر في أسعار الصرف
<b>(1 297)</b>	<b>(1 250)</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(107 527)</b>	<b>(134 094)</b>	<b>(122 209)</b>	<b>(108 825)</b>	<b>(135 344)</b>	<b>(124 209)</b>	<b>مجموع مصاروفات التشغيل</b>
<b>(1 297)</b>	<b>(1 250)</b>	<b>(2 000)</b>	<b>3 861</b>	<b>(8 151)</b>	<b>0</b>	<b>2 563</b>	<b>(9 401)</b>	<b>(2 000)</b>	<b>الفائض/(العجز) المسجل للعام</b>

\* وافقت المنظمة على استخدام صندوق الاحتياطي العام لمشاريع محددة. واستخدمت أيضاً احتياطيات المكاتب الإقليمية كما هو مبين في جيم 1.1.1 ولكنها لم تدرج في الاحتياطيات في الجدول أعلاه بمبلغ 438 000 يورو. ويشكل ذلك إلى جانب الاعتماد المتعلق بالديون المشكوك في قابلية تحصيلها في تكاليف الغير والتكاليف الأخرى، الفرق الرئيسي في الميزانية العامة الأساسية.

الإدارات المالية لميزانيات المكاتب الإقليمية جيم 1.1

**جيم 1.1.1 الأداء المالي للمكاتب الإقليمية فيما يتعلق بصناديق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية فقط**

المجموع			المكتب الإقليمي في ياوندي			المكتب الإقليمي في سان سلفادور			المكتب الإقليمي في نairobi			المكتب الإقليمي في هراري			المكتب الإقليمي في بوينس آيرس			المكتب الإقليمي في أبيدجان			الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية فقط بالآلاف البيورو	
2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023		
1 441	1 512	1 511	150	158	157	192	201	201	204	214	214	281	295	295	314	329	329	300	315	315	ابرادات التشغيل	
1 113	1 213	1 126	308	300	211	310	302	296	148	144	163	158	284	178	68	64	134	121	119	144	توسيع المكاتب الإقليمية	
56	58	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	58	0	المساهمات العينية فش شكل موارد	
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	ابرادات أخرى	
2 611	2 783	2 637	458	458	368	502	503	497	352	358	377	439	579	473	383	393	463	477	492	459	مجموع ابرادات التشغيل	
0	0	35	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تكاليف الرواتب	
0	0	159	0	0	0	0	0	0	0	0	46	0	0	0	0	0	0	59	0	0	نقطة تكاليف الرواتب من المساهمات العينية	
124	71	117	45	32	38	7	2	13	4	4	9	14	2	8	16	11	10	37	20	39	تكاليف الموظفين الأخرى	
61	83	6	9	15	1	8	11	1	14	14	1	4	8	1	10	20	1	16	15	1	تكاليف تشغيل المباني	
1 112	1 212	967	308	300	211	310	301	296	149	144	117	157	284	179	68	64	74	120	119	90	نقطة تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية	
84	125	221	13	36	35	9	10	26	5	12	22	4	13	47	9	20	23	44	34	68	الصيانة	
733	987	854	50	54	41	178	230	138	82	124	114	104	153	153	223	312	256	96	114	152	المهام والاجتماعات	
114	114	42	13	22	4	21	20	6	10	20	2	44	21	15	10	16	4	16	15	11	مصرفوفات المكاتب	
192	236	203	54	59	34	9	8	16	32	25	40	57	87	65	16	29	23	25	28	25	تكاليف الاتصالات	
11	283	33	(15)	100	4	27	(84)	1	(49)	155	15	(10)	16	5	(4)	54	2	62	42	6	تكاليف الغير وتكاليف أخرى	
(2 431)	(3 111)	(2 637)	(476)	(618)	(368)	(569)	(498)	(497)	(247)	(498)	(377)	(374)	(584)	(473)	(348)	(526)	(463)	(416)	(387)	(459)	مجموع مصرفوفات التشغيل	
180	(328)	0	(18)	(160)	0	(67)	5	0	105	(140)	0	65	(5)	0	35	(133)	0	61	105	0	الفائض/(العجز) المسجل للعام	

## جيم 1.1 جيم. 2 الأداء المالي الإجمالي للمكاتب الإقليمية

الجموع			يابوندي			سان سلفادور			نيروبي			هواري			بوينس آيرس			أبیدجان			مجموع مصروفات المكاتب الإقليمية بألاف اليورو لعام 2023
2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	
(2 432)	(3 110)	(2 638)	(477)	(617)	(369)	(570)	(498)	(497)	(248)	(498)	(377)	(373)	(584)	(473)	(348)	(526)	(463)	(416)	(387)	(459)	-مصاريف التشغيل ميزانية المكاتب الإقليمية
(1 062)	(1 023)	(1 466)	(175)	(91)	(256)	(175)	(167)	(161)	(186)	(193)	(208)	(252)	(261)	(296)	(96)	(142)	(225)	(178)	(169)	(320)	تكليف الرواتب - الميزانية العامة
(3 494)	(4 133)	(4 104)	(652)	(708)	(625)	(745)	(665)	(658)	(434)	(691)	(585)	(625)	(845)	(769)	(444)	(668)	(688)	(594)	(556)	(779)	مجموع مصروفات تشغيل المكاتب الإقليمية
(3 084)	(2 938)	(2 517)	(625)	(92)	(121)	(310)	(314)	(302)	(528)	(543)	(426)	(565)	(701)	(552)	(342)	(604)	(464)	(714)	(684)	(65)	تقطيع تكاليف الرواتب من موارد عينية - الميزانية العامة
(3 084)	(2 938)	(2 517)	(625)	(92)	(121)	(310)	(314)	(302)	(528)	(543)	(426)	(565)	(701)	(552)	(342)	(604)	(464)	(714)	(684)	(65)	مجموع مصروفات تشغيل المكاتب الإقليمية من الموارد العينية
(293)	(168)	(260)	(73)	(57)	(20)	(23)	(3)	(26)	(4)	(7)	(41)	(4)	(73)	(94)	(44)	(5)	(29)	(59)	(23)	(50)	مجموع نفقات الاستثمار للمكاتب الإقليمية
6 871	7 239	6 881	1 350	857	766	1 078	982	986	1 009	1 241	1 052	1 237	1 619	1 415	830	1 277	1 181	1 36	1 26	1 481	مجموع مصروفات المكاتب الإقليمية

المنظمة الدولية للشuttle المائية (الأربعين)

بيان

بيان

بيان

## جيم 1.1 جيم. 3 صندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية بحسب المكتب الإقليمي

مجموع موارد صندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية		الصندوق الاحتياطي للمكاتب الإقليمية		الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2022		الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2023	
الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2022	الفائض / (العجز) المسجل للعام	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2023	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2023	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2022	الفائض / (العجز) المسجل للعام	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2023	الرصيد في 31 كانون الأول / ديسمبر 2023
2 607	(115)	595	376	718	431	602	
(328)	(160)	5	(140)	(5)	(133)	105	
2 279	(275)	600	236	713	298	707	

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)

## جيم 2.1 إيرادات الميزانية العادية

تشمل الميزانية العادية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية. وتشمل الجداول المعروضة أدناه الميزانيتين. وترتدى ميزانيات المكاتب الإقليمية بشكل منفصل في الأداء المالي لميزانيات المكاتب الإقليمية كما هو معروض لكل مكتب إقليمي أعلاه (جيم 1.1 باء).

### جيم 1.2.1 المساهمات النظامية

ترتدى في الجدول باء 3 أعلاه إيرادات حسب البلد العضو للميزانية العامة وحالة البلد من حيث تسديد المساهمات في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

### جيم 2.2.1 تمويل المكاتب الإقليمية

ترتدى في الجدول باء 3 أعلاه إيرادات حسب البلد العضو في ميزانية تمويل المكاتب الإقليمية وحالة البلد من حيث تسديد المساهمات في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 ( بما في ذلك المكاتب الإقليمية).

### جيم 3.2.1 المساهمات العينية

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	آلاف اليورو
21 848	23 830	23 575	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
12 343	13 118	11 459	تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية
<b>34 191</b>	<b>36 948</b>	<b>35 034</b>	<b>مجموع المساهمات العينية</b>

### جيم 4.2.1 التبرعات

ترتدى البلدان الأعضاء والمنظمات التي قدمت تبرعات في الجدولين باء 3.2 وباء 3 أعلاه.

### جيم 5.2.1 المبالغ المسددة والمسترددة

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	آلاف اليورو
6 482	6 486	7 143	تجديد موارد الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة
544	441	277	المبالغ المسددة الأخرى
<b>7 026</b>	<b>6 927</b>	<b>7 420</b>	<b>مجموع المبالغ المسددة والمسترددة</b>

في عام 2023، بلغت الإيرادات من المؤتمرات 93,200 يورو وقد ردت من مبيعات أكتشاك العرض خلال الجمعية العامة (عام 2022: 78,500 يورو).

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)

**جيم 6.2.1 الإيرادات المالية**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
193	1 486	184	إيرادات المالية من الأرصدة المصرفية
352	825	183	إيرادات المالية من الاستثمارات
<b>545</b>	<b>2 311</b>	<b>367</b>	<b>مجموع الإيرادات المالية<sup>2</sup></b>

بلغت الفائدة الفعلية على متوسط أرصدة المنظمة المصرفية واستثمارتها ما نسبته 0,02 في المائة (عام 2022: 0,01).

**جيم 7.2.1 إيرادات أخرى**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
278	424	186	مبيعات متجر الإنتربول
58	49	77	العائدات من I-Checkit
315	236	0	إيرادات متنوعة
<b>651</b>	<b>709</b>	<b>263</b>	<b>مجموع إيرادات أخرى</b>

تشمل "إيرادات أخرى" الإيرادات التي تدرها مبيعات المتجر من شارات وشعارات ونبيذ وسلع معفاة من الرسوم الجمركية. وتتلقي المنظمة إيرادات لقاء استخدام برمجية I-Checkit للتحقق من المعلومات المسجلة في قواعد بياناتها وهي ترد تحت هذه الفئة؛ وأعيد العمل في عام 2022 بالعقد الذي كان عُلق العمل به لمدة 15 شهراً في عام 2020، ومُدد حتى 31 مايو/أيار 2024.

**جيم 8.2.1 أرباح/خسائر صرف العملات الأجنبية**

ترتدي الأرباح/الخسائر من أسعار صرف العملات الأجنبية كمبالغ صافية تحت بند الإيرادات وذلك سواء تحققت أم لم تتحقق. وفي عام 2023، بلغ إجمالي الخسائر الصافية 0,3 مليون يورو (عام 2022: خسارة 0,757 مليون يورو). ومن إجمالي الخسائر، بلغت الخسائر الحقيقة 0,178 مليون يورو (عام 2022: خسائر 1,189 مليون يورو) وبلغت الخسائر غير الحقيقة 0,122 مليون يورو (عام 2022: أرباح 0,432 مليون يورو).

**جيم 3.1 مصروفات الميزانية العادية**

تشمل الميزانية العادية الميزانية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية. وتشمل الجداول المعروضة أدناه الميزانيتين. وترتدي ميزانيات المكاتب الإقليمية مفصلاً بشكل منفصل في "الأداء المالي لميزانيات المكاتب الإقليمية" كما هو مبين لكل مكتب إقليمي أعلاه (جيم 1.1 باء). وتشمل المبالغ استخدام الاحتياطيات.

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)

**جيم 1.3.1 تكاليف الرواتب**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
29 347	36 558	38 144	الرواتب
8 679	10 751	12 660	التكاليف المرتبطة على المنظمة في إطار الضمان الاجتماعي
4 704	5 800	7 426	البلات
240	721	0	اعتماد تعويض الإجازات التي لم يأخذها الموظفون
4 768	6 297	470	اعتماد لمستحقات التقاعد
277	208	0	تعويض في حال إنتهاء عقد الموظفين
83	123	0	إرجاع الضرائب الوطنية المدفوعة
<b>48 098</b>	<b>60 458</b>	<b>58 700</b>	<b>مجموع تكاليف الرواتب</b>

**جيم 2.3.1 تغطية تكاليف الرواتب من موارد عينية**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
21 848	23 830	23 575	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
<b>21 848</b>	<b>23 830</b>	<b>23 575</b>	<b>مجموع تغطية تكاليف الرواتب من موارد عينية</b>

**جيم 3.3.1 تكاليف الموظفين الأخرى**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
1 243	1 429	169	تكاليف الرعاية الصحية للموظفين
190	581	331	مصاروفات تعيين الموظفين
211	161	1 609	مصاروفات التدريب
<b>1 644</b>	<b>2 171</b>	<b>2 109</b>	<b>مجموع تكاليف الموظفين الأخرى</b>

**جيم 4.3.1 تكاليف تشغيل المباني**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
1 072	779	0	تكاليف الإيجار
2 141	2 516	4 541	تكاليف تشغيل المباني
<b>3 213</b>	<b>3 295</b>	<b>4 541</b>	<b>مجموع تكاليف تشغيل المباني</b>

**جيم 5.3.1 تغطية تكاليف تشغيل المباني من موارد عينية**

استخدام المباني التي توفرها البلدان الأعضاء

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
12 343	13 118	11 459	معدات عينية
<b>12 343</b>	<b>13 118</b>	<b>11 459</b>	<b>مجموع تغطية تكاليف الرواتب من موارد عينية</b>

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)

**جيم 6.3.1 الصيانة**

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
3 742	2 199	6 183	صيانة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
916	2 250	7	مصاريف صيانة المباني والمعدات
<b>4 658</b>	<b>4 449</b>	<b>6 190</b>	<b>مجموع الصيانة</b>

**جيم 1.3.1 المهام والمجتمعات**

تشمل "المهام والمجتمعات" المبالغ التي تُنفق على الموظفين وعلى الموظفين من الخارج لحضور ما تعقده المنظمة من اجتماعات نظامية ودورات تدريب ومؤتمرات. كما تشمل تكاليف سفر قدرها 3,004 مليون يورو (عام 2022: 2,573 مليون يورو)، وبدلات للإقامة اليومية والسكن قدرها 3,189 مليون يورو (عام 2022: 1,971 مليون يورو) وتكاليف مؤتمرات قدرها 0,83 مليون يورو (عام 2022: 0,439 مليون يورو).

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
212	340	0	سلع المتجر المستهلكة
380	608	219	مصاريف استضافة زوار المنظمة بما في ذلك المدايا
389	505	308	تكاليف الترجمة الفورية وتدوين محاضر المجتمعات
2 573	2 996	3 476	تكاليف السفر والوكالات
1 971	3 174	122	الفنادق والإقامة بما في ذلك البدل اليومي
439	830	561	تنظيم المؤتمرات والمجتمعات
0	17	0	المبات والإعانات للمجتمعات
<b>5 964</b>	<b>8 470</b>	<b>4 686</b>	<b>مجموع مصروفات المهام والمجتمعات</b>

وتشمل تكاليف المجتمعات النظامية بعض تكاليف السفر وتداكر السفر لأعضاء الوفود، ورسوم الترجمة الفورية وتدوين محاضر المجتمعات. وتُعرض التكاليف المرتبطة بالجمعية العامة والمؤتمرات الإقليمية على أساس إجمالي وتستثنى منها إيرادات تأجير الأكشاك إلى العارضين خلال الجمعية العامة والبالغة 0,09 مليون يورو (عام 2022: 0,08 مليون يورو).

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
378	467	602	الجمعية العامة
297	320	219	اللجنة التنفيذية
298	946	359	المؤتمرات الإقليمية
125	1 070	253	رؤساء المكاتب المركبة الوطنية
82	168	157	لجنة الرقابة على محفوظات الإنتربول
<b>1 180</b>	<b>2 971</b>	<b>1 590</b>	<b>مجموع المجتمعات النظامية</b>

المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنربول)  
(لم يدقق فيها)

وتشمل تكاليف اجتماعات اللجنة التنفيذية بعض تكاليف السفر وتذاكر السفر لأعضاء الوفود، ورسوم الترجمة الفورية وتدوين محاضر الاجتماعات. وهي تغطي أيضاً التكاليف المتعلقة بالفريق الاستشاري للشؤون المالية. وترت في الجدول أدناه تفاصيل التكليف حسب طبيعتها:

الجامعة 2023	الفريق الاستشاري للشؤون المالية	اللجنة التنفيذية	بألاف اليورو
10	0	10	مصاريف استضافة زوار المنظمة بما في ذلك المدحيات
57	20	37	تكاليف الترجمة الفورية وتدوين محاضر الاجتماعات
182	1	181	تكاليف السفر والوكالات
64	1	63	بدلات الإقامة والفندق، بما في ذلك البدل اليومي
7	1	6	تنظيم المؤتمرات والاجتماعات
<b>320</b>	<b>23</b>	<b>297</b>	<b>مجموع تكاليف اجتماعات اللجنة التنفيذية</b>

#### جيم 8.3.1 مصروفات المكاتب

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بألاف اليورو
111	127	51	إيجار المعدات ورسوم الإيجار
58	33	3	وقود المركبات
138	132	427	تكاليف البريد وخدمات إتصاله
114	79	88	الطباعة والنشر
794	877	868	خدمات الأمن الخارجية
726	854	392	تكاليف اللوازم المكتبية والقرطاسية
235	452	204	الترجمة الخارجية
<b>2 176</b>	<b>2 554</b>	<b>2 033</b>	<b>مجموع مصروفات المكاتب</b>

#### جيم 9.3.1 تكاليف الاتصالات

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بألاف اليورو
646	764	434	رسوم استئجار الشبكة
378	394	686	رسوم الهاتف
<b>1 024</b>	<b>1 158</b>	<b>1 120</b>	<b>مجموع تكاليف الاتصالات</b>

مع أن بعض الرسوم المدفوعة لاستئجار الشبكة تشمل بدلات الإيجار، فهي لا تشمل رسوم استئجار المعدات ولا خدمات الشبكة.

### جيم 10.3.1 تكاليف الغير وتكاليف أخرى

تشمل التغييرات التي طرأت على الاعتمادات المخصصة للمساهمات النظامية للبلدان الأعضاء مبالغ (مدفوعة)/مستحقة لحساب كل من الميزانية العامة وميزانيات المكاتب الإقليمية، وتبلغ 1,146 مليون يورو (عام 2022: 0,336 مليون يورو) و 0,061 مليون يورو (عام 2022: 0,031 مليون يورو)، على التوالي.

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	آلاف اليورو
151	129	189	المتبرعون الداخليون
1 818	2 934	3 596	رسوم الخدمات الاستشارية
42	49	26	الرسوم المصرفية
873	884	945	التأمين
26	0	0	المعدات المتبرع بها
381	4 436	0	خسائر متفرقة
(72)	1 648	0	اعتماد للمساهمات النظامية وخسائر أخرى
<b>3 219</b>	<b>10 080</b>	<b>4 756</b>	<b>مجموع تكاليف الغير وتكاليف أخرى</b>

### جيم 11.3.1 الاعباء

المبلغ الإجمالي للإهلاك بحسب فئة الأصول في الميزانية العادية معروض في الملاحظتين 14 (الأصول غير المادية) و 15 (المنشآت والممتلكات والمعدات)

### جيم 2. الصندوق الائتماني والحسابات الخاصة

يتكون الصندوق الائتماني والحسابات الخاصة من الأموال الواردة من الجهات الراعية الخارجية لتحقيق غرض محدد مثل تنفيذ أنشطة خاصة في مختلف مجالات الجريمة . ويتم فصل المشاريع ومتابعتها بشكل فردي . وتنفذ المشاريع عادة وفقاً لمجال الجريمة المشمول بالمشروع .

### جيم 1.2 الأداء المالي للصندوق الائتماني والحسابات الخاصة

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
<b>إيرادات التشغيل</b>			
1 779	2 291	1 347	المساهمات العينية
60 141	60 443	55 000	المبالغ المسددة والمسترددة
	804	0	الدخل المالي
<b>61 920</b>	<b>63 538</b>	<b>56 347</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
<b>مصروفات التشغيل</b>			
27 486	27 977	23 623	تكاليف الرواتب
1 779	2 291	1 347	تغطية تكاليف الرواتب من المساهمات العينية
1 433	962	49	تكاليف الموظفين الآخرين
1 513	1 934	1 250	تكاليف تشغيل المباني
1 560	1 275	3 072	الصيانة
14 947	13 623	9 804	المهام والمجتمعات
1 699	1 318	667	مصروفات المكاتب
356	270	544	تكاليف الاتصالات
10 865	13 770	15 971	تكاليف الغير وتكاليف أخرى
24	20	20	نفقات الاعتناء والاندثار
258	98	0	صافي الخسائر من أسعار الصرف
<b>(61 920)</b>	<b>(63 538)</b>	<b>(56 347)</b>	<b>مجموع مصروفات التشغيل</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>/الفائض (العجز) المسجل للعام</b>

تبلغ مصروفات التشغيل المتصلة بصندوق الإنتربول للتعاون الشرطي الدولي (الصندوق الائتماني) في إطار ما ورد أعلاه 4,202 مليون يورو (عام 2022: 6,570 مليون يورو)، منها مصروفات التشغيل المتصلة بمؤسسة الإنتربول البالغة 1,045 مليون يورو (عام 2022: 3,669 مليون يورو).

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

**جيم 2.2 الصندوق الائتماني والحسابات الخاصة بحسب الجهة الراعية 2023**

يعرض الجدول أدناه مشاريع الصندوق الائتماني والحسابات الخاصة التي نفذتها في عام 2023 جهة راعية وكل من البرامج (بما في ذلك العينية).

المبلغ المدخر لعام 2023	البرنامج	الجهة الراعية
14 093	البرنامج الإقليمي لأفريقيا؛ برنامج بناء القدرات؛ برنامج منع الأعمال الإرهابية المركبة بالمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات؛ برنامج مكافحة الإرهاب؛ برنامج التحليل الجنائي؛ برنامج مكافحة المخدرات والجريمة المنظمة؛ برنامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة؛ برنامج مكافحة الاتجار بالبشر وتحريب الأشخاص؛ برنامج المنظومة 24/7؛ منظومة الإنتربول لإدارة سجلات الأسلحة المحظورة واقتقاء أثراها؛ برنامج الإنتربول التشريعي؛ البنية التحتية لтехнологيا المعلومات؛ برنامج مكافحة القرصنة البحرية؛ برنامج الهجرة وإدارة الحدود؛ برنامج دعم وتحديث المكاتب المركزية الوطنية؛ الدعم العملياتي؛ البحث والابتكار	المفوضية الأوروبية
5 804	برامج مكافحة الفساد؛ برنامج منع الأعمال الإرهابية المركبة بالمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات؛ برنامج التحليل الجنائي؛ برنامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة؛ برنامج مكافحة الاتجار بالبشر وتحريب الأشخاص؛ برنامج المنظومة 7/24؛ برنامج مكافحة القرصنة البحرية؛ برنامج مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد	وزارة الخارجية الأمريكية
5 742	برنامج المجموعة الخامسة لمنطقة الساحل؛ برنامج مكافحة الاتجار بالبشر وتحريب الأشخاص؛ برنامج بناء القدرات؛ برنامج مكافحة الشبكات الإرهابية برنامج مكافحة المخدرات والجريمة المنظمة	الوزارة الاتحادية الألمانية للشؤون الخارجية
5 251	برامج مكافحة الجريمة السيبرانية؛ برنامج الهجرة وإدارة الحدود؛ برنامج منع الأعمال الإرهابية المركبة بالمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	وزارة الخارجية والتجارة والتنمية في كندا
3 230	برامج مكافحة الجريمة السيبرانية؛ برنامج مكافحة استغلال الأطفال	وزارة الخارجية والكوندولت والتنمية في المملكة المتحدة
2 490	برامج منع الأعمال الإرهابية المركبة بالمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	وكالة الحد من التهديدات التابعة لوزارة الدفاع في الولايات المتحدة
1 918	برامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة؛ برنامج مكافحة الإرهاب؛ برنامج مكافحة الجريمة المالية والاحتياط؛ الدعم العملياتي؛ برنامج ملاحقة الفارين؛ برنامج الإنتربول للمساعدة المالية لإعارة الموظفين	وزارة الأمن العام الصينية
1 837	برامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	وزارة المناخ والبيئة في النرويج
1 664	برامج مكافحة الجرائم المركبة ضد الأطفال قدرات الإنتربول ومواءمتها على الصعيد الميداني (I-CORE)	المكتب المركزي الوطني في ألمانيا
1 501	برامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
1 408	برامج بناء القدرات؛ برنامج منع الأعمال الإرهابية المركبة بالمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات؛ برنامج مكافحة الإرهاب	الأمم المتحدة
1 224	برامج مكافحة الجرائم المركبة ضد الأطفال	مؤسسة الكرامة الإنسانية

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)**  
**(لم يدقق فيها)**

الجهة الراعية	البرنامج	المبلغ المدرج لعام 2023
وزارة الطاقة الأمريكية	برنامج منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والبنوية وبالمتفجرات	1 124
اللجنة العليا في قطر 2022	برنامج أمن الألعاب الرياضية	1 104
وزارة الداخلية الإيطالية	برنامج التعاون مع الإنتربول في مواجهة ندرانغينا	1 092
مؤسسة الإنتربول	برنامج مكافحة الإرهاب؛ برنامج التحليل الجنائي؛ برنامج مكافحة الجريمة السiberية؛ برنامج مكافحة المخدرات والجريمة المنظمة؛ برنامج الفئات السكانية الهشة؛ برنامج مكافحة سرقة المركبات الآلية؛ برنامج الأعمال الفنية المسروقة؛ برنامج مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد؛ برنامج الدعم المقدم من منظمة الإنتربول	1 045
جهاز الشرطة الوطنية بجمهورية كوريا	برنامج مكافحة الجرائم المرتكبة ضد الأطفال؛ برنامج مكافحة الجرائم المالية؛ برنامج مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد	1 012
وزارة الخارجية الدانمركية	برامج مكافحة القرصنة البحرية؛	964
وزارة الثقافة والرياضة والسياحة في جمهورية كوريا	برنامج الصحة والسلامة في العالم	885
المجموعة الاقتصادية والنقدية لأفريقيا الوسطى	برنامج توسيع نطاق المنظومة 1-24/7	837
وزارة الخارجية النرويجية	برنامج مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة؛ برنامج مكافحة الاتجار بالبشر وتحريب الأشخاص؛ برنامج الابتکار	826
مكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة	برنامج مكافحة الوثائق المزيفة برنامج مكافحة المخدرات والجريمة المنظمة؛ برنامج المنظومة 1-24/7؛ برنامج الأسلحة النارية	805
وزارة الخارجية اليابانية	برنامج الهجرة وإدارة الحدود؛ برنامج مكافحة الجريمة المنظمة والنشئة	733
وزارة الأعمال والطاقة والاستراتيجية الصناعية في المملكة المتحدة	برنامج منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والبنوية وبالمتفجرات	669
مختبرات Underwriters'	برنامج مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد؛ برنامج التعاون الشرطي الدولي	637
مجلس أوروبا	برنامج مكافحة الجريمة السiberية	619
وزارة الداخلية في المملكة المتحدة	برنامج INSIGHT؛ برنامج أسماء نطاقات الإنترنت (WHOIS)	526
وزارة الشؤون الأوروبية والخارجية الفرنسية	برنامج منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والبنوية وبالمتفجرات؛ برنامج المنظومة 1-24/7؛ برنامج التحليل الجنائي	517
وزارة الخارجية الهولندية	برنامج مكافحة الإرهاب؛ برنامج بناء القدرات	475
الشرطة الوطنية الهولندية	برنامج مكافحة الجرائم المرتكبة ضد الأطفال؛ برنامج الابتکار؛ برنامج الزراة في مجال الرياضة؛ قدرات الإنتربول ومواءمتها على الصعيد الميداني (I-CORE)	442
صندوق الأمم المتحدة للطفولة (يونسكون)	برنامج مكافحة الجرائم المرتكبة ضد الأطفال	409
الوكالة الأوروبية لحرس الحدود والسواحل (فرونتكس)	برنامج الهجرة وإدارة الحدود؛	358
مؤسسة المعهد العالي للدراسات الدولية والتنمية	برنامج الأسلحة النارية	329

**المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول)  
(لم يدقق فيها)**

الجهة الراعية	البرنامج	المبلغ المدرج لعام 2023
اللجنة الأولمبية الدولية	برنامن النزاهة في مجال الرياضة	294
مكتب التحقيقات الاتحادي في الولايات المتحدة	برنامن منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	285
وزارة البيئة الكندية	برنامن مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	212
F. Hoffmann-La Roche Ltd Hoffmann-La Roche Ltd	برنامن الصحة والسلامة في العالم	192
وزارة الداخلية في الإمارات العربية المتحدة	برنامن مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	178
الوكالة الوطنية لمكافحة الجريمة في المملكة المتحدة	برنامن مكافحة الفساد؛ برنامن المиграة وإدارة الحدود؛	109
مكتب براءات الاختراع والعلامات التجارية في الولايات المتحدة	برنامن مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد	108
وزارة الداخلية القطرية	برنامن لدعم المقدم من منظمة الإنتربول	108
إدارة الغابات في الولايات المتحدة	برنامن مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	92
المعهد الملكي للشؤون الدولية (CHATHAM HOUSE)	برنامن الابتكار؛ برنامن بناء القدرات	66
Centro Zaragoza	برنامن مكافحة سرقة المركبات الآلية	64
Thorn	برنامن مكافحة الجرائم المرتكبة ضد الأطفال	63
Alibaba	برنامن مكافحة الاتجار بالسلع غير المشروعة والتقليد	61
رابطة غانغدونغ لتسخير التكنولوجيا لحماية الأمن العام	برنامن الابتكار	39
وزارة الدفاع في المملكة المتحدة	برنامن منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	30
Gemalto N.V	برنامن مكافحة الوثائق المزيفة	18
المنظمة العالمية لصحة الحيوان	برنامن منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	14
جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية	برنامن التدريب	10
الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات	برنامن النزاهة في مجال الرياضة	7
شركة Ultra-Electronics Forensic Technology	برنامن الأسلحة النارية	7
وزارة الداخلية الفرنسية	برنامن منع الأعمال الإرهابية المرتكبة بمواد الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية وبالمتفجرات	5
الوكلالة النرويجية للتعاون الإنمائي	برنامن مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	3
وزارة الداخلية السعودية	برنامن CORE-I	1
الشرطة الاتحادية الأسترالية	برنامن مكافحة الجرائم المرتكبة ضد الأطفال	1
أمانة اتفاقية التجارة الدولية بأنواع الحيوانات والنباتات البرية المهددة بالانقراض	برنامن مكافحة الجريمة الماسة بالأحياء البرية والبيئة	1
مجموع الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة		63 538

### جيم3. التسوية من باب التوحيد: التحويلات بين الميزانيات

تقاسِم المشاريع المشمولة بالصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة الموارد والبنية التحتية، وتستفيد من إمكانية الاستعانة بخبراء داخلين. وتؤدي التسوية من أجل التوحيد إلى إزالة الاحتساب المزدوج للإيرادات والمصروفات بين الميزانيات عند توحيدها.

والنفقات العامة المستردة وبدلات أتعاب الخبراء وتكليف الخدمات الأخرى، مثل إيجار المكاتب، مقيدة على الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة من الميزانية العادية ومحسوبة كمصروفات إما في إطار الصندوق الائتماني أو الحساب الخاص. ويتفق مسبقاً على جميع هذه التكاليف الحملة على هذه الصناديق والحسابات مع الجهة الراعية إما في عقد محدد أو بالشروط والأحكام العامة التي تنظم عمل الصندوق الائتماني. وترتدرج هذه التكاليف في فئة "تكليف الغير وتكليف أخرى".

بلغ متوسط معدل استرداد النفقات العامة 10,4 في المائة من إجمالي مصروفات الصناديق الائتمانية والحسابات الخاصة (عام 2022: 10,7 في المائة). وبلغ إجمالي المبالغ المستردة من المشاريع، بما في ذلك النفقات العامة وإعادة احتساب الرسوم الأخرى 13,625 مليون يورو، أو 21,5 في المائة (عام 2022: 13,728 مليون يورو أو 22,2 في المائة). واستُردت من هذا المبلغ بدلات أتعاب الخبراء التي بلغت 4,287 مليون يورو (عام 2022: 4,895 مليون يورو).

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	آلاف اليورو
			<b>إيرادات التشغيل</b>
(13 728)	(13 625)	(6 327)	المبالغ المسددة المستردة
<b>(13 728)</b>	<b>(13 625)</b>	<b>(6 327)</b>	<b>مجموع إيرادات التشغيل</b>
			<b>مصاروفات التشغيل</b>
(4 878)	(4 287)	0	تكليف الرواتب
(375)	(361)	0	تكليف الموظفين الأخرى
(1 487)	(1 843)	0	تكليف تشغيل المباني
(746)	(887)	0	الصيانة
(144)	(170)	0	المهام والمجتمعات
(37)	(34)	0	مصاروفات المكاتب
(70)	(62)	0	تكليف الاتصالات
(5 967)	(5 961)	(6 327)	تكليف الغير وتكليف أخرى
(24)	(20)	0	نفقات الاحتكاك والاندثار
<b>13 728</b>	<b>13 625</b>	<b>6 327</b>	<b>مجموع مصاروفات التشغيل</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>الفائض / (العجز) المسجل للعام</b>

#### جيم 4. ميزانية الاستثمار

#### جيم 1.4 برنامج الاستثمار مقابل الميزانية لعام 2023

الموقع	برنامج نفقات الاستثمار بألاف اليورو	الميزانية المعدلة 2023	الفرق	2023
الأمانة العامة	معدات خاصة وأثاث وتجهيزات	195	70	265
	أعمال البناء	571	158	729
	الأمن	136	(50)	86
	المباني والأمن	902	178	1 080
	مشاريع قاعدة بيانات الإدارة التنفيذية للخدمات الشرطية	896	131	1 027
	مشاريع أخرى متعلقة ببرمجيات منظومات المعلومات	602	275	877
	البنية التحتية لمنظومات المعلومات بما في ذلك القدرات على الصعيد العالمي	865	363	1 228
	الحواسيب والمعدات الملحقة بها للمستخدم النهائي	150	311	461
	منظومات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	2 513	1 080	3 593
	معدات خاصة وأثاث وتجهيزات	389	(297)	92
المجمع العالمي للابتكار	أعمال البناء	37	212	249
	الأمن	120	(113)	7
	المباني والأمن	546	(198)	348
	مشاريع قاعدة بيانات مجمع الإنتربول العالمي للابتكار	401	138	539
	البنية التحتية لمنظومات المعلومات بما في ذلك القدرات على الصعيد العالمي	95	(95)	0
	الحواسيب والمعدات الملحقة بها للمستخدم النهائي	9	11	20
	منظومات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	505	54	559
	معدات خاصة وأثاث وتجهيزات	17	(17)	0
	أعمال البناء	220	69	289
	الأمن	33	70	103
المكاتب	المباني والأمن	270	122	392
	مشاريع قاعدة بيانات الإدارة التنفيذية للخدمات الشرطية	53	(53)	0
	الحواسيب والمعدات الملحقة بها للمستخدم النهائي	11	(3)	8
	منظومات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	64	(56)	8
	مجموع برنامج نفقات الاستثمار	4 800	1 180	5 980

## جيم 5. الأداء المالي مصنفاً بحسب القدرات والأهداف الاستراتيجية الفرعية

### جيم 1.5 الأداء المالي بحسب القدرات لعام 2023

الفعلية لعام 2023			الميزانية المعدلة لعام 2023			بآلاف اليورو
ال المؤسسية	الشرطة	المجموع	المؤسسية	الشرطة	المجموع	القدرات
683	1 026	<b>1 709</b>	207	429	<b>636</b>	الوثائق
1 702	2 559	<b>4 261</b>	408	841	<b>1 249</b>	الأفراد
886	1 332	<b>2 218</b>	342	707	<b>1 049</b>	الممتلكات
<b>3 271</b>	<b>4 917</b>	<b>8 188</b>	<b>957</b>	<b>1 977</b>	<b>2 934</b>	خدمات تحديد الهوية
8 935	13 431	<b>22 366</b>	6 109	13 405	<b>19 514</b>	الدعم التحليلي والمعلومات الاستخباراتية
10 013	14 649	<b>24 395</b>	12 001	24 592	<b>36 593</b>	ᐉوزارة التحقيقات والتنسيق
<b>18 948</b>	<b>28 080</b>	<b>46 761</b>	<b>18 110</b>	<b>37 997</b>	<b>56 107</b>	الدعم الميداني
	23 391	<b>38 951</b>	4 414	9 075	<b>13 489</b>	المجموعات والشبكات
1 808	2 718	<b>4 526</b>	557	1 154	<b>1 711</b>	المبادئ التوجيهية والأطر
2 561	3 849	<b>6 410</b>	2 366	4 851	<b>7 217</b>	التحليل الاستراتيجي
<b>19 929</b>	<b>29 958</b>	<b>49 887</b>	<b>7 337</b>	<b>15 080</b>	<b>22 417</b>	الدعم الاستراتيجي
<b>42 148</b>	<b>62 955</b>	<b>104 836</b>	<b>26 404</b>	<b>55 054</b>	<b>81 458</b>	القدرات الميدانية
3 880	5 832	<b>9 712</b>	5 692	11 678	<b>17 370</b>	بناء القدرات
593	892	<b>1 485</b>	84	179	<b>263</b>	إدارة برامج التدريب
8 276	12 440	<b>20 716</b>	5 030	10 287	<b>15 317</b>	توفير التدريب
1 989	2 990	<b>4 979</b>	6 502	13 488	<b>19 990</b>	تقييم الاحتياجات في مجال التدريب وبناء القدرات
<b>14 738</b>	<b>22 154</b>	<b>36 892</b>	<b>17 308</b>	<b>35 632</b>	<b>52 940</b>	بناء القدرات
863	1 296	<b>2 159</b>	13	34	<b>47</b>	إدارة المحتوى
766	1 152	<b>1 918</b>	1 618	3 672	<b>5 290</b>	منصات لتبادل المعرف
1 053	1 583	<b>2 636</b>	1 611	3 491	<b>5 102</b>	شبكات المعرف
<b>2 682</b>	<b>4 031</b>	<b>6 713</b>	<b>3 242</b>	<b>7 197</b>	<b>10 439</b>	إدارة المعرف
<b>17 420</b>	<b>26 185</b>	<b>43 605</b>	<b>20 550</b>	<b>42 829</b>	<b>63 379</b>	المعرف والتدريب
5 700	8 568	<b>14 268</b>	4 623	9 381	<b>14 004</b>	قواعد البيانات والتطبيقات
1 891	2 843	<b>4 734</b>	1 504	3 081	<b>4 585</b>	تكوين الأفكار والتصميم وإدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات
2 030	3 051	<b>5 081</b>	1 768	6 332	<b>8 100</b>	إدارة البنية التحتية
2 013	3 025	<b>5 038</b>	113	165	<b>278</b>	حكومة وأمن تكنولوجيا المعلومات
2 080	3 127	<b>5 207</b>	643	1 485	<b>2 128</b>	دعم البلدان الأعضاء بتكنولوجيا المعلومات
<b>13 714</b>	<b>20 614</b>	<b>34 328</b>	<b>8 651</b>	<b>20 444</b>	<b>29 095</b>	تكنولوجيا المعلومات
334	503	<b>837</b>	67	144	<b>211</b>	الابتكار التطبيقي
552	830	<b>1 382</b>	27	59	<b>86</b>	الابتكار الاستراتيجي
<b>886</b>	<b>1 333</b>	<b>2 219</b>	<b>94</b>	<b>203</b>	<b>297</b>	الابتكار
<b>14 600</b>	<b>21 947</b>	<b>36 547</b>	<b>8 745</b>	<b>20 646</b>	<b>29 392</b>	التكنولوجيا والابتكار
<b>73 900</b>	<b>111 087</b>	<b>184 987</b>	<b>55 698</b>	<b>118 531</b>	<b>174 229</b>	مجموع مصروفات التشغيل

## جيم 2.5 الأداء المالي بحسب الأهداف الاستراتيجية لعام 2023

الفعالية لعام 2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	الأهداف الاستراتيجية الفرعية	الأهداف الاستراتيجية
9 146	23 942	تعزيز قدرة أجهزة إنفاذ القانون على الوصول إلى منظومات المعلومات واستخدامها من خلال تحسين التشغيل البيئي، وتوسيع نطاق الشبكات، وتطوير حلول مبتكرة ومأمومة لتبادل المعلومات.	1.1
20 522	21 055	تعزيز نوعية وكمية التحليلات المتصلة بالتهديدات والمستندة إلى معلومات الاستخبارات الجنائية، من أجل تلبية احتياجات البلدان الأعضاء في مجال العمليات الميدانية والتحقيقات.	2.1
2 242	3 471	دعم أنظمة الإنتربول وأدواته التكنولوجية المتعلقة بالخصوصية وأمن البيانات لمواكبة تطور المعايير الدولية المتصلة بحماية البيانات.	3.1
1 428	1 603	تحسين إدارة المعلومات بما يتوافق مع الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والمواثيق الدولية الأخرى ذات الصلة والملزمة، من أجل ضمان مستوى رفيع من الثقة في أنظمة معلومات الإنتربول.	4.1
<b>33 338</b>	<b>50 071</b>		
33 776	32 156	أن يكون الإنتربول منظمة الشرطة الأولى في العالم من حيث تبادل المعلومات، والتحرك إزاء الأحداث، والتنسيق الميداني من أجل مكافحة الجرائم العابرة للحدود.	1.2
7 142	6 088	إقامة شراكات متعددة تتبع تحسين قدراتنا وإنماها، وتعزيز الاستعانة بها إلى أقصى حد وإثراء خدماتنا الموجهة إلى البلدان الأعضاء.	2.2
26 622	15 691	توفير الإمكانيات لتعزيز قدرات ومهارات وكفاءات أجهزة إنفاذ القانون في العالم إلى أقصى حد.	3.2
12 630	15 667	إقامة حوار مع الحكومات الوطنية والمنتديات الدولية للحصول على دعمها والتعرif بدورنا في بلورة معلم الأمن العالمي.	4.2
<b>80 170</b>	<b>69 602</b>		
6 600	5 305	الاستفادة من التحول الرقمي لتحسين فعالية آلياتنا ونوعية وسرعة الخدمات التي نقدمها إلى البلدان الأعضاء.	1.3
5 587	12 117	تسهيل قيام حوار عالمي بشأن التكنولوجيا الحديثة والحلول المنظورة مع الشركاء من القطاعين الخاص والعام من أجل وضع خدمات شرطية مبتكرة.	2.3
7 284	6 841	تسخير التكنولوجيا الحديثة لتوفير حلول شرطية مبتكرة للبلدان الأعضاء.	3.3
4 006	1 880	اعتماد تفكير خالق وإقامة تعاون مع جهات متعددة الاختصاصات لإشاعة ثقافة الابتكار والخطيط الاستشرافي.	4.3
<b>23 477</b>	<b>26 143</b>		

الأهداف الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية الفرعية	الميزانية المعدلة لعام 2023	الفعلية لعام 2023
تحسين أداء المنظمة وخدماتها أن يكون الإنترنول منظمة امتياز خاضعة للمساءلة وتحقيقها للنتائج والمونة الهدف 4	جعل المنظمة أكثر تنافسية وفعالية ومونة من خلال إرساء قيادة قوية ومقاربة مجال الموارد البشرية بطريقة عصرية.	6 662	8 265
	تعزيز مرونة المنظمة للتعامل مع بيئة متغيرة وذلك عبر اللامركزية في الحكم وتغيير الإدارة المالية مع التركيز على الاستقلالية والشفافية والمسؤولية.	8 345	10 758
	ضمان مناعة المنظمة من خلال وضع آليات متينة لإدارة المخاطر وإدارة الأداء والاستمرارية الأنشطة.	2 477	3 033
	إشاعة ثقافة تقوم على الأخلاقيات والتنوع والإدماج وتكرس قيم المنظمة.	2 270	3 431
	تعزيز إطار المنظمة القانوني ومواءمة السياسات والممارسات المؤسسية من أجل تحسين القدرات والبرامج.	8 659	22 785
	تعزيز أداء المنظمة وتحقيقها للنتائج	28 413	48 272
إجمالي الإنفاق			185 257

## دال. معلومات مالية أخرى

### دال1. المخزون

يتألف المخزون من السلع الموجودة في المتجر لبيعها أو تقديمها كهدايا، ومن السلع الاستهلاكية للمكاتب والمواد المعدّة للصيانة (الملاحظة 13).

### دال2. مبيعات متجر الإنتربول

في ما يلي ملخص لنتائج الاتجاه في متجر المنظمة. ويبلغ عن البضائع المستهلكة في المتجر تحت بند "مصروفات المهام والمجتمعات".

2022	2023	الميزانية المعدلة لعام 2023	بآلاف اليورو
278	424	186	مبيعات متجر الإنتربول
(212)	(340)	0	البضائع المستهلكة
<b>66</b>	<b>84</b>	<b>186</b>	<b>إجمالي الأرباح التجارية</b>
212	340	0	سلع المتجر المستهلكة
84	137	0	الأصناف المقدمة كهدايا (غير مدرجة أعلاه)

### دال3. النسب المالية

ما يتم قياسه	نسبة السيولة
تقيس قدرة المنظمة على تسديد خصومها القصيرة الأجل بأصول متداولة	النسبة التداولية
تقيس قدرة المنظمة على تسديد كامل خصومها القصيرة الأجل بأصول سريعة التسليم	نسبة السيولة السريعة
قياس لعدد المرات التي تستطيع فيها المنظمة تسديد كامل خصومها المتداولة بالنقد المتولد في فترة معينة	نسبة التدفق النقدي التشغيلي
تشير إلى الكيفية التي يمكن بها للمنظمة تسوية خصومها عن طريق بيع أصولها	نسبة الأصول إلى الخصوم

-----